

APS Holding S.p.A.
Prot. Nr. 5589/26 del 13/04/2026
ARRIVO

APS HOLDING SPA

Bilancio di esercizio al 31-12-2025

Dati anagrafici	
Sede in	VIA SALBORO 22/B 35124 PADOVA (PD)
Codice Fiscale	03860240286
Numero Rea	PD 342892
P.I.	03860240286
Capitale Sociale Euro	49.508.016 i.v.
Forma giuridica	Societa' Per Azioni
Settore di attività prevalente (ATECO)	Gestione di parcheggi e autorimesse (52.21.50)
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	si
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	si
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	COMUNE DI PADOVA
Appartenenza a un gruppo	si
Denominazione della società capogruppo	COMUNE DI PADOVA
Paese della capogruppo	ITALIA

Stato patrimoniale

	31-12-2025	31-12-2024
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	106.881	74.595
5) avviamento	-	844.289
6) immobilizzazioni in corso e acconti	1.719.951	976.530
7) altre	780.496	606.655
Totale immobilizzazioni immateriali	2.607.328	2.502.069
II - Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	35.975.867	38.002.827
2) impianti e macchinario	21.177.378	23.089.149
3) attrezzature industriali e commerciali	7.790.725	1.637.509
4) altri beni	193.062	239.139
5) immobilizzazioni in corso e acconti	223.809.818	146.444.953
Totale immobilizzazioni materiali	288.946.850	209.413.577
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in		
b) imprese collegate	4.862.637	4.862.637
d-bis) altre imprese	11.722.562	11.722.562
Totale partecipazioni	16.585.199	16.585.199
Totale immobilizzazioni finanziarie	16.585.199	16.585.199
Totale immobilizzazioni (B)	308.139.377	228.500.845
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	60.266	85.669
Totale rimanenze	60.266	85.669
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	735.628	819.453
Totale crediti verso clienti	735.628	819.453
3) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	5.880.006	4.118.410
esigibili oltre l'esercizio successivo	879.980	4.185.115
Totale crediti verso imprese collegate	6.759.986	8.303.525
4) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	50.539.235	33.572.243
Totale crediti verso controllanti	50.539.235	33.572.243
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	97.410	439.428
Totale crediti tributari	97.410	439.428
5-ter) imposte anticipate	746.559	481.967
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	338.187	200.185
esigibili oltre l'esercizio successivo	45.625	31.557
Totale crediti verso altri	383.812	231.742
Totale crediti	59.262.630	43.848.358

IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	20.366.336	20.609.886
3) danaro e valori in cassa	26.971	22.772
Totale disponibilità liquide	20.393.307	20.632.658
Totale attivo circolante (C)	79.716.203	64.566.685
D) Ratei e risconti	514.413	575.617
Totale attivo	388.369.993	293.643.147
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	49.508.016	49.508.016
IV - Riserva legale	5.081.690	5.012.753
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Varie altre riserve	(4) ⁽¹⁾	1
Totale altre riserve	(4)	1
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	(324.912)	(402.954)
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	1.434.945	68.937
Totale patrimonio netto	55.699.735	54.186.753
B) Fondi per rischi e oneri		
3) strumenti finanziari derivati passivi	427.516	530.203
4) altri	1.305.093	615.372
Totale fondi per rischi ed oneri	1.732.609	1.145.575
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	307.633	313.007
D) Debiti		
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.117.876	3.293.445
esigibili oltre l'esercizio successivo	46.773.589	49.933.108
Totale debiti verso banche	49.891.465	53.226.553
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	24.615.056	9.510.518
Totale debiti verso fornitori	24.615.056	9.510.518
10) debiti verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	405.362	2.734.712
Totale debiti verso imprese collegate	405.362	2.734.712
11) debiti verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	16.134.617	13.272.039
Totale debiti verso controllanti	16.134.617	13.272.039
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	730.064	410.391
Totale debiti tributari	730.064	410.391
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	202.895	151.189
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	202.895	151.189
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.320.049	1.093.862
Totale altri debiti	1.320.049	1.093.862
Totale debiti	93.299.508	80.399.264
E) Ratei e risconti	237.330.508	157.598.548
Totale passivo	388.369.993	293.643.147

(1)

Varie altre riserve	31/12/2025	31/12/2024
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	(4)	1

Conto economico

	31-12-2025	31-12-2024
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	21.366.726	21.391.200
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	1.592.634	1.618.335
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	1.364.500	1.870.608
altri	1.505.943	1.892.722
Totale altri ricavi e proventi	2.870.443	3.763.330
Totale valore della produzione	25.829.803	26.772.865
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	755.272	694.858
7) per servizi	6.484.311	6.732.454
8) per godimento di beni di terzi	4.225.978	4.369.083
9) per il personale		
a) salari e stipendi	4.079.781	3.404.774
b) oneri sociali	1.186.953	1.110.509
c) trattamento di fine rapporto	237.560	214.407
e) altri costi	7.479	4.688
Totale costi per il personale	5.511.773	4.734.378
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.073.142	1.017.248
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	4.766.166	4.522.754
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	2.294	22.486
Totale ammortamenti e svalutazioni	5.841.602	5.562.488
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	25.403	(38.230)
12) accantonamenti per rischi	668.086	60.000
14) oneri diversi di gestione	1.383.652	2.444.741
Totale costi della produzione	24.896.077	24.559.772
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	933.726	2.213.093
C) Proventi e oneri finanziari		
15) proventi da partecipazioni		
altri	160	178.905
Totale proventi da partecipazioni	160	178.905
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	3.268.768	488.146
Totale proventi diversi dai precedenti	3.268.768	488.146
Totale altri proventi finanziari	3.268.768	488.146
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	1.880.880	2.500.758
Totale interessi e altri oneri finanziari	1.880.880	2.500.758
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	1.388.048	(1.833.707)
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	2.321.774	379.386
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	1.186.772	291.450
imposte relative a esercizi precedenti	(10.705)	-
imposte differite e anticipate	(289.238)	18.999

Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	886.829	310.449
21) Utile (perdita) dell'esercizio	1.434.945	68.937

Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2025	31-12-2024
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	1.434.945	68.937
Imposte sul reddito	886.829	310.449
Interessi passivi/(attivi)	(1.387.888)	2.012.612
(Dividendi)	(160)	(119)
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	-	33.465
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	933.726	2.425.344
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	1.089.070	230.970
Ammortamenti delle immobilizzazioni	5.839.308	5.540.002
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	30.092	(395.073)
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	6.958.470	5.375.899
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	7.892.196	7.801.243
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	25.403	(38.230)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	83.825	(98.931)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(2.477.831)	1.490.197
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	61.204	(380.866)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	79.731.960	55.937.818
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	(15.065.126)	4.212.021
Totale variazioni del capitale circolante netto	62.359.435	61.122.009
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	70.251.631	68.923.252
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	1.387.888	(2.012.612)
(Imposte sul reddito pagate)	(238.302)	(694.617)
Dividendi incassati	160	119
(Utilizzo dei fondi)	(404.723)	(552.870)
Totale altre rettifiche	745.023	(3.259.980)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	70.996.654	65.663.272
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(66.762.530)	(67.938.763)
Disinvestimenti	-	37.607
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(1.138.387)	(805.328)
Attività finanziarie non immobilizzate		
Disinvestimenti	-	500.000
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(67.900.917)	(68.206.484)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	-	107.085
Accensione finanziamenti	-	15.000.000
(Rimborso finanziamenti)	(3.335.088)	(3.294.504)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(3.335.088)	11.812.581

Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(239.351)	9.269.369
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	20.609.886	11.328.714
Danaro e valori in cassa	22.772	34.575
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	20.632.658	11.363.289
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	20.366.336	20.609.886
Danaro e valori in cassa	26.971	22.772
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	20.393.307	20.632.658

Informazioni in calce al rendiconto finanziario

Dal rendiconto finanziario si denota come la società abbia effettuato cospicui investimenti in immobilizzazioni materiali e principalmente per la realizzazione delle linee tranviarie SIR2 e SIR3, con presumibile ultimazione delle opere nel corso del 2026.

Tali investimenti sono supportati sia dal flusso dell'attività operativa che da contributi da parte della Unione Europea e rientranti nel progetto Next Generation EU (PNRR), da contributi pubblici erogati dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti nonché dal finanziamento concesso dalla Banca Europea degli Investimenti.

Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2025

Nota integrativa, parte iniziale

Signori Azionisti,

il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile d'esercizio pari a Euro 1.434.945.

Attività svolte

La vostra Società, come ben sapete, svolge la propria attività nel settore della gestione di parcheggi e autorimesse nonché eroga servizi diversi al Comune di Padova quali servizi di logistica, servizi museali, servizi informatici e servizio di cremazione e, dal gennaio 2025, il servizio di gestione di alloggi di Edilizia Residenziale Pubblica ed alloggi in regime di Edilizia Convenzionata.

Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

Tra i principali fatti di rilievo che hanno caratterizzato la Società nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre si segnalano:

- a. nel corso 2024 la Società ha avviato azione legale nei confronti di Banca Intesa ai fini della restituzione dei flussi finanziari pagati con riferimento al contratto di derivato swap con decorrenza 14 marzo 2007 e scadenza 31 dicembre 2022 sottoscritto a fronte di un contratto di mutuo di Euro 12 milioni con scadenza 2036. Tale azione si è resa opportuna in quanto, da una verifica effettuata sul contratto da parte dei consulenti, è emerso che lo strumento finanziario sottoscritto risultava fin dall'origine gravemente squilibrato a favore dell'istituto di credito e che in sede di sottoscrizione detto squilibrio non è stato correttamente evidenziato alla società. Nel corso dell'esercizio 2025 un accordo transattivo con la controparte ha generato sopravvenienze attive finanziarie per Euro 3.000.000,00.
- b. stante il contratto di affidamento in house sottoscritto con il Comune di Padova a novembre 2024, si è reso attivo da gennaio 2025 il servizio di gestione degli alloggi abitativi di Edilizia Residenziale Pubblica e di quelli in regime di Edilizia Convenzionata.
- c. si rileva l'entrata in esercizio di alcune batterie destinate a carrozze della linea SIR1.
- d. Si rende noto che l'Assemblea dei Soci del 29 aprile 2025, su proposta del Consiglio di Amministrazione, ha nominato l'ing. Diego Galiazzo, già direttore tecnico di APS Holding S.p.A., quale Direttore Generale. Tale nomina si è resa necessaria alla luce dell'importante crescita delle attività svolte da APS Holding S.p.A. soprattutto con riferimento a servizi strategici per la città di Padova, con prospettive di sviluppo ulteriore sia in termini di estensione delle linee tranviarie sia di affidamento di ulteriori servizi o ampliamento di quelli attualmente erogati. Il Socio Unico, prendendo atto del crescente impegno richiesto alla società, ha valutato positivamente l'opportunità di dotare l'Azienda di una figura di coordinamento generale, valorizzando la struttura tecnica dirigenziale esistente, prevedendo, dunque, la nomina di un direttore generale. Con atto notarile del notaio Matteo Ceolin del 11 giugno 2025, Rep. 8165, Racc. 6972 sono state inoltre suddivise le competenze tra le figure dirigenziali, che si possono riassumere come segue: Direttore Generale, Direttore Sosta e Direttore dei Servizi (per maggiori informazioni si rimanda alla relazione sulla gestione e/o alla sezione trasparenza del sito)

- e. si segnala il completamento del percorso di Certificazione della Parità di Genere UNI/PdR 125:2022 (Certificato n. 1472.2025 del 17 dicembre 2025 rilasciato da IMQ).
- f. nel corso dell'esercizio si è addivenuti ad un accordo conciliativo ex art. 99 D.Lgs. n. 175 /2024 con il fornitore AcegasApsAmga s.p.a. relativamente agli accertamenti notificati per gli anni dal 2014 al 2018 aventi ad oggetto la Tari relativa ai parcheggi cosiddetti "aperti" non delimitati da sbarre o altre limitazioni all'ingresso (parcheggi in struttura) per i quali Aps paga regolarmente la tassa. Detto accordo giunge a seguito della sentenza n. 488/2024 della Corte di Giustizia Tributaria di secondo con la quale si è dichiarata la legittimità degli avvisi di accertamento precedentemente impugnati da Aps.

Criteri di formazione

I criteri utilizzati nella formazione e nella valutazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2025 tengono conto delle modifiche apportate all'ordinamento nazionale dal D.Lgs. 139/2015, emanato in attuazione della Direttiva 2013/34/UE. Per effetto del D.Lgs. 139/2015 sono cambiati in modo significativo i principi contabili nazionali OIC.

Inoltre, nella redazione del bilancio si è tenuto conto, laddove richiesto, delle modifiche apportate ai principi contabili con gli emendamenti approvati nel marzo 2024 agli OIC 16/31 (obblighi di smantellamento e ripristino), 25 (secondo pilastro OCSE), 12/15/19 (trattamento degli sconti sui ricavi), oltreché del Documento Interpretativo 11 in tema di "Aspetti contabili relativi alla valutazione dei titoli non immobilizzati".

Si segnala inoltre che si rende applicabile il principio contabile OIC 34, in tema di rilevazione e valutazione dei ricavi e di esposizione delle informazioni da fornire con la nota integrativa.

Il bilancio in commento è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce "Riserva da arrotondamento euro" compresa tra le poste di Patrimonio Netto ai sensi dell'articolo 2423, sesto comma, C.c., la nota integrativa è stata redatta in unità di euro.

La nota integrativa presenta le informazioni delle voci di stato patrimoniale e di conto economico secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nei rispettivi schemi di bilancio.

Nei casi in cui la compensazione è ammessa dalla legge (crediti e debiti tributari compensati, contributi pubblici iscritti a riduzione del valore dell'immobilizzazione, utili e perdite su cambi indicati alla voce 17-bis del Conto Economico, imposte anticipate e differite incluse nella voce 20 del Conto Economico), sono indicati nella nota integrativa gli importi lordi oggetto di compensazione, come richiesto dall'art. 2423 ter, sesto comma C.C.

Principi di redazione

(Rif. art. 2423 e art. 2423-bis C.c)

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

In applicazione del principio di rilevanza sono stati derogati gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa quando la loro osservanza avrebbe avuto effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

Prospettiva della continuità aziendale

Per quanto concerne tale principio, la valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata nella prospettiva della continuità aziendale e, quindi, tenendo conto del fatto che l'azienda costituisce un complesso economico funzionante, destinato almeno per un prevedibile arco di tempo futuro (12 mesi dalla data di riferimento di chiusura del bilancio), alla produzione di reddito.

Nella valutazione prospettica circa il presupposto della continuità aziendale, non sono emerse significative incertezze né sono state individuate ragionevoli motivazioni che possano portare alla cessazione dell'attività.

Altre informazioni

La Società, come previsto dal D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura dell'impresa anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative.

Nota integrativa, attivo

Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti

Non sono presenti.

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
2.607.328	2.502.069	105.259

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte nell'attivo patrimoniale al costo di acquisto o di produzione comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione al netto dei relativi fondi di ammortamento. La capitalizzazione iniziale ed il mantenimento dell'iscrizione è giustificata dalla capacità di produrre benefici economici nel futuro. Le immobilizzazioni immateriali sono sistematicamente ammortizzate in quote costanti in considerazione della loro residua possibilità di utilizzazione.

Qualora il valore dell'immobilizzazione alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al valore d'iscrizione, è iscritta a tale minor valore; questo non sarà mantenuto nei successivi esercizi se dovessero venir meno i motivi della rettifica effettuata.

La misura e le motivazioni delle riduzioni di valore applicate fanno esplicito riferimento alla futura produzione di risultati economici, alla loro prevedibile durata utile e, per quanto rilevante, al loro valore di mercato.

I diritti di brevetto industriale di utilizzazione delle opere dell'ingegno e simili, relativi a licenze software, sono stati valutati al costo di acquisto ed ammortizzati in un periodo di 5/10 anni corrispondente alla durata delle licenze medesime.

L'avviamento può essere iscritto nell'attivo con il consenso del collegio sindacale, se acquisito a titolo oneroso, nei limiti del costo per esso sostenuto ed in presenza di benefici economici futuri e di recuperabilità del costo, ed è ammortizzato secondo la sua vita utile, tenendo conto di tutte informazioni disponibili per stimare il periodo nel quale si manifesteranno i benefici economici, ovvero nel caso non fosse possibile stimare attendibilmente la vita utile è ammortizzato in 10 anni.

Le immobilizzazioni in corso ricomprendono i beni immateriali in corso di realizzazione.

Tali costi rimangono iscritti in tale voce fino a quando non sia acquisita la titolarità del diritto o non sia completato il progetto.

Al verificarsi di tali condizioni, i corrispondenti valori sono riclassificati nelle voci di competenza delle immobilizzazioni immateriali.

Le immobilizzazioni in corso non sono oggetto di ammortamento.

Le spese sostenute per migliorie e manutenzioni su beni di terzi vengono iscritte alla voce “Altre immobilizzazioni immateriali” e ammortizzate in misura corrispondente alla durata del contratto che disciplina la disponibilità dei beni stessi.

In base alle prescrizioni di cui all'articolo 2426 del Codice Civile, n. 5, si precisa che sino al completamento dell'ammortamento dei costi di impianto e ampliamento esposti nell'attivo dello Stato Patrimoniale potranno essere distribuiti dividendi solamente se residuano riserve disponibili sufficienti a coprire l'ammontare dei costi non ammortizzati.

L'iscrizione e la valorizzazione delle poste inserite nella categoria delle immobilizzazioni immateriali è stata operata con il consenso del Collegio Sindacale, ove ciò sia previsto dal Codice Civile.

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

	Costi di impianto e di ampliamento	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio							
Costo	288.230	312.431	2.140	8.442.894	976.530	2.296.416	12.318.641
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	288.230	237.836	2.140	7.598.605	-	1.689.761	9.816.572
Valore di bilancio	-	74.595	-	844.289	976.530	606.655	2.502.069
Variazioni nell'esercizio							
Incrementi per acquisizioni	-	69.262	-	-	2.141.221	140.298	2.350.781
Riclassifiche (del valore di bilancio)	-	32.800	-	-	(1.397.800)	192.620	(1.172.380)
Ammortamento dell'esercizio	-	69.776	-	844.289	-	159.077	1.073.142
Totale variazioni	-	32.286	-	(844.289)	743.421	173.841	105.259
Valore di fine esercizio							
Costo	288.230	590.070	2.140	8.442.895	1.719.951	2.629.334	13.672.620
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	288.230	483.189	2.140	8.442.895	-	1.848.838	11.065.292
Valore di bilancio	-	106.881	-	-	1.719.951	780.496	2.607.328

I costi di impianto e ampliamento sono iscritti con il consenso del Collegio sindacale. Si specifica che derivano tutti dall'incorporazione di APS Opere e Servizi di Comunità S.r.l. e di Finanziaria APS S.p.A..

La voce diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno si riferisce in via prevalente a licenze software per lo svolgimento dell'attività contabile nonché delle attività di controllo e gestione dei parcheggi.

La voce avviamento non ha subito incrementi nel corso dell'esercizio e deriva dall'allocazione del disavanzo di fusione emerso dall'incorporazione dei saldi al 1 gennaio 2016 di APS Opere e Servizi di Comunità S.r.l. e Finanziaria APS S.p.A in APS Holding S.p.A., pari ad euro 8.442.895. L'avviamento è stato ammortizzato in un periodo di 10 esercizi ed è riferibile al business legato alla gestione dei parcheggi comunali in concessione. Gli amministratori hanno redatto un business plan 2016-2025 che ha supportato la recuperabilità del valore iscritto. Il periodo di ammortamento corrispondeva alla durata della concessione per la gestione dei parcheggi (10 esercizi). Il valore netto contabile al 31 dicembre 2025 di tale avviamento risulta pari a zero in quanto completamente ammortizzato.

Gli investimenti e le movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali effettuati nel corso dell'esercizio 2025 possono essere così sintetizzati:

- per la voce diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno: integrazione del software gestionale Giove per la gestione del flusso acquisti per euro 4.200, implementazione di un software per la gestione del settore Case Popolari per euro 3.070 unitamente allo sviluppo di una piattaforma web per Euro 42.100, implementazione di licenze a supporto del Servizio Informatico per Euro 10.550, acquisto di software a supporto della sala CED per euro 7.182, integrazione del software SEGEC per redazione verbali settore Parcheggi per Euro 2.160. Infine riclassifica per implementazione di software Fiplan dedicato alla gestione della tesoreria aziendale per Euro 32.800.

- la movimentazione della posta altre immobilizzazioni immateriali, complessivamente per incrementi e riclassifiche, riguarda invece: lavori per migliorie su beni di terzi riguardanti in via prevalente i parcheggi in concessione dal Comune di Padova: euro 6.630 per lavori di allestimento del Parcheggio Porte Contarine, euro 9.114 per allestimento del Parcheggio Prandina, Euro 86.039 per allestimento del Parcheggio C.so del Popolo, Euro 106.711 per allestimento installazione di piattaforma elevatrice presso il Parcheggio Porte Contarine, Euro 106.711 per installazione di piattaforma elevatrice presso il Parcheggio Conciapelli, Euro 15.765 per allestimento del Parcheggio De Gasperi, Euro 1.948 per lavori di ribattitura sulla rete di fibra ottica esistente.

- Infine la voce immobilizzazioni immateriali in corso risulta incrementata nel corso del 2025 per Euro 975.000 a fronte di un acconto su costi di sviluppo di un prototipo di batterie destinate alle linee tramviarie SIR, per Euro 32.800 a fronte di spese per implementazione di una piattaforma web per la gestione delle manutenzioni sugli alloggi ERP ed EC, per Euro 1.650 a fronte di spese per analisi sistemiche in vista dello sviluppo di un SW per la gestione del Crematorio, per Euro 1.034.009 per spese propedeutiche all' allestimento del Parcheggio "Ex caserma Prandina", per Euro 97.762 per spese di allestimento del Parcheggio sito in via Longhin. Le riclassifiche della voce in esame si sono verificate per entrata in esercizio dei cespiti: piattaforma per gestione manutenzioni alloggi Case Popolari per Euro 32.800 (entrata in esercizio nel corso del 2025) e incorporazione di quota parte delle spese sostenute per il brevetto del prototipo al valore delle batterie destinate alle carrozze del SIR1 per Euro 1.365.000 (corrispondente alle 11 unità entrate in funzione nel corso del 2025).

Non sono stati imputati oneri finanziari al valore delle immobilizzazioni.

Svalutazioni e ripristini di valore effettuate nel corso dell'anno

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 2 e 3-bis, C.c.)

Non sono state effettuate svalutazioni e ripristini di valore nell'esercizio.

Totale rivalutazioni immobilizzazioni immateriali alla fine dell'esercizio

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Ai sensi delle disposizioni di legge in vigore si precisa che sulle immobilizzazioni immateriali iscritte nel bilancio della società al 31 dicembre 2025 non sono state effettuate rivalutazioni monetarie e deroghe ai criteri di valutazione civilistica.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione al netto dei relativi fondi di ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione. Le immobilizzazioni sono state sistematicamente ammortizzate in ogni periodo a quote costanti sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alla residua possibilità di utilizzo dei beni nel processo aziendale.

Sono state applicate le seguenti aliquote economico-tecniche, in quanto ritenute rappresentative dell'effettivo deperimento:

Fabbricati: Via Gozzi 4,57%, Via Rismondo 2,61%, Viale dell' Industria 2,97%, Via Salboro 3%, Padiglioni Piazzale Stazione 9,32%, Immobile Crematorio 4,92%, Adeguamento sala commiato Crematorio 7,34%, Ampliamento celle e riorganizzazione esterni Crematorio 8,33%.

Impianti e macchinari: SIR1 Infrastrutture 3,33%, 5% - SIR1 Materiale Rotabile 6,66%. Impianti Fotovoltaici: Rismondo 6,67%, Salboro 6,25%, Ponte San Nicolò e Crematorio 5%, fotovoltaico insistente su pensilina posti auto presso sede aziendale 10,83%.

Impianti relativi al Crematorio: Primi forni 4,90%, Terzo Forno 6,34%, Impianti generici 10%.

Attrezzature industriali e commerciali: Impianti sollevamento 10% - Attrezzature di funzionamento 10%, 5% e 20%, Attrezzatura per Crematorio 10%, Attrezzatura varia e minuta 12%– Parcometri e attrezzature parcheggi 15% e 12%, Impianto automazione Parcheggio Porte Contarine 8,70%, impianto automazione parcheggio Conciapelli 10,16% Sistema videosorveglianza Parcheggio Conciapelli 9,77%, impianto di automazione Park Corso del Popolo 12,50%, pannelli Infomobilità 11,11%.

Attrezzatura di funzionamento devolvibile – Attrezzatura radiotelefonica 20%, 12%.

Altri beni: Mobili arredi, attrezzature e macchine ordinarie d'ufficio 10%, 12% - Macchine elettroniche e CED 20% – Autoveicoli 20% – Autovetture 12,50%.

I costi per migliorie, ammodernamenti, trasformazioni e manutenzioni vengono capitalizzati ad incremento del valore dei relativi cespiti se essi si traducono in un aumento significativo e misurabile di capacità produttività, di sicurezza o di vita utile e comunque non eccedono il valore recuperabile tramite l'uso. Gli analoghi costi di natura ordinaria vengono imputati al Conto Economico dell'esercizio in cui sono sostenuti.

Qualora il valore dell'immobilizzazione alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al valore d'iscrizione, è iscritta a tale minor valore; questo non sarà mantenuto nei successivi

bilanci se dovessero venir meno i motivi della rettifica effettuata. La misura e le motivazioni delle riduzioni di valore applicato fanno esplicito riferimento alla futura produzione di risultati economici, alla loro prevedibile durata utile e, per quanto rilevante, al loro valore di mercato.

I beni la cui disponibilità è ottenuta attraverso contratti di leasing finanziario, sono iscritti fra le attività dello Stato Patrimoniale nell'esercizio in cui viene esercitata la facoltà di riscatto; nel periodo di locazione i canoni di competenza vengono imputati al Conto Economico, mentre l'importo dei canoni residui alla data del Bilancio viene indicato nel paragrafo relativo agli impegni non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

I beni iscritti in bilancio al 31 dicembre 2025 non sono stati oggetto di rivalutazioni.

Si evidenzia che per effetto dell'emendamento all'OIC 16 del marzo 2024, deve essere incluso nel valore di iscrizione del bene anche il costo di smantellamento e rimozione del cespite e/o ripristino del sito se e nel momento in cui è assunta l'obbligazione a smantellare il cespite e/o ripristinare il sito in cui il cespite è ubicato, in contropartita ad un fondo rischi e oneri.

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
288.946.850	209.413.577	79.533.273

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio						
Costo	68.140.618	81.323.777	6.160.411	3.459.395	146.444.953	305.529.154
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	30.137.791	58.234.628	4.522.902	3.220.256	-	96.115.577
Valore di bilancio	38.002.827	23.089.149	1.637.509	239.139	146.444.953	209.413.577
Variazioni nell'esercizio						
Incrementi per acquisizioni	-	-	138.076	49.180	82.945.249	83.132.505
Riclassifiche (del valore di bilancio)	-	-	6.752.510	-	(5.580.131)	1.172.379
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	-	-	53.832	508	253	54.593
Ammortamento dell'esercizio	2.026.960	1.911.771	732.229	95.206	-	4.766.166
Altre variazioni	-	-	48.691	457	-	49.148
Totale variazioni	(2.026.960)	(1.911.771)	6.153.216	(46.077)	77.364.865	79.533.273
Valore di fine esercizio						
Costo	68.140.618	81.323.777	12.997.165	3.508.068	223.809.818	389.779.446
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	32.164.751	60.146.399	5.206.440	3.315.006	-	100.832.596
Valore di bilancio	35.975.867	21.177.378	7.790.725	193.062	223.809.818	288.946.850

Si segnala che tra le immobilizzazioni materiali sono presenti beni gravati da privilegio/ipoteca a garanzia di finanziamenti ricevuti dalla Società. Il valore di tali ipoteche è indicato nella voce Debiti verso banche ed istituti di credito del Passivo dello Stato Patrimoniale.

Circa l'informativa di cui all'art. 2427 n. 3-bis) del Codice Civile si segnala inoltre che il progetto SIR 2-3, che vale contabilmente 1.992.132 è stato oggetto di due analisi tecniche, una nel 2016 ed una nel 2017, volte ad appurarne il valore di mercato e la possibilità di concorso agli utili futuri, evidenziando una ancora attuale capacità tecnica del progetto stesso, adeguato il valore nel 2015 con la svalutazione di euro 450.000 per rispondere a progetti di differente tipologia (rotaia piuttosto che autobus elettrici).

Di seguito si analizzano le variazioni intervenute nel 2025 per ogni categoria:

Alla voce terreni e fabbricati non si sono verificati movimenti.

Alla voce impianti e macchinari non si sono verificati incrementi.

Gli incrementi della voce attrezzature riguardano: l'entrata in esercizio di colonnine di ricarica elettrica presso la sede aziendale per complessivi Euro 10.250 (provenienti da riclassifica dalla voce "immobilizzazioni materiali in corso"), l'entrata in esercizio di 21 batterie destinate alle carrozze della linea SIR1 per complessivi Euro 6.742.260,43 (provenienti da riclassifica delle voci "immobilizzazioni materiali in corso" per Euro 5.377.260 e da "immobilizzazioni immateriali in corso" per Euro 1.365.000 corrispondenti alla quota di costo sviluppo del prototipo da parte del fornitore), l'acquisto di due Totem da 55" per il settore ADV per Euro 14.690, l'acquisto di elementi a riparazione e upgrade di parte delle attrezzature componenti il sistema di sosta lungovia (danneggiate per atti di vandalismo a gennaio 2025) per Euro 114.103, alla fornitura di un parcometro per Euro 9.283.

I decrementi della voce in esame riguardano: la dismissione di attrezzatura danneggiata inerente al sistema di Sosta Lungovia per complessivi Euro 11.569 (con decremento dei fondi di ammortamento per complessivi Euro 7.809), la dismissione di un poster (cimasa) in via Isonzo per Euro 3.250 (con decremento del fondo di ammortamento per Euro 1.869), la dismissione di 15 pensiline ubicate nel Comune di Selvazzano per Euro 39.013 completamente ammortizzate.

Gli incrementi della voce altre immobilizzazioni materiali riguardano per Euro 21.535 l'acquisto di complementi d'arredo destinati a nuove postazioni di lavoro, per Euro 4.970 l'acquisto di tre Notebook HP 32GB/16GB ad uso uffici SIR e Case Popolari, per Euro 549 l'acquisto di un PC Touchscreen ad uso ufficio S.I.T., per Euro 20.147 l'acquisto di complementi informatici destinati alla sala CED e per Euro 1.979 l'acquisto di una stampante multifunzione ad uso settore ADV.

I decrementi della medesima voce riguardano: la dismissione di un HP Probook per Euro 508 (con decremento del fondo ammortamento per Euro 457).

Tra le immobilizzazioni materiali in corso, l'incremento complessivo per Euro 82.945.249 si riferisce per Euro 46.016.563 alle spese di completamento della linea tramviaria "SIR 2" (di cui Euro 357.301 per costi capitalizzati dello staff interno dedicato al progetto), per Euro 25.300.112 al completamento della linea tramviaria "SIR3" (di cui Euro 878.031 per la capitalizzazione di oneri finanziari netti specificamente afferenti la linea SIR3 così composti: Euro 191.098 proventi finanziari su "time deposit", Euro 1.069.129 oneri finanziari comprensivi di commissioni "running"), Euro 5.012.000 per acconti sull'acquisto di batterie destinate alle carrozze delle linee SIR, Euro 6.438.208 per incrementi di S.A.L. carrozze SIR. Altri incrementi riguardano, per Euro 51.325 i lavori di realizzazione di studio propedeutico alle operazioni di Revamping delle carrozze della linea SIR1, per Euro 89.000 le spese per lo studio commissionato dal settore Advertising inerente la rete pubblicitaria esistente nel Comune di Padova e per Euro 29.975 l'ultimazione delle piattaforme elevatrici installate presso i Parcheggi Porte Contarine e Conciapelli, per Euro 3.117 l'acquisto di workstation di scorta ed euro 4.950 per l'acquisto di un sistema a sensori per il monitoraggio sullo stato delle rotaie delle linee SIR.

Le riclassifiche della categoria riguardano: per Euro 10.250 l'entrata in esercizio di colonnine di ricarica elettrica presso la sede aziendale, per Euro 5.377.261 l'entrata in esercizio di 21 batterie per carrozze della linea SIR1, per Euro 192.620 l'entrata in esercizio delle piattaforme presso i Parcheggi Porte Contarine e Conciapelli. Il decremento di euro 253 è iscritto a fronte della ricezione di una nota di credito per lavori sulla tratta via Nani/via Michel (linea SIR3).

Complessivamente gli incrementi delle immobilizzazioni materiali in corso, pari ad Euro 129.805.249 nel 2025, possono essere così distinti:

- Immobilizzazioni in corso SIR 2 : Euro 46.016.563;
- Immobilizzazioni in corso SIR 3 : Euro 25.300.112;
- Immobilizzazioni in corso Carrozze : Euro 6.438.208;
- Immobilizzazioni in corso Batterie: Euro 5.012.000;
- Immobilizzazioni in corso altre: Euro 178.367.

Totale rivalutazioni immobilizzazioni materiali alla fine dell'esercizio

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Ai sensi delle disposizioni di legge in vigore si precisa che sulle immobilizzazioni materiali iscritte nel bilancio della società al 31 dicembre 2025 non sono state effettuate rivalutazioni monetarie e deroghe ai criteri di valutazione civilistica.

Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
16.585.199	16.585.199	

Le partecipazioni e i titoli di debito destinati a permanere durevolmente nel patrimonio dell'impresa per effetto della volontà della direzione aziendale e dell'effettiva capacità della Società di detenerle per un periodo prolungato di tempo vengono classificate nelle immobilizzazioni finanziarie. Diversamente, vengono iscritte nell'attivo circolante. Il cambiamento di destinazione tra attivo immobilizzato e attivo circolante, o viceversa, è rilevato secondo i criteri valutativi specifici del portafoglio di provenienza.

Le partecipazioni in società collegate ed altre imprese sono valutate con il metodo del costo.

Le partecipazioni valutate al costo sono inizialmente iscritte al costo di acquisto o di costituzione, comprensivo dei costi accessori. I costi accessori sono costituiti dai costi direttamente imputabili all'operazione, quali, ad esempio, i costi di intermediazione bancaria e finanziaria, le commissioni, le spese e le imposte. Il valore di iscrizione delle partecipazioni si incrementa per effetto degli aumenti di capitale a pagamento o di rinuncia a crediti vantati dalla Società nei confronti delle partecipate. Gli aumenti di capitale a titolo gratuito non incrementano il valore delle partecipazioni.

Nel caso in cui le partecipazioni abbiano subito alla data di bilancio perdite di valore ritenute durevoli, il loro valore di iscrizione viene ridotto al minor valore recuperabile, che è determinato in base ai benefici futuri che si prevede affluiranno alla Società, fino all'azzeramento del valore di carico. Nei casi in cui la Società sia obbligata a farsi carico della copertura delle perdite conseguite dalle partecipate può rendersi necessario un accantonamento al passivo per poter far fronte, per la quota di competenza, alla copertura del deficit patrimoniale delle stesse. Qualora negli esercizi successivi

vengano meno i motivi della svalutazione effettuata, il valore della partecipazione viene ripristinato fino a concorrenza, al massimo, del costo originario.

Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

	Partecipazioni in imprese collegate	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni
Valore di inizio esercizio			
Costo	4.862.637	11.722.562	16.585.199
Valore di bilancio	4.862.637	11.722.562	16.585.199
Valore di fine esercizio			
Costo	4.862.637	11.722.562	16.585.199
Valore di bilancio	4.862.637	11.722.562	16.585.199

La posta partecipazione in imprese collegate riflette unicamente la partecipazione nella società collegata Busitalia Veneto S.p.A di cui di seguito si riportano i dati principali

Denominazione	Città	Codice Fiscale (per imprese italiane)	Risultato di esercizio	Capitale in euro	Patrimonio netto	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
BUS ITALIA VENETO SPA	PADOVA	04874020284	1.457.822	20.500.000	5.574.056	1.176.126	21,10%	4.862.637
Totale								

I dati sopra riportati sono riferiti al bilancio 2024 approvato nel corso del 2025. Si evidenzia che la bozza del bilancio 2025 approvata dal CdA della società evidenzia un utile di 2,6 milioni di euro, un patrimonio di euro 8.262.965 e quindi, conseguentemente la quota posseduta ammonta a 1.743.486. Nel merito si segnala che nel corso degli esercizi 2021 e 2022 la società ha conseguito perdite significative pari a 21.188.383 euro. L'analisi della continuità effettuata dall'organo amministrativo e le azioni operative inserite nell'aggiornamento del piano industriale 2026-2030, atte a riequilibrare il business, portano a ritenere le perdite subite dalla partecipata allo stato attuale non durevoli e pertanto non si rende necessaria alcuna svalutazione della partecipazione.

Valore delle immobilizzazioni finanziarie

	Valore contabile
Partecipazioni in altre imprese	11.722.562

Dettaglio del valore delle partecipazioni immobilizzate in altre imprese

Descrizione	Valore contabile
Interporto Padova Magazzini	11.718.979
Farmacia comunale Padova SPA	1.000
Banca popolare Etica	2.582
Arrotondamento	1
Totale	11.722.562

Di seguito i dati principali della partecipata di maggior rilievo Interporto di Padova – Magazzini generali SpA, tratti dal bilancio 2024

Denominazione	Risultato di esercizio	Capitale in euro	Patrimonio netto	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio corrispondente credito
INTERPORTO DI PADOVA. Magazzini generali Spa Padova	4.819.581	44.929.355	156.058.504	12.155.397	7,789%	11.718.979

Attivo circolante

Rimanenze

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
60.266	85.669	(25.403)

Le rimanenze sono iscritte al minore tra il costo di acquisto ed il corrispondente valore di realizzo desumibile dall'andamento di mercato. Il costo d'acquisto è inclusivo degli oneri accessori. Le giacenze di articoli obsoleti o a lento rigiro, se presenti, vengono svalutate per tener conto della relativa possibilità di utilizzo e di realizzo.
Si è proceduto alla valorizzazione al costo di acquisto mediante il metodo F.I.F.O.

Rispetto all'esercizio precedente, risultano tendenzialmente stabili i valori delle rimanenze per i settori pubbliche affissioni e crematorio, mentre diminuiscono le scorte di rotoli di carta termica e biglietti barcode per i parcometri, determinandone un andamento in diminuzione. Si precisa che a fine esercizio 2024 si erano effettuati acquisti consistenti dei medesimi articoli.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Materie prime, sussidiarie e di consumo	85.669	(25.403)	60.266
Totale rimanenze	85.669	(25.403)	60.266

Crediti iscritti nell'attivo circolante

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
59.262.630	43.848.358	15.414.272

I crediti iscritti in bilancio rappresentano diritti ad esigere, ad una scadenza individuata o individuabile, ammontare fisso o determinabile di disponibilità liquide, o di beni/servizi aventi un valore equivalente, da clienti o da altri soggetti. I crediti originati dalla vendita di beni e servizi sono rilevati secondo i requisiti indicati nel paragrafo di commento relativo ai ricavi. I crediti possono essere rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato nei casi in cui i suoi effetti siano irrilevanti, generalmente per i crediti a breve termine o quando i costi di transazione, commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza del credito siano di scarso rilievo.

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	819.453	(83.825)	735.628	735.628	-
Crediti verso imprese collegate iscritti nell'attivo circolante	8.303.525	(1.543.539)	6.759.986	5.880.006	879.980
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	33.572.243	16.966.992	50.539.235	50.539.235	-
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	439.428	(342.018)	97.410	97.410	-
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	481.967	264.592	746.559		
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	231.742	152.070	383.812	338.187	45.625
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	43.848.358	15.414.272	59.262.630	57.590.466	925.605

Il saldo dei crediti vs clienti è composto, per Euro 508.700 da crediti derivanti dalla vendita degli spazi pubblicitari, per Euro 144.302 da crediti per canoni di locazione delle antenne e per Euro 82.626 da crediti verso clienti di diversa natura.

I crediti verso imprese collegate sono relativi a crediti vantati nei confronti della società collegata Busitalia Veneto S.p.A. Detti crediti sono costituiti per Euro 6.073.444 dalla locazione del sistema tranviario, per Euro 576.382 da locazioni delle sedi e parcheggi e per Euro 110.160 da crediti di diversa natura

I crediti verso imprese controllanti sono relativi a crediti vantati nei confronti del Comune di Padova e derivanti dalla somministrazione di servizi di varia natura e di contributi, in c/investimenti ed in c /esercizio, non ancora liquidati dall'ente. Nello specifico: crediti per servizio gestione alloggi ERP per Euro 645.411, crediti per servizi di cremazione per Euro 98.156, per manutenzione linea SIR1 per Euro 1.437.167, per servizi di riscossione tributi per Euro 41.048, per servizi IT per Euro 39.702, per altri servizi (logistica, pubblicità, spunta mercati, portierato, verde) per Euro 161.021. Relativamente ai crediti per contributi da ricevere vi rientrano i contributi in c/capitale per la linea tranviaria SIR3, pari ad Euro 17.199.230, ed Euro 917.500 per contributi in c/esercizio, Euro 30.000.000 credito per trasferimento fondi a completamento linee tramviarie SIR3 e SIR2.

La voce crediti verso altri comprende il credito verso GSE per l'erogazione incentivi sugli impianti fotovoltaici aziendali per un importo pari ad Euro 117.086, il credito relativo la vendita di soste parcheggi per Euro 124.761, depositi cauzionali per Euro 19.144, crediti diversi per Euro 122.821.

I crediti tributari per complessivi euro 97.410 sono relativi per euro 92.950 al credito "Art Bonus" e per euro 4.460 al credito per acconto imposta sostitutiva TFR.

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2025 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Italia	UE	Totale
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	633.623	102.005	735.628
Crediti verso collegate iscritti nell'attivo circolante	6.759.986	-	6.759.986
Crediti verso controllanti iscritti nell'attivo circolante	50.539.235	-	50.539.235
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	97.410	-	97.410
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	746.559	-	746.559
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	383.812	-	383.812
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	59.160.625	102.005	59.262.630

L'adeguamento del valore nominale dei crediti è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	F.do svalutazione ex art. 2426 Codice civile	Totale
Saldo a inizio esercizio	26.396	26.396
Utilizzo nell'esercizio	15.093	15.093
Accantonamento esercizio	2.294	2.294
Saldo a fine esercizio	13.596	13.596

Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
20.393.307	20.632.658	(239.351)

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	20.609.886	(243.550)	20.366.336
Denaro e altri valori in cassa	22.772	4.199	26.971
Totale disponibilità liquide	20.632.658	(239.351)	20.393.307

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

L' andamento è giustificato da equilibri momentanei tra incassi per erogazioni di contributi SIR2 e SIR3 e pagamenti fornitori per avanzamento delle opere. Ove si riscontrassero eccedenze temporanee si provvede ad accantonarle in conti di tipo "Time Deposit" a tassi di rendimento più favorevoli rispetto a quelli ordinari di mercato.

La Società ha aderito al programma europeo volto a finanziare progetti di efficienza energetica, energia rinnovabile e mobilità urbana sostenibile (c.d. "ELENA Integrate Transports Management System"), mediante ricevimento di fondi per l'ottenimento dei quali si rende necessario rilasciare apposita garanzia in favore della Banca Europea degli Investimenti (BEI).

Per l'ottenimento dei fondi in oggetto, APS Holding S.p.A. nel 2021 ha richiesto a Banca Popolare di Sondrio la concessione di un affidamento per Euro 1.025.640, da utilizzarsi mediante la forma tecnica rappresentata dalla fidejussione bancaria, rilasciata dalla banca stessa nel 2022 in favore di BEI

A fronte di tale garanzia, APS Holding S.p.A. ha offerto a sua volta controgaranzia a parziale copertura dell'impegno assunto dalla Banca Popolare di Sondrio, garanzia rappresentata dalla costituzione di un pegno sul saldo del c/c vincolato presso la medesima banca per Euro 399.203, il cui importo è attualmente esposto in bilancio al 31 dicembre 2025 alla voce "Depositi bancari e postali".

Ratei e risconti attivi

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
514.413	575.617	(61.204)

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Anche per tali poste, i criteri adottati nella valutazione e nella conversione dei valori espressi in moneta estera sono riportati nella prima parte della presente nota integrativa.

Non sussistono, al 31/12/2025, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	28.158	(28.158)	-
Risconti attivi	547.458	(33.045)	514.413
Totale ratei e risconti attivi	575.617	(61.204)	514.413

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.).

Descrizione	Importo
Canoni. Licenze e manutenzione	17.855
Canoni/connettività e manut.	389.873
Canone affitti/noleggi diversi	2.543
Risconti altri	5.023
Bolli auto e autocarri	438
Incarichi professionali	54.156
Polizze assicurative	1.667
Locazione spazi per antenne	11.099
Abbonamenti quotidiani	803
Canone affitto Multipark	11.574
Ratei attivi	19.382
Altri di ammontare non apprezzabile	
Totale	514.413

Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Patrimonio netto

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente	Altre variazioni	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Altre destinazioni	Incrementi		
Capitale	49.508.016	-	-		49.508.016
Riserva legale	5.012.753	68.937	-		5.081.690
Altre riserve					
Varie altre riserve	1	(5)	-		(4)
Totale altre riserve	1	(5)	-		(4)
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	(402.954)	-	78.042		(324.912)
Utile (perdita) dell'esercizio	68.937	(68.937)	-	1.434.945	1.434.945
Totale patrimonio netto	54.186.753	(5)	78.042	1.434.945	55.699.735

	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024
Capitale sociale	49.508.016	49.508.016
Riserva legale	5.081.690	5.012.753
Altre Riserve	(324.916)	(402.953)
Utile (perdita) dell'esercizio	1.434.945	68.937
Totale patrimonio netto	55.699.735	54.186.753
di cui perdite in regime di sospensione ex art. 6 DL 23/2020 - esercizi 2020, 2021 e 2022 (residuo)		
Patrimonio netto escluso perdite in regime di sospensione		

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.c.)

	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Capitale	49.508.016	B	-
Riserva legale	5.081.690	A,B	5.081.690
Altre riserve			
Varie altre riserve	(4)		-
Totale altre riserve	(4)		-
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	(324.912)	A,B,C,D	-
Totale	54.264.790		5.081.690
Residua quota distribuibile			5.081.690

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

Variazioni della riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi

I movimenti della riserva per operazioni di copertura di flussi finanziari attesi sono di seguito evidenziati (art. 2427 *bis*, comma 1 , n. 1 b) *quater*:

	Riserva per operazioni di copertura di flussi finanziari attesi
Valore di inizio esercizio	(402.954)
Variazioni nell'esercizio	
Rilascio a conto economico	78.042
Valore di fine esercizio	(324.912)

Al 31 dicembre 2025 lo strumento finanziario derivato IRS (“Interest Rate Swap”), stipulato per il periodo 1 ottobre 2007 – 30 settembre 2032, presenta una valorizzazione del Mark to Market, fornita dall'istituto di credito presso il quale è stipulato il relativo contratto, pari ad Euro – 427.516. Il saldo al 31 dicembre 2025 è al netto dell'effetto fiscale.

Al 31 dicembre 2025 è stata, di conseguenza, adeguata la valorizzazione dei derivati finanziari iscritti a bilancio, generando, come prescritto dall'OIC 32:

- una variazione del valore Mark to Market di Euro 102.687 tra i Fondi per rischi ed oneri alla voce B del passivo di Stato Patrimoniale, ridottasi da un valore di Euro 530.203 (Mark to Market al 31 dicembre 2024) ad un valore pari ad Euro 427.516;

- in contropartita è stata aggiornata la riserva negativa di copertura degli strumenti finanziari derivati per Euro 78.042 al netto dell'effetto fiscale differito per Euro 24.645.

Si rimanda al successivo paragrafo per le informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile e OIC 32.

Fondi per rischi e oneri

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
1.732.609	1.145.575	587.034

I fondi per rischi e oneri riguardano perdite o passività di natura determinata, esistenza certa o probabile per le quali, alla data di chiusura dell'esercizio, sono indeterminati o l'esatto ammontare o la data di manifestazione.

Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

Gli accantonamenti ai fondi rischi ed oneri sono iscritti prioritariamente nelle voci di conto economico delle pertinenti classi, prevalendo il criterio della classificazione per natura dei costi. L'entità degli accantonamenti ai fondi è commisurata facendo riferimento alla miglior stima dei costi, ivi incluse le spese legali, ad ogni data di bilancio. Il successivo utilizzo dei fondi è effettuato in modo diretto e solo per quelle spese e passività per le quali i fondi erano stati originariamente costituiti. Le eventuali differenze negative o le eccedenze rispetto agli oneri effettivamente sostenuti sono rilevate a conto economico in coerenza con l'accantonamento originario.

Per quanto riguarda la riserva relativa gli strumenti finanziari derivati passivi si rimanda a quanto esposto nel paragrafo precedente e al successivo paragrafo sulle informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427 bis del Codice Civile e OIC 32.

	Strumenti finanziari derivati passivi	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	530.203	615.372	1.145.575
Variazioni nell'esercizio			
Accantonamento nell'esercizio	-	1.083.093	1.083.093
Utilizzo nell'esercizio	102.687	393.372	496.059
Totale variazioni	(102.687)	689.721	587.034
Valore di fine esercizio	427.516	1.305.093	1.732.609

L'incremento degli altri Fondi di Euro 1.083.093, riguarda; per euro 415.006 l'accantonamento per il premio di risultato dipendenti relativo al 2025, per Euro 338.902 l'accantonamento a fronte della probabile rimborso di incentivi sul fotovoltaico accreditati in eccesso dal Gestore, per Euro 200.000 l'accantonamento effettuato a fronte di una richiesta di riduzione del canone contrattuale 2025 da parte della collegata e per Euro 129.185 l'accantonamento effettuato a fronte della richiesta di riduzione sul canone 2025 relativo al fermo della carrozza P03 da parte della medesima società collegata. L'accordo esecutivo sottoscritto con la suindicata società collegata ha comportato il riconoscimento a favore di quest'ultima, con conseguente compensazione del debito in essere, dei costi manutentivi sui beni di proprietà del Comune di Padova nonché di altri costi di manutenzione straordinaria sostenuti dalla stessa.

Il decremento degli altri Fondi per complessivi euro 228.372 è da imputarsi al rilascio di quanto in precedenza accantonato a seguito dell'accordo conciliativo raggiunto col fornitore relativamente alla vertenza TARI, e per Euro 165.000, l'utilizzo del fondo di premialità aziendale 2024 erogato nel corso del 2025.

Complessivamente il saldo al 31.12.2025 degli altri Fondi riflette per Euro 222.000 il fondo rischi vertenze con il personale, per Euro 415.006 il fondo premi risultato del personale e per euro 668.087 il fondo per vertenze contrattuali.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
307.633	313.007	(5.374)

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	313.007
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	5.977
Utilizzo nell'esercizio	11.351
Totale variazioni	(5.374)
Valore di fine esercizio	307.633

Il trattamento di fine rapporto (TFR) rappresenta la prestazione cui il lavoratore subordinato ha diritto in ogni caso di cessazione del rapporto di lavoro, ai sensi dell'art. 2120 del Codice Civile e tenuto conto delle modifiche normative apportate dalla Legge 296/2006. Esso corrisponde al totale delle indennità maturate, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo, al netto degli acconti erogati e delle anticipazioni parziali erogate in forza di contratti collettivi o individuali o di accordi aziendali per le quali non ne è richiesto il rimborso.

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità della legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate fino al 31 dicembre 2006 a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data. Il fondo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D.Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005 (ovvero trasferite alla tesoreria dell'INPS).

Debiti

Variazioni e scadenza dei debiti

La scadenza dei debiti è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Debiti verso banche	53.226.553	(3.335.088)	49.891.465	3.117.876	46.773.589	32.323.850
Debiti verso fornitori	9.510.518	15.104.538	24.615.056	24.615.056	-	-
Debiti verso imprese collegate	2.734.712	(2.329.350)	405.362	405.362	-	-
Debiti verso controllanti	13.272.039	2.862.578	16.134.617	16.134.617	-	-
Debiti tributari	410.391	319.673	730.064	730.064	-	-
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	151.189	51.706	202.895	202.895	-	-
Altri debiti	1.093.862	226.187	1.320.049	1.320.049	-	-
Totale debiti	80.399.264	12.900.244	93.299.508	46.525.919	46.773.589	32.323.850

I debiti sono passività di natura determinata ed esistenza certa che rappresentano obbligazioni a pagare ammontare fisso o determinabile di disponibilità liquide a finanziatori, fornitori e altri soggetti.

I debiti possono essere rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato nei casi in cui i suoi effetti siano irrilevanti, generalmente per i debiti a breve termine o quando i costi di transazione, commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza del debito siano di scarso rilievo.

Ai sensi dell'art. 12, comma 2, del D.Lgs. 139/2015, la Società ha usufruito della facoltà di non applicare il criterio del costo ammortizzato e l'attualizzazione a tutti i debiti sorti anteriormente al 1° gennaio 2016. Tali debiti sono inizialmente iscritti al valore nominale al netto dei premi, degli sconti, degli abbuoni previsti contrattualmente o comunque concessi e sono successivamente valutati sempre al valore nominale comprensivo degli interessi passivi calcolati al tasso di interesse nominale, dedotti i pagamenti per capitale e interessi.

L'incremento dei debiti verso fornitori è dovuto principalmente ad un incremento dei debiti Vs fornitori di materiali/servizi relativi ai progetti SIR 2 e SIR 3

La variazione dei debiti verso imprese collegate è conseguenza dell'accordo esecutivo sottoscritto in data 19/12/2024 con il quale sono state regolarizzate alcune posizioni in essere. L'accordo si sostanzia

nel riconoscimento a Busitalia Veneto dei costi manutentivi sui beni del Comune di Padova nonché dei costi di manutenzione straordinaria su beni del Comune di Padova ma nella disponibilità della concedente e di ancoraggio rotaie SIR 1. Altre partite pregresse sono state saldate a chiusura della posizione debitoria nei confronti della società suindicata collegata.

L'incremento dei debiti verso controllanti è dovuto al canone di concessione parcheggi 2025

I debiti tributari per complessivi euro 730.064 sono così composti: debito saldo Irap euro 20.470 (al netto degli acconti versati nel corso del 2025 per complessivi euro 130.602), debito saldo Ires euro 533.436 (al netto degli acconti versati nel corso del 2025 di euro 121.346 e delle ritenute subite nel corso del 2025 pari ad euro 88.169), debiti per imposta di bollo euro 16, debiti per Iva euro 385, debiti per ritenute da versare in qualità di sostituto d'imposta euro 175.757. In merito a questi ultimi si precisa che gli stessi sono stati ad oggi regolarmente versati alla scadenza.

La variazione in aumento degli altri debiti è dovuta principalmente all'accertamento di partite da liquidare a fronte di accertamenti TARI parcheggi per le annualità dal 2021 al 2025 e al debito per retribuzioni, stante l'aumento delle unità lavorative effettuate nel corso dell'esercizio.

Suddivisione dei debiti per area geografica

La ripartizione dei Debiti al 31/12/2025 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area Geografica	Italia	UE	Totale
Debiti verso banche	19.891.465	30.000.000	19.891.465
Debiti verso fornitori	24.331.929	283.127	24.615.056
Debiti verso imprese collegate	405.362		405.362
Debiti verso imprese controllanti	16.134.617		16.134.617
Debiti tributari	730.064		730.064
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	202.895		202.895
Altri debiti	1.320.049		1.320.049
Totale	63.106.381	30.283.127	93.299.508

Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

I seguenti debiti sono assistiti da garanzia reale su beni sociali (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.):

	Debiti assistiti da garanzie reali		Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
	Debiti assistiti da ipoteche	Totale debiti assistiti da garanzie reali		
Debiti verso banche	18.194.749	18.194.749	31.696.716	49.891.465
Debiti verso fornitori	-	-	24.615.056	24.615.056
Debiti verso imprese collegate	-	-	405.362	405.362
Debiti verso controllanti	-	-	16.134.617	16.134.617
Debiti tributari	-	-	730.064	730.064
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	-	-	202.895	202.895
Altri debiti	-	-	1.320.049	1.320.049
Totale debiti	18.194.749	18.194.749	75.104.759	93.299.508

I debiti assistiti da garanzie reali per euro 18.194.749 sono relativi al saldo residuo al 31.12.2025 di quattro mutui bancari assistiti da ipoteche di vario grado iscritte su immobili di proprietà della società siti in Comune di Padova, rispettivamente in Via Salboro, Via Rismondo e Via Gozzi. Il valore complessivo iniziale delle ipoteche ammonta a complessivi 68 milioni di euro.

Ratei e risconti passivi

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
237.330.508	157.598.548	79.731.960

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	219.932	(65.259)	154.673
Risconti passivi	157.378.616	79.797.219	237.175.835
Totale ratei e risconti passivi	157.598.548	79.731.960	237.330.508

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.).

Descrizione	Importo
Commissioni bancarie	154.673
Abbonamenti parcheggi	172.943
Locazione antenne	88.905
Advertising	257.565
Contr.entro12 m cesp.non in es	1.312.156
Contr.entro12 m cesp.in es	678.113
Contr.entro 5 anni cesp.in es	2.682.874

Descrizione	Importo
Contr.oltre 5 anni	231.983.279
Altri di ammontare non apprezzabile	
Totale	237.330.508

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

I criteri adottati nella valutazione e nella conversione dei valori espressi in moneta estera sono riportati nella prima parte della presente nota integrativa.

I contributi in c/impianti, sono riscontati in base all'aliquota di ammortamento delle corrispondenti immobilizzazioni materiali.

Nota integrativa, conto economico

Valore della produzione

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
25.829.803	26.772.865	(943.062)

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	21.366.726	21.391.200	(24.474)
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	1.592.634	1.618.335	(25.701)
Altri ricavi e proventi	2.870.443	3.763.330	(892.887)
Totale	25.829.803	26.772.865	(943.062)

La variazione è strettamente correlata a quanto esposto nella Relazione sulla gestione.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri sono iscritti al netto di resi, sconti, abbuoni e premi, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi, nel rispetto dei principi di competenza e di prudenza.

Riconoscimento ricavi

I ricavi di vendita dei prodotti e delle merci o di prestazione dei servizi relativi alla gestione caratteristica vengono rilevati al netto di resi, sconti, abbuoni e premi, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi, come previsto dall'art. 2425-bis, comma 1, del codice civile.

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento dei rischi e dei benefici, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

Si fa presente che, a decorrere dall'esercizio 2024, si rendono applicabili il nuovo OIC 34 e gli emendamenti ai principi contabili approvati nel marzo 2024.

Ai sensi del nuovo OIC 34, è stata data attuazione ai nuovi criteri di identificazione e valorizzazione delle unità elementari di contabilizzazione al principio sottostante della segmentazione del contratto.

A tal fine sono state utilizzate specifiche tecniche contabili che permettono di suddividere il prezzo di vendita complessivo nelle unità elementari di contabilizzazione all'uopo definite.

Non sono state trattate come unità elementari di contabilizzazione le seguenti tipologie di operazioni:

- a. cessione di beni e servizi integrati o interdipendenti tra loro;

- b. prestazioni previste dal contratto che non rientrano nelle attività caratteristiche della società (es, concorsi con premi in beni non oggetto dell'attività della società);
- c. prestazioni previste dal contratto di vendita effettuate nello stesso esercizio.

La società ha optato per la non separazione delle singole unità elementari di contabilizzazione in presenza di contratti non particolarmente complessi per i quali la separazione produce effetti irrilevanti.

Ai sensi del nuovo OIC 34, i ricavi per prestazione di servizi sono rilevati a conto economico in base allo stato di avanzamento se sono rispettate entrambe le seguenti condizioni:

- a. l'accordo tra le parti prevede che il diritto al corrispettivo per il venditore maturi via via che la prestazione è eseguita;
- b. l'ammontare del ricavo di competenza può essere misurato attendibilmente.

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

SUDDIVISIONE RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI (IN EURO)	IMPORTO	IMPORTO	DIFFERENZA	%
	31/12/2024	31/12/2025		
Proventi gestione alloggi ERP		777.168	777.168	100%
Proventi da attività parcheggi	9.180.146	8.876.196	-303.950	-3,3%
Proventi da affitti immobili e spazi antenne	5.108.074	4.965.334	-142.740	-2,8%
Proventi per canoni locazione	1.650.000	1.650.000		%
Proventi per servizi portierato, informatici ecc. al Comune di Padova	1.617.535	1.558.717	-58.818	-3,6%
Proventi da pubblicità	1.957.663	1.978.789	21.126	1,1%
Proventi da servizio di cremazione	1.064.011	979.440	-84.571	-7,9%
Proventi da noleggio e gestione autovelox	257.344	21.445	-235.899	-91,7%
Proventi da attività car sharing	15.362		-15.362	-100%
Proventi da vendita energia elettrica	40.677	84.386	43.709	107,5%
Proventi per servizi di servizio di facchinaggio, trasloco e movim. di arredi e beni di proprietà del Comune di Padova	490.140	459.664	-30.476	-6,2%
Altri proventi diversi	10.249	15.585	5.336	52,1%
Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni	21.391.200	21.366.726	-24.476	-0,11%

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Area geografica	Valore esercizio corrente
Italia	21.204.090
Extra UE	168
UE (residui cremazione)	162.468
Totale	21.366.726

Costi della produzione

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
24.896.077	24.559.772	336.305

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	755.272	694.858	60.414
Servizi	6.484.311	6.732.454	(248.143)
Godimento di beni di terzi	4.225.978	4.369.083	(143.105)
Salari e stipendi	4.079.781	3.404.774	675.007
Oneri sociali	1.186.953	1.110.509	76.444
Trattamento di fine rapporto	237.560	214.407	23.153
Altri costi del personale	7.479	4.688	2.791
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	1.073.142	1.017.248	55.894
Ammortamento immobilizzazioni materiali	4.766.166	4.522.754	243.412
Svalutazioni crediti attivo circolante	2.294	22.486	(20.192)
Variazione rimanenze materie prime	25.403	(38.230)	63.633
Accantonamento per rischi	668.086	60.000	608.086
Oneri diversi di gestione	1.383.652	2.444.741	(1.061.089)
Totale	24.896.077	24.559.772	336.305

Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
1.388.048	(1.833.707)	3.221.755

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Da partecipazione	160	178.905	(178.745)
Proventi diversi dai precedenti	3.268.768	488.146	2.780.622
(Interessi e altri oneri finanziari)	(1.880.880)	(2.500.758)	619.878
Totale	1.388.048	(1.833.707)	3.221.755

Si precisa che tra gli altri proventi finanziari sono iscritti per euro 268.768 interessi attivi bancari e per euro 3.000.000 la sopravvenienza attiva relativa all'accordo transattivo con Intesa San Paolo a titolo restitutorio di quanto pagato dalla società in esecuzione di un contratto di derivato.

Composizione dei proventi da partecipazione

Introduzione, composizione dei proventi da partecipazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 11, C.c.)

I proventi da altre partecipazioni pari ad Euro 160 sono relativi al dividendo erogato dalle Farmacie comunale di Padova S.p.a.

Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 12, C.c.)

Descrizione	Altre	Totale
Interessi fornitori	141.501	141.501

Descrizione	Altre	Totale
Sconti o oneri finanziari	236.298	236.298
Interessi su finanziamenti	1.503.081	1.503.081
Totale	1.880.880	1.880.880

Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

Ricavi di entità o incidenza eccezionale (Rif. art. 2427, primo comma, n. 13, C.c.)

Si segnala la sopravvenienza attiva di euro 3.000.000 iscritta nella gestione finanziaria a seguito dell'accordo transattivo con Intesa San Paolo.

Elementi di costo di entità o incidenza eccezionale (Rif. art. 2427, primo comma, n. 13, C.c.)

Nel bilancio 2025, a seguito dell'intervenuto accordo conciliativo che ha comportato per la società il riconoscimento del debito per la TARI sui parcheggi in concessione dal Comune di Padova relativa alle annualità 2014-2018 coperta dal fondo rischi, è stata iscritta tra i costi della produzione, nella voce oneri diversi di gestione, la TARI maturata dal 2020 al 2024 per complessivi euro 248.905.

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
886.829	310.449	576.380

Imposte	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
Imposte correnti:	1.186.772	291.450	895.322

Imposte	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
IRES	1.035.700	160.849	874.851
IRAP	151.072	130.602	20.470
Imposte relative a esercizi precedenti	(10.705)		(10.705)
Imposte differite (anticipate)	(289.238)	18.999	(308.237)
IRES	(289.238)	18.999	(308.237)
Totale	886.829	310.449	576.380

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio.

Per quanto prescritto dall'art. 2423-ter, comma 6, come novellato dall'art. 24, comma 2, lettera a) della L. 23 dicembre 2021, n. 238, si espongono di seguito gli importi lordi delle imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite e anticipate che trovano compensazione nella voce 20) del C.E.:

Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (IRES)

Descrizione	Valore	Imposte
Risultato prima delle imposte	2.321.774	
Onere fiscale teorico (%)	24	557.226
Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi:		
Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi:		
compensi amministratori	10.826	
Tari non pagata	269.423	
Totale	280.249	
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti		
compensi amministratori	(5.243)	
utilizzo fondi	(165.000)	
stralcio fondi	(18.269)	
Totale	(188.512)	
Differenze che non si riverseranno negli esercizi successivi		
costi per autovetture	58.261	
sopravvenienze	13.160	
ammortamenti	903.057	
accantonamenti	668.086	
spese di rappresentanza	1.989	
altre riprese in aumento	533.006	
altre riprese in diminuzione	(274.500)	
Totale	1.903.059	
Imponibile fiscale	4.316.570	
Imposte correnti sul reddito dell'esercizio		1.035.976

Determinazione dell'imponibile IRAP

Descrizione	Valore	Imposte
Differenza tra valore e costi della produzione	7.115.879	
variazioni in aumento	1.561.261	
deduzioni costo del lavoro	(4.767.819)	
variazioni in diminuzione	(206.566)	
Totale	3.702.755	
Onere fiscale teorico (%)	4,08	151.072
Differenza temporanea deducibile in esercizi successivi:		
Imponibile Irap	3.702.755	
IRAP corrente per l'esercizio		151.073

Le imposte correnti sono calcolate sulla base di una realistica previsione del reddito imponibile dell'esercizio determinato secondo quanto previsto dalla legislazione fiscale, e applicando le aliquote d'imposta in vigore alla data di bilancio.

Il relativo debito tributario è rilevato nello stato patrimoniale al valore nominale, al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e dei crediti d'imposta compensabili e non richiesti a rimborso; nel caso in cui gli acconti versati, le ritenute ed i crediti eccedano le imposte dovute viene rilevato il relativo credito tributario.

Le imposte sul reddito differite e anticipate sono calcolate sull'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee esistenti tra i valori delle attività e delle passività determinati con i criteri di valutazione civilistici ed il loro valore riconosciuto ai fini fiscali.

Le imposte differite relative a differenze temporanee imponibili correlate a partecipazioni in società controllate e a operazioni che hanno determinato la formazione di riserve in sospensione d'imposta non sono rilevate solo qualora siano soddisfatte le specifiche condizioni previste dal principio di riferimento.

Le imposte sul reddito differite e anticipate sono rilevate nell'esercizio in cui emergono le differenze temporanee e sono calcolate applicando le aliquote fiscali in vigore nell'esercizio nel quale le differenze temporanee si riverseranno, qualora tali aliquote siano già definite alla data di riferimento del bilancio, diversamente sono calcolate in base alle aliquote in vigore alla data di riferimento del bilancio.

Le imposte anticipate sulle differenze temporanee deducibili e sul beneficio connesso al riporto a nuovo di perdite fiscali sono rilevate e mantenute in bilancio solo se sussiste la ragionevole certezza del loro futuro recupero, attraverso la previsione di redditi imponibili o la disponibilità di sufficienti differenze temporanee imponibili negli esercizi in cui le imposte anticipate si riverseranno. Nel seguito si espone la riconciliazione tra l'onere fiscale teorico risultante dal bilancio e l'onere fiscale derivante dall'applicazione delle norme tributarie.

Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

Descrizione	Importo al termine dell'esercizio precedente	Variazione verificatasi nell'esercizio	Importo al termine dell'esercizio	Aliquota IRES	Effetto fiscale IRES
Avviamento antenne	(3)	-	(3)	24%	0
Acc.to rischi contenziosi	615.372	689.721	1.305.093	24%	313.222
Compensi Amm..ri	5.243	5.583	10.826	24%	2.598
Sval. imm.ni	450.000	-	450.000	24%	108.000
Acc.sval. crediti	3.907	-	3.907	24%	938
Acc. spese legali ex fin	33.506	-	33.506	24%	8.041
Amm. fotovoltaico	349.195	38.729	387.924	24%	93.102
Sval. way2park	12.364	-	12.364	24%	2.967
Derivati	538.608	(111.092)	427.516	24%	102.604
Tari		479.526	479.526	24%	115.087
Totale	2.008.192		3.110.662		746.559

Nota integrativa, altre informazioni

Dati sull'occupazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 15, C.c.)

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

I contratti collettivi applicati sono quelli del commercio terziario, autoferrotranvieri, trasporti e logistica.

Organico	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Dirigenti	3	3	
Quadri	6	6	
Impiegati	45	40	5
Operai	43	38	5
Totale	97	87	10

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

	Amministratori	Sindaci
Compensi	87.000	56.284

Compensi annui del Consiglio di Amministrazione*		
	Incarico	Importo
Giuseppe Farina	Presidente C.d.A.	47.000
Veronica Fioretto	Consigliere	10.000

Compensi annui del Consiglio di Amministrazione*		
Nicola Bettiato	Consigliere	10.000
Paola Valbonesi	Consigliere	10.000
Jacopo Tognon	Consigliere	10.000
Totale		87.000

Compensi annui del Collegio dei Sindaci*		
	Incarico*	Importo
Sirone Gaetano	Presidente C.d.S.	24.122
Albertin Stefania	Sindaco	16.081
Domenighini Anna	Sindaco	16.081
Totale		56.284

* Lordi cassa previdenza e al netto di IVA.

Compensi al revisore legale o società di revisione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 16-bis, C.c.)

Ai sensi di legge si evidenziano i corrispettivi di competenza dell'esercizio per i servizi resi dalla società di revisione legale e da entità appartenenti alla sua rete:

	Valore
Revisione legale dei conti annuali	39.002
Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione	39.002

Categorie di azioni emesse dalla società

Il capitale sociale è così composto (articolo 2427, primo comma, nn. 17 e 18, C.c.).

Azioni/Quote	Numero	Valore nominale in Euro
Azioni Ordinarie	6.188.502	8
Altre		
Totale	6.188.502	

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

In conformità con quanto disposto dall'art. 2427, primo comma, n. 9) del codice civile si precisa che non sono presenti impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

In merito agli accordi assunti da APS Holding S.p.a. con impatto nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, si segnala quanto segue:

- il 21 giugno 2010 è stata rilasciata una fidejussione bancaria a favore del Comune di Ponte San Nicolò (PD) per Euro 43.833 e con scadenza 21 giugno 2040, per la realizzazione dell'impianto fotovoltaico situato sopra la discarica in località Roncajette di Ponte San Nicolò, Via Marchioro.
- il contratto di finanziamento sottoscritto con Banca Europea per gli Investimenti in data 07 dicembre 2022 prevede, a copertura del rischio di inadempimento delle obbligazioni di pagamento, il rilascio a favore di quest'ultima di una garanzia da parte di SACE S.p.A. La suddetta garanzia deve essere pari al 50% dell'importo erogato da BEI. Al 31 dicembre 2025, a fronte delle richieste di erogazione di finanziamento per totali Euro 30.000.000 è stata attivata la garanzia SACE per totali Euro 15.000.000.

Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Si precisa che la società non ha patrimoni destinati a uno specifico affare ai sensi dell'articolo 2427 n. 20.

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.c.)

Le operazioni intrattenute con parti correlate sono state effettuate a normali condizioni di mercato. Peraltro, considerata la loro rilevanza, ai fini informativi di seguito si riportano i dati delle operazioni intercorse.

Le informazioni relative alle singole operazioni sono state aggregate secondo la loro natura, salvo quando la loro separata indicazione sia stata ritenuta necessaria per comprendere gli effetti delle operazioni medesime sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico della società.

RICAVI VERSO COMUNE DI PADOVA	Conto Economico
Canoni di locazione	1.650.000

Servizi di cremazione	979.440
Ic- Servizio Logistica, Facchinaggio e Trasloco	459.664
Servizio Musei	558.559
Servizio Sale	233.887
Sit	465.623
Ic - Noleggio Autovelox	777.168
Servizi Sportivi	32.349
Ic - Service Tributi	228.000
Ic - Spazi Pubblicitari	59.663
Servizi di Portierato	48.198
Servizi Diversi	85.498
Servizio Spunta Mercati	104.603
Ic - Altri rimborsi	2.110
Totale	5.684.762

CREDITI VERSO COMUNE DI PADOVA	Stato Patrimoniale
Crediti da gestione caratteristica	469.463
Crediti da contributi in c /capitale	48.636.397
Crediti da contributi in c /esercizio	917.500
Crediti da anticipazioni	515.875
Totale	50.539.235

COSTI VERSO COMUNE DI PADOVA	Conto Economico
Ic- Canoni di concessione	2.609.622
Totale	2.609.622

DEBITI VERSO COMUNE DI PADOVA	Stato Patrimoniale
debiti da gestione caratteristica	16.134.617
Totale	16.134.617

RICAVI VERSO BUSITALIA VENETO SPA	Conto Economico
Concessione tram	2.774.285
Locazione immobili	1.457.648
Park fiera	73.400
Pubblicità	974
Sopravvenienze attive	43
Altri rimborsi	325
Totale	4.306.675

CREDITI VERSO BUSITALIA VENETO SPA	Stato Patrimoniale
Concessione tram	4.878.012

CREDITI VERSO BUSITALIA VENETO SPA	Stato Patrimoniale
Riaddebito utenze	20
Manutenzione paline e pulizia fermate	10.937
Locazione immobili	1.774.449
Park fiera	94.916
Altri	1.651
Totale	6.759.985

COSTI VERSO BUSITALIA VENETO SPA	Conto Economico
Canone pubblicità dinamica	614.593
Riaddebito utenze	95.715
Canoni carrozze	4.583
Totale	714.891

DEBITI VERSO BUSITALIA VENETO SPA	Stato Patrimoniale
Canone pubblicità dinamica	309.593
Riaddebito utenze	95.715
Manutenzione SIR1	53
Totale	405.361

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c.)

La società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

A seguito del conseguimento della Certificazione della Parità di Genere ai sensi UNI/PdR 125:2022, in data 15/12/2025, la Società ha pianificato e avviato una serie di interventi formativi, dedicati a tutta la popolazione aziendale, volti a promuovere il benessere organizzativo, il team building e la prevenzione delle violenze e molestie sul luogo di lavoro.

Nel corso dei primi mesi del 2026 si è perfezionato l'invio documentale ad AGCM per la richiesta di aggiornamento del Rating di Legalità.

A seguito dell'approvazione dell'aggiornamento del Modello Organizzativo e di Gestione ai sensi del d.lgs 231/01, avvenuta a dicembre 2025, entro il mese di marzo 2026 verrà erogata la relativa formazione al personale, così come anche indicato dall'Organismo di Vigilanza.

Nel corso dei primi mesi dell'anno 2026, la Società ha svolto una serie di interventi formativi volti a pianificare il settaggio del flusso informatizzato per la gestione degli acquisti a partire dalla cosiddetta “richiesta di acquisto”, che prevede una prima ma progressiva dematerializzazione dei documenti ad oggi cartacei con uno snellimento anche dei processi di archiviazione documentale.

Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile

Gli strumenti finanziari derivati sono iscritti al *fair value*, anche qualora siano incorporati in altri strumenti finanziari derivati e possono essere designati come operazioni di copertura quando:

- la relazione di copertura consiste solo di strumenti di copertura ammissibili ed elementi coperti ammissibili;
- all'inizio della relazione di copertura vi è una designazione e una documentazione formale della relazione di copertura, degli obiettivi della Società nella gestione del rischio e della strategia nell'effettuare la copertura;
- la relazione di copertura soddisfa i requisiti, sia qualitativi sia quantitativi, di efficacia della copertura.

Sono stati stipulati contratti derivati nell'ambito della politica di gestione del rischio conseguente a variazioni nei tassi di interesse, valutando che i relativi rischi possano essere adeguatamente coperti. I differenziali di interessi da pagare o incassare sugli Interest Rate Swap sono imputati a Conto Economico per competenza per tutta la durata del contratto.

Le operazioni non identificabili come di copertura vengono iscritte al *fair value* contabilizzando a Conto Economico le eventuali perdite o utili derivanti da variazioni dello stesso *fair value* alla data di bilancio.

Come già comunicato nel Bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2024, la Società ha in essere il contratto “IRS con Floor”, stipulato con la stessa BIIS, Banca Intesa Infrastrutture e Sviluppo S.p.A., in concomitanza con l'accensione di un mutuo ipotecario da parte dell'allora Finanziaria APS con la stessa banca per un importo pari ad Euro 22 Milioni. Vengono di seguito evidenziate le informazioni principali del contratto:

Tipologia del contratto derivato: IRS con Floor (Interest Rate Swap); Data di stipula: 1 Ottobre 2007;

Data finale: 30 Settembre 2032;

Finalità (trading o di copertura): copertura, come verificato dagli amministratori della Società; Valore Mark to Market: Euro – 427.516.

Il valore Mark to Market dei derivati al 31/12/2025 in ossequio all'OIC 32 è stato iscritto in apposita riserva negativa nel Patrimonio Netto. E' stata rettificata la posta nella voce B del passivo patrimoniale per l'importo del valore Mark to Market dei derivati al netto dell'effetto fiscale, rilevato tra le imposte anticipate.

Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

La vostra Società è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Padova. Come richiesto dall'attuale normativa in materia, ai sensi dell'art. 2497-bis, comma 4 del Codice civile la società deve esporre, in apposita sezione della nota integrativa, un prospetto riepilogativo dei dati essenziali dell'ultimo bilancio della società o dell'ente che esercita su di essa l'attività di direzione e coordinamento

Nel seguente prospetto vengono forniti i dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato della suddetta Società che esercita la direzione e coordinamento (articolo 2497-bis, quarto comma, C.c. Segnaliamo, peraltro, che il Comune di Padova redige il bilancio consolidato.

Prospetto riepilogativo dello stato patrimoniale della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

	Ultimo esercizio	Esercizio precedente
Data dell'ultimo bilancio approvato	31/12/2024	31/12/2023
B) Immobilizzazioni	1.462.091.358	1.427.763.375
C) Attivo circolante	479.086.782	405.417.929
D) Ratei e risconti attivi	400.813	332.662
Totale attivo	1.941.578.953	1.833.513.966
A) Patrimonio netto		
Capitale sociale	408.442.680	408.442.680
Riserve	766.050.820	743.009.904
Utile (perdita) dell'esercizio	4.227.153	12.492.170
Totale patrimonio netto	1.178.720.653	1.163.944.754
B) Fondi per rischi e oneri	37.617.183	17.930.306
D) Debiti	270.660.482	250.781.832
E) Ratei e risconti passivi	454.580.636	400.857.074
Totale passivo	1.941.578.954	1.833.513.966

Prospetto riepilogativo del conto economico della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

	Ultimo esercizio	Esercizio precedente
Data dell'ultimo bilancio approvato	31/12/2024	31/12/2023
A) Valore della produzione	444.146.153	378.583.593

B) Costi della produzione	439.632.080	365.126.875
C) Proventi e oneri finanziari	4.530.710	3.670.643
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	(24.748)
Imposte sul reddito dell'esercizio	4.817.630	4.610.443
Utile (perdita) dell'esercizio	4.227.153	12.492.170

Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Ai sensi dell'art. 1, comma 125, della Legge 4 agosto 2017, n. 124, in ottemperanza all'obbligo di trasparenza, si segnala che sono state ricevute sovvenzioni contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere da pubbliche amministrazioni come sotto specificate:

SOGGETTO EROGANTE	CONTRIBUTO EROGATO	RAGIONE CONTRIBUTO
GSE	359.208	Tariffa Incentivante Impianti Fotovoltaici
AGE	25.567	Art Bonus 2025/2026/2027
COMUNE DI PADOVA	41.828.887	SIR2/PNRR
COMUNE DI PADOVA	1.312.157	SIR2/PNRR acquisto ricambi
COMUNE DI PADOVA	3.583.388	SIR3/SIR2 allungamento PNRR 345/2023 40%
COMUNE DI PADOVA	40.000	Progetto Eventi musicali
COMUNE DI PADOVA	160.000	Attività di promozione e valorizzazione iniziative di fine anno
COMUNE DI PADOVA	19.263.685	SIR3/MIT

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

Risultato d'esercizio al 31/12/2025	Euro	1.434.945
a riserva legale	Euro	1.434.945

La presente nota integrativa è redatta secondo quanto previsto dal Codice civile e dai principi contabili. Per ottemperare agli obblighi di pubblicazione nel Registro delle Imprese, una volta approvata, sarà convertita in formato XBRL; pertanto potrebbero essere poste in essere alcune variazioni formali necessarie per rendere tale nota compatibile con il formato per il deposito.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa e Rendiconto finanziario, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Dichiarazione di conformità del bilancio

Il sottoscritto _____ iscritto all'albo dei _____ di _____ al n. _____ quale incaricato della società, ai sensi dell'art. 31, comma 2-quinquies della l.340/2000, dichiara che il documento informatico in formato xbrl contenente lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono conformi ai corrispondenti documenti originali depositati presso la società.

oppure

Il sottoscritto _____ ai sensi dell'art. 47 del d.p.r. n. 445/2000, dichiara che il documento informatico in formato xbrl contenente lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono conformi ai corrispondenti documenti originali depositati presso la società.

Data, __/__/____

APS HOLDING SPA

Società unipersonale soggetta a direzione e coordinamento del Comune di Padova

Sede in Via Salboro 22/B -35124 PADOVA (PD) Capitale sociale Euro 49.508.016 i.v.

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2025

Signori azionisti,

l'esercizio chiuso al 31/12/2025 riporta un risultato positivo pari a Euro 1.434.945.

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

Ai sensi dell'art. 2428 si segnala che l'attività viene svolta nella sede di Padova – Via Salboro 22/B e che la Società non ha sedi secondarie.

La Società svolge la propria attività come società *in-house* del Comune di Padova, ed è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Padova stesso.

Ai sensi dell'art. 2497-bis, comma 4 del Codice Civile, nella Nota Integrativa è stato esposto un prospetto riepilogativo dei dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato dall'Ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento, così come ai sensi dell'art. 2497-bis, comma 5 del Codice Civile nella sezione del presente documento relativa ai rapporti con le imprese controllate, collegate, controllanti e consociate, sono esposti i rapporti intercorsi con l'Ente controllante.

Si rende noto che, in ossequio all'art. 6, c. 2 e c.4, e all'art. 14 c. 2, 3 e 4, del D.lgs. 175/2016, la Società ha redatto, con documento separato rispetto al bilancio d'esercizio, la Relazione sul governo societario ed il Programma di valutazione del rischio di crisi aziendale. Tale documento sarà pubblicato sul sito internet della società ai sensi del D.lgs. 33/2013.

La Società ha eseguito le prescrizioni normative in materia di trasparenza delle pubbliche amministrazioni e delle aziende pubbliche, pubblicando sul sito Internet www.apsholding.it tutte le informazioni pubbliche prescritte dalle norme vigenti.

Nel corso dell'esercizio 2025, e comunque alla data di redazione della presente Relazione, i principali servizi affidati in gestione dal Comune di Padova ad APS Holding S.p.A. sono di seguito indicati:

- affidamento del servizio di pubbliche affissioni e pubblicità commerciale;
- affidamento della gestione del sistema informativo per il controllo del traffico e la rilevazione della velocità istantanea sulla tangenziale di Padova. La concessione è scaduta in data 31/01/2025;
- affidamento del servizio sosta in parcheggi chiusi e stalli stradali;
- affidamento dell'attività strumentale volta alla gestione della Sala del Commiato e di tre linee di forni crematori presso il Cimitero Maggiore della Città;
- affidamento del servizio di gestione della sorveglianza e apertura delle principali sale pubbliche comunali e dei musei, e altre attività minori;
- affidamento della gestione del servizio di facchinaggio, trasloco e movimentazione di arredi e beni di proprietà del Comune di Padova;
- affidamento in house dei servizi strumentali relativi il patrimonio abitativo comunale.

Alla data di redazione della presente relazione la compagine sociale della società APS Holding S.p.A. è la seguente:

Azionista	N° azioni	Valore nominale (€)	Capitale sociale di pertinenza (€)	Capitale in %
Comune di Padova	6.188.502	8	49.508.016	100%

Si rende noto che l'Assemblea dei Soci del 29/04/2025, su proposta del Consiglio di Amministrazione, ha nominato l'ing. Diego Galiazzo, già direttore tecnico di APS Holding S.p.A., quale Direttore Generale.

Tale nomina si è resa necessaria alla luce dell'importante crescita delle attività svolte da APS Holding S.p.A. soprattutto con riferimento a servizi strategici per la città di Padova, con prospettive di sviluppo ulteriore sia in termini di estensione delle linee tranviarie sia di affidamento di ulteriori servizi o ampliamento di quelli attualmente erogati. Il Socio Unico, prendendo atto del crescente impegno richiesto alla società, ha valutato positivamente l'opportunità di dotare l'Azienda di una figura di coordinamento generale, valorizzando la struttura tecnica dirigenziale esistente, prevedendo, dunque, la nomina di un direttore generale.

Con atto notarile del notaio Matteo Ceolin del 11/06/2025, Rep. 8165, Racc. 6972 sono state suddivise le competenze tra le figure dirigenziali, che si possono riassumere come segue:

- Direttore Generale, già Direttore tecnico, ing. Diego Galiazzo: RUP delle procedure SIR, uffici amministrativo, tecnico e di manutenzione di supporto al RUP e alle attività di cantiere, al quale saranno affidate la gestione degli uffici acquisti, personale aziendale e controllo di gestione. Al Direttore Generale sarà inoltre affidata la delega alle partecipazioni;
- Direttore Sosta e Patrimonio, arch. Gaetano Panetta: gestione parcheggi, ausiliari della sosta, manutenzioni e supporto tecnico, gestione del patrimonio immobiliare aziendale (ivi comprese le manutenzioni ordinarie e straordinarie correlate), gestione e direzione dei servizi strumentali per la gestione dell'edilizia residenziale del Comune di Padova. All'arch. Gaetano Panetta viene attribuita inoltre la gestione del servizio di prevenzione e protezione dei rischi, ex art. 16 del D.Lgs. 81/2008;
- Direttore dei Servizi, dott. Riccardo Bentsik: advertising, crematorio, help desk SIT, servizi di supporto al Comune, antenne e fotovoltaico, nonché gestione dell'ufficio comunicazione.

Per ulteriori dettagli si rimanda all'organigramma aggiornato pubblicato nella sezione "Società Trasparente" del sito aziendale.

SOCIETÀ CONTROLLATE

La società non detiene partecipazioni in società controllate.

SOCIETÀ COLLEGATE

BUSITALIA VENETO S.P.A.

Società partecipata al 21,10%.

Alla data di redazione della presente Relazione non risulta che l'assemblea dei soci della collegata abbia ancora approvato il bilancio al 31/12/2025.

Si riportano i dati del bilancio al 31/12/2024 approvato dal Consiglio di Amministrazione della collegata il 04/03/2025.

Il Bilancio al 31/12/2024 evidenzia un risultato positivo (utile) pari a euro 1,4 milioni. Il patrimonio netto ammonta ad euro 5,5 milioni, inferiore ad un terzo del capitale sociale. Tale risultato risente principalmente delle perdite realizzate dalla Società alla chiusura del bilancio degli esercizi 2021 e 2022, per complessivi 21,2 milioni di euro e con le quali la Società ha integrato la fattispecie di cui all'art. 2446 del Codice civile. Si evidenzia che la bozza del bilancio 2025 approvata dal Cda della società evidenzia un utile di 2,6 milioni di euro, un patrimonio di euro 8,2 milioni di euro e quindi, conseguentemente la quota posseduta assomma a 1,7 milioni. L'analisi della continuità effettuata dall'organo amministrativo e le azioni operative inserite nell'aggiornamento del piano industriale 2026-2030 atte a riequilibrare il business portano a ritenere le perdite subite dalla partecipata allo stato attuale non durevoli e pertanto non si rende necessaria alcuna svalutazione della partecipazione.

SOCIETÀ PARTECIPATE

INTERPORTO PADOVA S.P.A.

Società partecipata al 7,789 %.

Alla data di redazione del presente bilancio la partecipata non ha ancora approvato il bilancio al 31/12/2025. Si riportano i dati dell'ultimo bilancio approvato.

Il Bilancio al 31/12/2024 evidenzia un risultato positivo (utile) pari a euro 4,8 milioni di euro.

FARMACIE COMUNALI DI PADOVA S.P.A.

Società partecipata allo 0,02%

Alla data di redazione del presente bilancio la partecipata non ha ancora approvato il bilancio al 31/01/2026. Si riportano i dati dell'ultimo bilancio approvato.

Il Bilancio al 31/01/2025 evidenzia un risultato positivo (utile) pari a euro 983.486.

BANCA POPOLARE ETICA Società cooperativa per azioni

Società partecipata allo 0,006%.

Alla data di redazione del presente bilancio la partecipata non ha ancora approvato il bilancio al 31/12/2025. Si riportano i dati dell'ultimo bilancio approvato.

Il Bilancio al 31/12/2024 evidenzia un risultato positivo (utile) pari a euro 12.051.707, la cui destinazione è stata disposta dall'Assemblea dei Soci del 17/05/2025 come segue: euro 1.205.171 a riserva legale (10% dell'utile di esercizio), euro 300.000 a liberalità, euro 10.546.536 a riserva statutaria. Il Patrimonio netto al 31/12/2024 risulta pari a euro 196.367.937.

Andamento della gestione

Andamento economico generale

Nel 2025 l'economia italiana ha mostrato una dinamica moderatamente positiva. Il Prodotto interno lordo ha raggiunto i 2.258 miliardi di euro ai prezzi correnti, segnando un aumento del 2,5% rispetto all'anno precedente; in termini reali, la crescita si è attestata sullo 0,5%. Si tratta di un ritmo leggermente inferiore a quello del 2024, ma comunque indicativo di una fase di espansione, sostenuta soprattutto dalla domanda interna.

Un aspetto particolarmente rilevante è il miglioramento dei conti pubblici: l'indebitamento netto delle Amministrazioni pubbliche è sceso al 3,1% del Pil, proseguendo il percorso di riduzione avviato l'anno precedente. Anche il saldo primario ha registrato un ulteriore rafforzamento, passando allo 0,7%, grazie soprattutto all'aumento delle entrate fiscali e contributive.

La domanda delle famiglie ha mostrato un andamento più vivace rispetto al 2024: i consumi sono infatti aumentati dell'1,0% in volume. Nel complesso, i consumi finali nazionali sono cresciuti dello 0,9%, confermando una ripresa graduale ma costante della spesa.

Un contributo significativo è arrivato dagli investimenti fissi lordi, che nel 2025 hanno segnato un incremento del 3,5%. Questo risultato ha rappresentato uno dei motori principali della crescita, con un apporto positivo alla domanda interna stimato in circa 1,5 punti percentuali.

Sul fronte del commercio con l'estero si osserva invece un quadro meno favorevole: le importazioni sono aumentate del 3,6%, mentre le esportazioni sono cresciute solo dell'1,2%. Tale dinamica ha determinato un contributo negativo della domanda estera netta alla crescita del Pil.

Guardando all'attività produttiva, il valore aggiunto è aumentato in diversi settori: l'industria in senso stretto è cresciuta dello 0,3%, le costruzioni hanno registrato un significativo +2,4%, mentre i servizi hanno segnato un incremento analogo a quello dell'industria (+0,3%). Al contrario, l'agricoltura ha mostrato un lieve arretramento (-0,1%).

Dal punto di vista fiscale, il 2025 è stato caratterizzato da un aumento della pressione fiscale, salita al 43,1%, in virtù di un'espansione delle entrate superiore alla crescita nominale del Pil. La spesa per interessi, che nell'anno precedente aveva mostrato un'impennata significativa, è cresciuta più moderatamente (+1,9%).

Il mercato del lavoro ha continuato a rafforzarsi: le unità di lavoro totali sono cresciute dell'1,3%, sostenute sia dall'aumento dell'occupazione dipendente sia da quello del lavoro indipendente. Parallelamente, i redditi da lavoro dipendente sono aumentati del 3,8%, contribuendo a consolidare il potere d'acquisto delle famiglie in un contesto di inflazione in netto rallentamento rispetto agli anni precedenti.

Nel complesso, il 2025 si chiude quindi con un quadro economico equilibrato: crescita moderata, domanda interna in miglioramento, investimenti dinamici e conti pubblici in ulteriore consolidamento. Pur in presenza di

un contesto internazionale complesso, l'economia italiana ha mostrato capacità di tenuta e segnali di rafforzamento in più aree fondamentali.

Andamento della gestione della Società

Rispetto all'esercizio precedente, il Conto Economico 2025 registra un decremento del Totale Valore della Produzione, pari ad euro 943.062 (-3,52% rispetto al 2024), e un incremento del Totale dei Costi della Produzione, pari ad euro 336.305 (+1,37% rispetto al 2024).

La variazione nel "valore della Produzione" è principalmente imputabile al decremento degli "Altri Ricavi e Proventi" che ha subito un decremento di euro 892.886 (-23,73%). In particolare, nel corso dell'esercizio 2024 sono state registrate alcune componenti di ricavo relative a sopravvenienze per contributi in conto esercizio e rilascio fondi rischi che, per il loro carattere straordinario, non si sono verificate nel 2025.

Nel corso del 2025 i ricavi delle vendite e delle prestazioni hanno invece registrato un andamento pressoché lineare rispetto all'esercizio precedente (-0,11% rispetto all'esercizio 2024), passando da euro 21.391.200 del 2024 ad euro 21.366.726 nel 2025.

Sul fronte dei costi, si è assistito al seguente andamento:

- Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci: Euro 755.272, + 8,69% rispetto al 2024. L'incremento dei costi complessivi euro 60.414 è imputabile prevalentemente all'acquisto di materiale destinato alla gestione dei parcheggi e dei costi per stampati relativi al ramo pubblicità.
- Costi per servizi: Euro 6.484.311, -3,69% rispetto al 2024. La diminuzione dei costi complessivi euro 248.143 è correlata alla rilevazione, nell'esercizio 2024, di sopravvenienze inerenti costi sostenuti dalla società collegata per le manutenzioni delle vie di corsa SIR1, tale variazione negativa è compensata da un incremento dei costi prevalentemente derivanti da manutenzioni crematorio e immobili, manutenzioni verde e dalla gestione del nuovo ramo di business Case Pop.
- Godimento di beni di terzi: Euro 4.225.978, - 3,28 % rispetto al 2024. La variazione di complessivi euro 143.105 è riconducibile alla cessazione in data 31/01/2025 del contratto di noleggio e manutenzione Autovelox .
- Costi del Personale: Euro 5.511.773, +16,42 % rispetto al 2024. La variazione di complessivi euro 777.395 è determinata dall'effetto su base annua delle assunzioni avvenute in corso d'anno 2024, dall'inserimento dell'effetto premiale relativo al nuovo regolamento incentivi approvato dal Consiglio di Amministrazione nel corso del 2025.
- Ammortamenti e svalutazioni: Euro 5.841.602. Gli ammortamenti hanno visto un incremento rispetto al 2024 pari a Euro 299.306 derivante, in via prevalente, dall'entrata in esercizio delle nuove batterie installate sulle carrozze in esercizio sulla linea tranviaria SIR1..
- Accantonamenti per rischi: Euro 668.086, +1013,48% rispetto al 2024. La variazione di complessivi euro 608.086 è conseguente alla registrazione di alcuni accantonamenti fondo rischi contrattuali per incasso, nel corso del 2025, di contributi GSE non dovuti, nonché per l'appostamento prudenziale di alcune voci relative al canone di concessione per la linea SIR1 in corso di definizione con la società collegata Busitalia Veneto.
- Oneri diversi di gestione: Euro 1.383.650, -43,42% rispetto al 2024. La diminuzione di complessivi euro 1.061.089 è imputabile prevalentemente alle sopravvenienze passive registrate nel corso

dell'esercizio 2024, correlate all'accordo sottoscritto con Busitalia Veneto in data 19/12/2024 relativamente a costi sostenuti da quest'ultima negli anni 2021/22/23.

Relativamente agli Altri Proventi Finanziari, ammontanti a Euro 3.268.768, si segnala un incremento del 569,63% rispetto all'esercizio precedente, quale conseguenza all'accordo transattivo con Banca Intesa in relazione al contezioso per i contratti derivati.

Gli Oneri Finanziari ammontano ad Euro 1.880.880, in diminuzione del -24,79% rispetto all'esercizio precedente, grazie alla diminuzione dei tassi di interesse, soprattutto per quelli correlati al finanziamento BEI (SIR3).

Complessivamente, il risultato ante-imposte 2025 ha registrato un incremento del 511,98% rispetto all'esercizio precedente (euro 2.321.775 contro euro 379.386 del 2024). Il risultato di esercizio al netto delle imposte ammonta ad euro 1.434.945, con un incremento di euro 1.366.008 rispetto all'esercizio precedente.

Andamento della gestione nei settori in cui opera la società

Nella tabella che segue è indicato il dettaglio della voce Ricavi delle vendite e delle prestazioni al 31/12/2025 con il raffronto con le analoghe voci al 31/12/2024:

SUDDIVISIONE RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI (IN EURO)	IMPORTO 31/12/2025	IMPORTO 31/12/2024	DIFFERENZA	%
Proventi da attività parcheggi	8.876.196	9.180.146	- 303.950	-3,3%
Proventi da affitti immobili e spazi antenne	4.965.334	5.108.074	- 142.740	-2,8%
Proventi per canoni locazione	1.650.000	1.650.000	-	0,0%
Proventi per servizi portierato, informatici ecc. al Comune di Padova	1.558.717	1.617.535	- 58.818	-3,6%
Proventi da pubblicità	1.978.789	1.957.663	21.126	1,1%
Proventi da servizio di cremazione	979.440	1.064.011	- 84.571	-7,9%
Proventi da noleggio e gestione autovelox	21.445	257.344	- 235.899	-91,7%
Proventi da attività car sharing	-	15.362	- 15.362	%
Proventi da vendita energia elettrica	84.386	40.677	43.709	107,5%
Proventi per servizi di servizio di facchinaggio, trasloco e movim. di arredi e beni di proprietà del Comune di Padova	459.664	490.140	- 30.476	-6,2%
Proventi gestione alloggi ERP	777.168	-	777.168	%
Altri proventi diversi	15.585	10.249	5.336	52,1%
Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni	21.366.726	21.391.201	- 24.476	-0,11%

I Ricavi delle vendite e delle prestazioni presentano un andamento pressocché lineare rispetto all'anno precedente (-0,11%). Le diminuzioni correlate a minori proventi da attività parcheggi, affitti/antenne, gestione autovelox ecc., sono compensate dai proventi derivanti dal nuovo affidamento relativo alla gestione degli alloggi di edilizia residenziale pubblica Case Pop, a decorrere dal 01/01/2025.

Relativamente ai Proventi da attività parcheggi, nel corso del 2025, dal punto di vista operativo, le attività si sono svolte regolarmente. I ricavi risultano in leggera flessione rispetto al 2024 a causa della perdita degli incassi della sosta su strada, derivante della sottrazione dei posti dovuti ai cantieri delle nuove linee tramviarie, parzialmente riequilibrata dai maggiori incassi delle strutture, quali Park Insurrezione e Park Contarine – Secret Garden. Proseguono le interlocuzioni con il Comune di Padova in relazione alla revisione del contratto di servizio, risalente al 2009, già oggetto di modifiche e proroghe nel corso degli anni 2011 e 2019.

Le attività in corso riguardano un aggiornamento dell'assetto contrattuale sia dal punto di vista normativo, sia dal punto di vista organizzativo, integrando all'interno di un unico documento tutti gli affidamenti vigenti e futuri, con estensione della durata, in fase di valutazione, ora prevista al 2031.

Per quanto riguarda la realizzazione del nuovo Park Prandina, si sono completate le operazioni preliminari (demolizioni, bonifiche ecc.), si è svolta la conferenza dei servizi istituita per l'approvazione del PFTE.

A partire dal 01/01/2025 è stato avviato il servizio di gestione del patrimonio abitativo comunale, Case POP, in base al contratto di affidamento di servizi strumentali relativi al patrimonio abitativo comunale, di durata decennale, sottoscritto in data 04/11/2024 con il Comune di Padova. Durante il primo anno il servizio si è svolto in linea con le previsioni. L'utenza si è dimostrata soddisfatta fornendo costantemente feedback positivi sull'operato dei collaboratori. Nell'anno 2025 APS Holding S.p.A. ha gestito 2838 ticket (amministrativi e tecnici), ha concluso 413 interventi manutentivi, ha eseguito 630 sopralluoghi, ha ristrutturato 87 alloggi e cambiato 86 caldaie.

Per quanto concerne l'attività della locazione degli spazi pubblicitari (ramo Advertising), l'andamento dei ricavi al 31/12/2025 risulta in linea con lo stesso periodo del 2024. Nel corso dell'anno 2025, per allargare l'offerta nel mercato, la Società ha posto in esercizio un monitor da 35 mq trasportabile (cd. Trailer), in grado di comporsi automaticamente tramite un sofisticato sistema idraulico.

Inoltre, è stato affidato l'incarico professionale per la progettazione degli interventi di arredo urbano per le fioriere ed altri elementi, nonché per la sostituzione di alcuni impianti tradizionali con impianti digitali. È stato redatto, per conto del Comune di Padova, il nuovo piano degli impianti pubblicitari che insistono sul territorio padovano, in attesa di approvazione.

Con riferimento alla concessione per i servizi strumentali a supporto del Comune, in data 31/12/2025 il servizio risulta in leggera flessione rispetto all'anno precedente, in quanto quest'ultimo comprendeva il servizio relativo al settore sportivi cessato a luglio 2024. Si rende noto che è stata prorogata la durata della Convenzione con il Comune di Padova relativa alla Biblioteca dello Sport fino al 31/03/2026. Inoltre, in data 19/12/2025, è stato sottoscritto con il Comune di Padova un addendum al contratto di affidamento, prevedendo anche lo svolgimento di ulteriori servizi strumentali presso la "Torre degli Anziani" con decorrenza 01/12/2025 sino al termine contrattualmente previsto, ovvero al 31/12/2033.

Per quanto attiene all'attività di cremazione, l'andamento del ramo risulta in flessione dell'8% rispetto all'anno precedente (4620 cicli a fronte di 5008 del 2024, riportando una differenza pari a 388). Da alcune analisi condotte si evince che il vero calo non riguarda i conferimenti da cerimonie funebri, ma i processi di esumazioni/estumulazioni provenienti anche dai comuni limitrofi. È allo studio l'ipotesi di ripristino di particolari offerte alle amministrazioni dei comuni limitrofi per incentivare i conferimenti da esumazioni/estumulazioni. Nel corso del terzo quadrimestre 2025, è stato conferito l'incarico professionale per la progettazione esecutiva della nuova sala del commiato e restauro del rustico.

Con riferimento al progetto SIR3, nel corso del 2025 la Società ha continuato ad essere impegnata quale soggetto attuatore dei lavori di realizzazione della nuova linea tranviaria, tratta Stazione – Voltabarozzo, secondo le regole previste nella Convenzione tra la Società ed il Comune di Padova sottoscritta in data 16/03/2019.

Nel corso del 2025 sono arrivati al deposito di Voltabarozzo i 5 tram a tre casse per la linea SIR3 ed è stata monitorata la produzione dei due veicoli nuovi a 4 casse per la linea SIR3; nel corso del 2026 dovrebbero essere completati testati e inviati in Italia. Sono state, inoltre, completate le piattaforme tra la stazione ferroviaria e il capolinea di Voltabarozzo e sono state avviate le forniture ed installazioni degli impianti di linea e delle sottostazioni. Per il primo semestre del 2026 si prevede il completamento dei lavori.

Sotto l'aspetto contabile, sono stati eseguiti i pagamenti dei SAL, arrivati a circa il 65% dell'importo di contratto, è stata data continuità alle procedure per il riconoscimento del SAL BIS in relazione alla normativa in vigore. Tuttavia, viste le tempistiche di analisi del MIT, al fine di non penalizzare o rallentare i lavori, sono stati saldati i SAL BIS di cui è successivamente arrivato l'accertamento con il decreto del MIT.

Nel corso dell'anno sono state eseguite, presso il circuito di Duppington (in Francia), le prove sui veicoli acquistati e preparati e poi spediti a Voltabarozzo nei primi mesi del 2025.

Relativamente al progetto SIR2, la Società è stata altresì impegnata nel ruolo di soggetto attuatore dei lavori di realizzazione della nuova linea tranviaria Vigonza-Rubano, secondo le regole previste nella Convenzione tra la Società ed il Comune di Padova sottoscritta in data 27/07/2022.

Il progetto, che prevede un percorso complessivo di 17,5 km, è inserito nel (Pums) del Comune di Padova e rientra nella Missione 2 "Rivoluzione verde e transizione ecologica" del Piano Nazionale per la Ripresa e la Resilienza, ed è interamente finanziato con denaro pubblico (parte con fondi del PNRR e parte con fondi provenienti dal Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibili). Inoltre, con Decreto RR 154 del 19/05/2023, con copertura del Fondo per le Opere Indifferibili, è stato assegnato alla società il finanziamento di euro 80.175.591,99 per gli extra costi conseguenti all'aumento dei prezzi dei materiali da costruzione.

Nel corso dell'anno 2025 sono continuati i lavori di realizzazione dell'infrastruttura e lo staff di APS Holding, il Comune di Padova con la DL, il CSE e PMO hanno monitorato e supportato la realizzazione dell'opera con incontri settimanali e anche bisettimanali con le RTI destinatarie dell'appalto. L'obiettivo principale è stato quello di attivare qualsiasi iniziativa o risolvere criticità affinché le opere vengano completate nel termine definito dal PNRR. A fronte di questo monitoraggio, e dopo aver rilevato ritardi nella produzione non più compatibili con i termini di cui sopra, APS Holding, nel ruolo di stazione appaltante, ha proceduto a stralciare delle parti di opera agli appaltatori e in virtù della normativa PNRR ad affidare ad altro operatore le parti stralciate affinché la produzione andasse in parallelo e venisse recuperato il ritardo finora accumulato. Nel corso dell'anno è stata sempre chiesta la rimodulazione del cronoprogramma e delle base lines al fine di stimolare gli appaltatori a mettere in campo le necessarie strategie al fine di completare le opere oggetto di obiettivo PNRR nei tempi corretti.

Al termine del 2025 i principali dati della produzione sono:

- 55% della piattaforma realizzata;
- Sono stati realizzate le interconnessioni con la linea SIR1 e SIR3;
- Sono stati realizzati due depositi, uno a Rubano e l'altro alla Guizza;
- È stata realizzata la struttura dell'officina al deposito di Rubano;
- Sono state avviate le forniture degli impianti tecnologici.

Per quanto riguarda la fornitura di 26 mezzi rotabili i veicoli destinati alla linea tranviaria SIR2, nel corso del 2025 è stato affidato un incarico per la verifica degli stati di avanzamento della produzione dei tram al fine di certificare il raggiungimento degli step legati all'emissione delle fatture; tuttavia lo staff di APS Holding ha compiuto delle visite circa bimestrali al fine di verificare e monitorare il corretto andamento della produzione ovvero che la stessa rispettasse il cronoprogramma di contratto.

Con riferimento alla voce "Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni", nella tabella che segue è indicato l'importo dei costi capitalizzati relativi alla realizzazione delle nuove linee tranviarie SIR2 e SIR3:

INCREMENTI IMMOBILIZZ PER LAVORI INTERNI (Euro)	IMPORTO 2025	IMPORTO 2024	DIFFERENZA	%
Interessi passivi capitalizzati	878.031	982.898	- 104.867	-11%
Costi del personale capitalizzati	714.603	635.437	79.166	12%
Totale incrementi immobilizzazioni per lavori interni	1.592.634	1.618.335	- 25.701	-2%

Nella tabella che segue è indicato il dettaglio della voce Altri ricavi e proventi relativi al 2025, con il raffronto con l'esercizio 2024:

SUDDIVISIONE ALTRI RICAVI E PROVENTI (IN EURO)	IMPORTO 31/12/2025	IMPORTO 31/12/2024	DIFFERENZA	%
Utilizzo contributi in conto impianti	680.582	680.582	0	0,0%
Contributi in conto esercizio	1.364.500	1.870.608	- 506.108	-27,1%
Rimborsi diversi	86.402	119.963	- 33.561	-28,0%
Risarcimento danni	121.822	53.227	68.595	128,9%
Service tributi al Comune di Padova	228.000	228.000	-	0,0%
Penalità da fornitori	1.263	-	1.263	0,0%
Vendita rifiuti da attività di cremazione	162.468	155.439	7.029	4,5%
Proventi diversi	207.136	655.510	- 448.374	-68,4%
Totale altri ricavi e proventi	2.852.174	3.763.329	- 911.155	-24,2%

I Contributi in C/Impianti risultano in linea rispetto all'esercizio 2024.

I Contributi in C/Esercizio presentano un decremento del 27,1% rispetto all'esercizio 2024 determinato prevalentemente dal rilevamento, nell'esercizio 2024, di sopravvenienze per contributi GSE per Euro 338.902 relativi ad annualità pregresse.

I Proventi Diversi presentano un decremento del 68,4% rispetto all'esercizio 2024 giustificato da minor rilascio del Fondo Rischi e Spese e minori proventi di carattere straordinario.

Sintesi del bilancio (dati in Euro)

STATO PATRIMONIALE	CALCOLO	31/12/2025	31/12/2024	VARIAZIONE 31/12/24- 31/12/25
Margini				
Margine di tesoreria	(LD+LI)-PC	30.465.663	32.642.487	-2.168.108
Margine di struttura	CP - IMM	-252.439.642	-174.314.093	-78.125.549
Margine di disponibilità	(LD+LI+S)- PC	30.525.929	32.728.156	-2.193.511
Indici				
Indice di liquidità	(LD+LI)/PC	162,49%	203,21%	-40,69%
Indice di disponibilità	(LD+LI+S)/P C	162,06%	202,80%	-40,71%
Indice di copertura delle immobilizzazioni	CP/IMM	18,08%	23,71%	-5,64%
Indipendenza finanziaria	CP/TP	14,34%	18,45%	-4,11%
Leverage - Quoziente di indebitamento finanziario	D/E	0,90	0,98	0,09
Conto Economico				
Conto Economico	CALCOLO	31/12/2025	31/12/2024	VARIAZIONE 31/12/24-31/12/25
Margini				
Ricavi netti A1) Conto Economico	A1) CE	21.366.726	21.391.200	-24.474
Margine operativo lordo (MOL)	MOL o EBITDA	6.775.328	7.775.582	-1.000.254
Risultato operativo (EBIT)	RO o EBIT	933.726	2.213.093	-1.279.368
Indici				
Return on Equity (ROE)	RN/PN	2,58%	0,13%	2,45%
Return on Investement (ROI)	RO/CIN		2,50%	
	RO=EBIT	0,91%		-1,22%
Return on sales (ROS)	RO/Ricavi Netti	4,37%	10,35%	-5,98%
Altri indici e indicatori				
Indice di rotazione del capitale investito (ROT)	Ricavi/CIN	0,26	0,24	0,00
Rapporto tra PFN e NOPAT	PFN/NOPAT	43,82	20,43	23,39
Rapporto tra PFN e EBITDA	PFN/EBITDA	4,35	4,19	0,16
Rapporto D/E (Debt/Equity) - quoziente di indebitamento complessivo	D/E	0,90	0,98	-0,09
Rapporto oneri finanziari su MOL	OF/MOL	27,76%	32,16%	-4,40%

I valori suesposti evidenziano per il 2025 un lieve decremento degli indicatori di stabilità finanziaria. Il Margine di Struttura passa da circa -174 €M a circa -252 €M.

Sotto il profilo economico, i ricavi restano stabili a 21,3 milioni, ma la contrazione degli “Altri ricavi e proventi” e l'andamento dei costi della produzione, dettagliatamente in precedenza descritti e commentati, hanno determinato una contrazione dell'EBITDA che si è ridotto di circa 1 milione di euro e dell'EBIT che conseguentemente si è ridotto da euro 2.213.093 a euro 933.726.

In tale contesto, l'incremento registrato nel risultato di esercizio e negli indicatori ad esso collegati, risulta quindi principalmente imputabile alla gestione finanziaria che è passata da un risultato negativo di euro 1.833.797 registrato nel 2024 ad un valore positivo di euro 1.388.048 del 2025.

L'EBITDA 2025 ammonta a Euro 6.775.328 (-12,86%).

La riduzione del margine è da imputarsi al decremento del Valore della Produzione e all'incremento dei Costi della Produzione, come descritti in precedenza.

L'iscrizione dei proventi finanziari di Euro 3.000.000 derivanti dall'accordo transattivo con Banca Intesa ha influito nella determinazione dei covenants previsti dal contratto di finanziamento sottoscritto con BEI.

In particolare, gli Oneri Finanziari Netti (oneri finanziari al netto dei proventi finanziari) riportano un segno negativo: questo determina una perdita di significatività del rapporto EBITDA/OF. A fronte di questa situazione, non contemplata all'interno del contratto di finanziamento con BEI, la Società proporrà all'istituto un calcolo dell'EBITDA rettificato, ipotizzando ai soli fini del calcolo di questo parametro, di riclassificare il valore transattivo rimuovendolo dai Proventi Finanziari e iscrivendolo tra gli “altri ricavi”, ottenendo un covenant di 6,1x (a fronte di un valore minimo pari a 4,5x).

Gli altri 2 covenants previsti dal contratto (Debito finanziario netto/EBITDA e Debito finanziario netto/PN) sono rispettati.

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2025 era la seguente (in Euro):

	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Depositi bancari	(20.366.336)	(20.609.886)	(243.550)
Denaro e altri valori in cassa	(26.971)	(22.772)	4.199
Disponibilità liquide	(20.393.307)	(20.632.658)	(239.351)

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro l'esercizio successivo)

Debiti verso soci per finanziamento (entro l'esercizio successivo)

Debiti verso banche (entro l'esercizio successivo)

Debiti verso altri finanziatori (entro l'esercizio successivo)

Anticipazioni per pagamenti esteri

Quota a breve di finanziamenti 3.117.876 3.293.445 (175.569)

Crediti finanziari

Debiti finanziari a breve termine 3.117.876 3.293.445 (175.569)

Posizione finanziaria netta a breve termine (17.275.431) (17.339.213) (63.782)

Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre l'esercizio successivo)

Debiti verso soci per finanziamento (oltre l'esercizio successivo)

Debiti verso banche (oltre l'esercizio successivo) 30.000.000 30.000.000

Debiti verso altri finanziatori (oltre l'esercizio successivo)

Anticipazioni per pagamenti esteri

Quota a lungo di finanziamenti 16.773.589 19.933.108 (3.159.519)

Crediti finanziari

Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine	46.773.589	49.933.108	3.159.519
Posizione finanziaria netta	29.498.158	32.593.895	3.095.737

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Nell'ambito del sistema di prevenzione sviluppato ai sensi del D.Lgs. 81/08 e all'interno del modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D.Lgs. 231/01, le tematiche relative al sistema di sicurezza sul lavoro e protezione ambientale rivestono una particolare importanza per la Società.

Nel corso dell'esercizio 2025 sono state effettuate varie attività formative, di controllo e di adozione di misure di prevenzione e protezione allo scopo di garantire il mantenimento di elevati standard di sicurezza a beneficio dei lavoratori e dell'ambiente in cui essi operano.

Tutte le raccomandazioni emesse dal Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione sono state discusse con i responsabili con i quali sono state identificate le azioni correttive e preventive; la chiusura delle azioni di miglioramento viene periodicamente monitorata.

La Società ha avviato, nel corso dell'anno 2025, il percorso per l'ottenimento della Certificazione della Parità di Genere ai sensi UNI/PdR 125:2022, ottenendo in data 15/12/2025, la certificazione con un punteggio di 72/100. Tale certificazione ha validità triennale ed è soggetta a monitoraggio annuale.

La Società ha, inoltre, proseguito l'attività di novazione e aggiornamento dei regolamenti aziendali quali:

- Regolamento per l'acquisizione di lavori, forniture e, servizi di importo inferiore alla soglia di rilevanza comunitaria ai sensi del D.Lgs. 36/2023 e s.m.i.;
- Regolamento Controllo di Gestione;
- Regolamento del Personale;
- Regolamento per le Assunzioni del Personale;
- Regolamento per gli Incentivi alle funzioni tecniche.

Personale

L'organico della Società al 31/12/2025 è descritto nella Nota Integrativa, alla quale si fa rinvio. Nel corso del 2025 sono stati assunti 13 dipendenti, di cui 6 impiegati e 7 operai. Sono stati confermati a tempo indeterminato 2 impiegati e 1 operaio con contratto a termine, mentre sono cessati 3 dipendenti dei quali 1 impiegato e 2 operai.

In generale il quadro del personale è così riassumibile

APS		2024	2025
Direzione tecnico	Personale	2	2
	Acquisti	4	4
	Controllo Gestione	2	2
	Contabilità	5	5
	SIR	5	5
Direzione parcheggi Case POP	Parcheggi	6	4
	Car Sharing	0	0
	Manutenzioni	6	6
	Ausiliari della sosta	5	12
	Case POP	0	3
Direzione Servizi	Advertising	7	9
	SIT e Servizi	45	45
	TOTALE	87	97

In riferimento alla situazione degli infortuni, si segnala che nell'esercizio 2025 si è registrato 1 evento, per un totale di 7 giorni, mentre nell'esercizio 2024 erano stati registrati 2 eventi, di cui una ricaduta del 2023 per un totale di 45 giorni di assenza.

Con riferimento alla situazione delle malattie, si segnala che nell'esercizio 2025 sono stati registrati 143 eventi, per un totale di 836 giorni di assenza, mentre nel 2024 erano stati registrati 162 eventi, per un totale di 1.372 giorni di assenza.

Dal punto di vista della gestione sindacale e dei dipendenti, nel corso dell'esercizio 2025 non sono state segnalate criticità.

Alla data del 31/12/2025, con riferimento ai procedimenti giuslavoristici, non vi sono novità rispetto all'esercizio 2024. Pertanto, alla data del 31/12/2025 il fondo rischi per vertenze con il personale è confermato essere pari a Euro 222.000.

E' stato redatto e condiviso con le OOSS il PDR (Premio di risultato) nonché un accordo per la formazione che ha definito le attività formative dei dipendenti da sviluppare nel corso dell'anno.

Nel corso del 2025 sono stati erogati 464 corsi (277 nel 2024) di formazione ed aggiornamento destinati al personale dipendente, interinale e distaccato (35 donne e 64 uomini).
La formazione ha interessato le seguenti tematiche:

- Parità di genere, leadership femminile, trasparenza retributiva e Gender pay gap, prevenzione e il contrasto delle molestie sul lavoro;
- Budget del personale e controllo dei costi, gestione del personale, welfare;
- Codice Appalti pubblici e incentivi funzioni tecniche;
- Nuovo flusso acquisti informatizzato;
- Corsi e aggiornamenti per sicurezza generale e specifica, compresi addetti antincendio, primo soccorso, Rappresentante Lavoratori per la Sicurezza e preposti;
- Corsi contabilità, excel e inglese base e avanzato;
- Corsi intelligenza artificiale, microsoft 365, copilot, cybersicurezza.

Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la società sia stata dichiarata colpevole in via definitiva.

Nel corso dell'esercizio alla nostra Società non sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

Investimenti

Nel corso dell'esercizio 2025 sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio	Riclassifiche	Totale investimento
Immobilizzazioni immateriali	2.350.780	(1.172.380)	1.178.400
Terreni e fabbricati	-		-

Impianti e macchinari	-		-
Attrezzature industriali e commerciali	138.076	6.752.510	6.890.586
Altre immobilizzazioni materiali	49.181		49.181
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	82.945.249	(5.580.131)	77.365.118

Nella Nota Integrativa è contenuto il dettaglio degli investimenti effettuati nel corso del 2025.

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 3 numero 1 si dà atto delle seguenti informative:

Si ricorda che nel corso dell'esercizio 2021 è stato sottoscritto con NewTL S.a.s., società di diritto francese, un contratto di sviluppo e fornitura di batterie di tecnologia LTO da utilizzare, in prima istanza, sulle carrozze che percorreranno la nuova linea tramviaria SIR 3 ma che saranno comunque utilizzate su tutti i rotabili della flotta esistente. La Linea SIR3 è, infatti, caratterizzata dalla presenza di lunghe tratte prive di catenaria (circa 1,4 Km su una lunghezza complessiva di 5,5 Km), talché si è reso necessario procedere allo sviluppo di un nuovo modello di batterie che da un lato consenta di superare qualsiasi criticità operativa e dall'altro garantisca una maggiore durata utile delle batterie consentendo importanti risparmi sui costi di manutenzione.

L'attività di sviluppo di tali nuove batterie si è articolata in due fasi successive rappresentate dallo sviluppo del prototipo funzionante e delle relative specifiche tecniche e dalla prova sui mezzi, ed è previsto che tutti i diritti di proprietà intellettuale che siano creati, sviluppati, realizzati, concepiti o messi in pratica dalle parti nello svolgimento delle attività oggetto del contratto saranno di titolarità di APS e di NewTL S.a.s. nella misura del 50% ciascuna.

Nel corso del 2025 è proseguita la consegna e installazione delle batterie di nuova generazione per i veicoli già presenti ed in servizio nella linea SIR1.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

Nel corso dell'esercizio 2025 sono stati intrattenuti i seguenti rapporti con imprese controllanti e collegate:

Comune di Padova

La Società ha intrattenuto rapporti relativi ai servizi affidati in gestione dal Comune di Padova e quale soggetto attuatore dei lavori di realizzazione della nuova linea tramviaria SIR2 e SIR3.

Busitalia Veneto S.p.A.

La società ha intrattenuto rapporti relativi all'affitto di immobili e del sistema tranviario SIR1, ai servizi di pubblicità, manutenzione e pulizia fermate tram a favore della società collegata. Quest'ultima ha riaddebitato alla Società il canone della pubblicità dinamica, utenze, imposta di registro per le locazioni.

La situazione al 31/12/2025 dei crediti/debiti/costi/ricavi era la seguente:

Società	Debiti finanziari	Crediti finanziari	Crediti comm.li	Debiti comm.li	Vendite	Acquisti
COMUNE DI PADOVA	-		50.539.235	16.134.616	5.684.762	2.609.622
BUSITALIA VENETO S.P.A.	-	-	6.759.986	405.362	4.306.675	714.892
Totale	-		57.299.221	16.539.979	9.991.437	3.324.515

Tali rapporti, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolati da normali condizioni di mercato.

Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

Si precisa che la Società non possiede e nel corso dell'esercizio non ha acquistato o alienato azioni proprie o della/e società controllante/i né direttamente né per il tramite di società fiduciarie o per interposta persona.

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile

Nell'esercizio della sua attività la Società è esposta a rischi finanziari (financial risks), quali il rischio di volatilità dei tassi di interesse e il rischio di credito. I principali strumenti finanziari in essere presso la Società sono rappresentati da debiti e crediti commerciali, da debiti verso il sistema creditizio e dal debito verso l'Ente controllante e da strumenti finanziari derivati.

Rischio di credito

Si tratta del rischio che una delle parti di uno strumento finanziario non adempia ad un'obbligazione e causi una perdita finanziaria all'altra. La Società agisce scegliendo esclusivamente controparti considerate solvibili dal mercato e quindi verificando il loro *standing* creditizio e, a questo proposito, tiene sempre monitorato il rischio mediante utilizzo di informazioni e di procedure di valutazione della clientela con cui opera. L'entità ed i criteri di valutazione del fondo svalutazione alla data di bilancio sono esplicitati nella Nota Integrativa.

Rischio di liquidità

Si tratta del rischio che l'impresa abbia difficoltà ad onorare gli impegni derivanti dagli strumenti finanziari. La Società fa fronte a questi impegni primariamente con il *cash flow* generato dalla gestione e, eventualmente, utilizza gli affidamenti bancari a breve termine di cui dispone presso gli intermediari finanziari con i quali opera. La Società ha predisposto, e tiene aggiornato il budget a breve/medio termine della tesoreria aziendale, documento dal quale è possibile trarre informazioni circa le entrate ed uscite di cassa derivanti dalla gestione corrente e non corrente, e dei loro saldi. Il monitoraggio di tale documento consente al Consiglio di governare al meglio le risorse finanziarie destinate a sostenere il percorso di sviluppo aziendale e compiere una gestione anticipata della tesoreria e delle politiche di raccolta di fondi, nonché di verificare che i flussi in entrata originati dalla gestione siano sufficienti e temporalmente distribuiti in modo da garantire il puntuale adempimento delle obbligazioni assunte dalla Società.

Rischio di mercato

La Società, in quanto affidataria della gestione di servizi da parte del Comune di Padova, è soggetta al rischio del mancato rinnovo dei contratti di affidamento. La Società è altresì soggetta a rischi di contrazione della domanda relativa ai servizi offerti derivanti da eventi imprevedibili e catastrofici, come la recente crisi pandemica ha messo bene in evidenza.

Evidentemente, la fruizione dei servizi offerti è altresì subordinata, oltre a quanto sottoindicato nel capitolo dedicato all'evoluzione prevedibile della gestione, all'eventuale sviluppo di strategie e di politiche relative agli interventi di urbanistica e del traffico, che potrebbero modificare i comportamenti individuali con la conseguenza di un diverso approccio all'utilizzo degli spazi urbani.

Rischio di cambio

La Società opera esclusivamente nel mercato nazionale e/o nel mercato dell'area Euro, non esistono pertanto rischi correlati alla oscillazione dei tassi di cambio.

Rischio del tasso di interesse

Per effetto della stipulazione, avvenuta nel corso di precedenti esercizi, di un contratto di mutuo ipotecario a tasso variabile, la Società è esposta al rischio di fluttuazione dei tassi d'interesse.

Tale rischio è stato coperto attraverso la stipulazione del seguente contratto di Interest Rate Swap, in virtù dei quali la Società riceve il tasso di interesse variabile dall'intermediario finanziario e paga un tasso fisso:

- Contratto di Interest Rate Swap di tipo IRS con Floor, trasferito alla Società per effetto della fusione con Finanziaria APS S.p.A., stipulato con l'istituto Banca Intesa Infrastrutture e Innovazione e Sviluppo S.p.A. - Scadenza il 30/09/2032.

L'obiettivo perseguito è quello di rendere certo l'onere finanziario relativo all'indebitamento, rappresentato dai predetti mutui, godendo di tassi fissi sostenibili relativamente alle coperture. Così si è operato in modo tale da avere un'elevata correlazione fra elemento coperto e strumento di copertura, in modo da garantire l'efficacia della copertura stessa.

Si segnala che la società nel 2024 ha avviato un'azione legale nei confronti di Banca Intesa ai fini della restituzione dei flussi finanziari pagati con riferimento al contratto derivato swap con decorrenza 14/03/2007 e scadenza 31/12/2022 sottoscritto a fronte di un contratto di mutuo di euro 12 milioni con scadenza 2036.

Tale azione si è resa opportuna in quanto, da una verifica effettuata sul contratto da parte dei consulenti, è emerso che lo strumento finanziario sottoscritto risulta fin dall'origine gravemente squilibrato a favore dell'istituto di credito e che in sede di sottoscrizione detto squilibrio non è stato correttamente rappresentato alla società. A seguito di alcune interlocuzioni tra le parti, APS Holding S.p.A. ha valutato positivamente la proposta di Banca Intesa di addivenire ad un accordo transattivo per Euro 3.000.000.

Altri rischi.

La Società sta attualmente realizzando le linee tranviarie SIR2 e SIR3 avvalendosi di finanziamenti PNRR. Tali interventi presentano un elevato grado di complessità, in quanto prevedono la realizzazione delle opere entro tempistiche particolarmente ristrette. Tuttavia, la Società opera in qualità di Stazione Appaltante per conto del Comune di Padova, Socio Unico, con il quale eventuali rischi connessi a ritardi nell'esecuzione dei lavori o ad altre criticità saranno gestiti in modo coordinato e condiviso.

Evoluzione prevedibile della gestione

Nel corso dell'anno 2024 è stato acquistato un Software, denominato FIPLAN, estensione del gestionale integrato aziendale, focalizzato sulla pianificazione economico/finanziaria a medio/lungo termine e sulla gestione della tesoreria a breve. Durante il corso del 2025 si è svolta la formazione del personale e sono iniziate le elaborazioni relative al modulo di medio/lungo termine. A partire da settembre 2025 sono state avviate le attività di configurazione, settaggio e formazione relative al modulo di breve periodo. Si prevede, nel corso dell'anno 2026, un miglioramento dei flussi informativi grazie all'utilizzo sistematico del Software che consentirà di effettuare la pianificazione economico/finanziaria della società con maggiore precisione e dettaglio e con tempistiche più ridotte, fornendo ai vertici aziendali informazioni più attendibili per valutazioni di investimento e di strategia a medio/ lungo termine sia una migliore gestione della liquidità anche in termini di remunerazione.

Come anticipato nei paragrafi precedenti, la Società, in data 15/12/2025 ha ottenuto la Certificazione della Parità di Genere ai sensi UNI/PdR 125:2022, con un punteggio di 72/100. Tale certificazione ha validità triennale ed è soggetta a monitoraggio annuale.

A tal proposito la Società, per l'anno 2026, ha pianificato una serie di interventi formativi, dedicati a tutta la popolazione aziendale, volti a promuovere il benessere organizzativo, il team building e la prevenzione delle violenze e molestie sul luogo di lavoro.

La Società ha, inoltre, proseguito l'attività di novazione e aggiornamento dei regolamenti aziendali quali:

- Regolamento per l'acquisizione di lavori, forniture e, servizi di importo inferiore alla soglia di rilevanza comunitaria ai sensi del D.Lgs. 36/2023 e s.m.i.;
- Regolamento Controllo di Gestione;
- Regolamento del Personale;
- Regolamento per le Assunzioni del Personale;
- Regolamento per gli Incentivi alle funzioni tecniche.

A partire dagli ultimi mesi dell'anno 2025 la Società ha avviato le attività propedeutiche all'aggiornamento del Rating di Legalità, scaduto in data 13/11/2025.

Nel mese di dicembre 2025 il Consiglio di Amministrazione ha approvato un aggiornamento del Modello Organizzativo e di Gestione ai sensi del d.lgs 231/01. È prevista la relativa formazione del personale, così come anche indicato dall'Organismo di Vigilanza, per il mese di Marzo 2026.

Per quanto attiene alla gestione acquisti e appalti, la Società nel corso del 2025 ha conseguito il massimo livello di qualifica nell'ambito Lavori, Servizi e Forniture. A riguardo, premesso che nell'ambito lavori il livello conseguito da APS Holding S.p.A. nella scorsa fase di qualifica era in "L3" (livello base), nel corso della nuova fase di qualificazione valevole per il periodo da giugno 2025 a giugno 2027 si è riusciti a raggiungere l'obiettivo massimo previsto dalla normativa con il raggiungimento della Fascia L1 valevole per l'espletamento delle procedure di gara di importo illimitato nella categoria lavori confermando inoltre il livello di qualifica S/F 1 per la categoria Servizi e Forniture. Al link: <https://portale-servizi.anticorruzione.it/qualificazione/progettazione-affidamento> è visionabile la qualificazione di APS Holding S.p.A. pubblicata da ANAC.

La Società, inoltre, a partire dagli ultimi mesi del 2025, ha avviato le attività propedeutiche che condurranno, nel corso del 2026, all'implementazione di un flusso informatizzato per la gestione degli acquisti a partire dalla cosiddetta "richiesta di acquisto", che prevedrà una prima ma progressiva dematerializzazione dei documenti ad oggi cartacei con uno snellimento anche dei processi di archiviazione documentale.

Con riferimento al 2026, il Consiglio di Amministrazione ha elaborato un *budget* economico che prevede un andamento dei ricavi e dei costi operativi sostanzialmente in linea con il 2025. In ogni caso il Consiglio di Amministrazione monitorerà costantemente gli eventuali scostamenti delle entrate rispetto alle ipotesi contenute nel predetto *budget*, attivandosi prontamente qualora l'utilizzo dei servizi offerti dovesse subire contrazioni significative per effetto di eventi ad oggi non prevedibili.

Per il 2026 ci si attende un incremento dei corrispettivi derivanti dalla gestione della sosta, grazie alla conclusione di alcuni cantieri delle nuove linee tranviarie. Entro il 2026 si prevede, da un lato, il completamento del dialogo in corso con i tecnici del Comune di Padova tendente a definire le modalità di ripristino dell'equilibrio economico-finanziario del ramo di attività di APS relativo alla gestione della sosta, per il tramite di una proroga della concessione attualmente in scadenza al 31 dicembre 2031 e, dall'altro, la realizzazione del nuovo Park Prandina, ovvero di quello che è stato definito il "parcheggio boscato", come scaturito dall'accordo tra Sovrintendenza e Comune di Padova.

Continueranno le interlocuzioni con il Comune di Padova per l'assegnazione di nuove aree di sosta: Complesso Net Center, Park Ipercoop via della Pace, Quadrante Longhin/San Crispino/via Venezia, Park Mantegna.

Per quanto attiene alle Case Pop, nonostante il successo del primo anno di gestione, il lavoro da svolgere rimane ancora molto a causa delle condizioni in cui versa tutto il patrimonio residenziale del Comune, nonché delle problematiche riscontrate con una parte di utenza. L'anno 2026 sarà caratterizzato da ulteriori attività di analisi e mappatura del patrimonio abitativo: sono stati svolti 630 sopralluoghi nel corso del 2025 e si conta entro l'anno corrente di ultimare le visite.

L'esercizio 2026 sarà decisivo per gli investimenti relativi al ramo advertising. L'obiettivo è la conversione di parte degli impianti con nuove soluzioni digitali.

In coordinamento con il RUP delle nuove linee tranviarie, i progettisti e le direzioni lavori sono in corso di perfezionamento soluzioni ad alto contenuto tecnologico e di forte impatto estetico sulle nuove pensiline delle fermate del tram; le stesse dovrebbero rappresentare un elemento di attrazione di investitori per il mercato pubblicitario locale e nazionale oltre a far parte di una nuova rete digitale portatrice di informazioni e servizi per la cittadinanza. A fianco di una rinnovata linea "standard", ridefinita nei dettagli per un migliore impatto estetico e che preveda l'inserimento di sistemi di comunicazione pubblicitaria ed istituzionale, si sta pensando ad una serie di pensiline ad alto contenuto tecnologico da installare nel cosiddetto "Boulevard dell'Innovazione" che sta attendendo l'assessorato di competenza. Oltre a questo è previsto un concorso di idee per la realizzazione di alcune pensiline "uniche" da installare nelle zone più iconiche della città, ognuna delle quali con specifici riferimenti al sito (ad esempio, l'Orto Botanico, Sant'Antonio, Prato della Valle, La Riviera dei ponti Romani, La Stazione ecc.).

Per quanto riguarda il ramo Crematorio, nel 2026 si prevede di concludere la revisione del Piano Economico Finanziario del ramo, come da deliberazione n. 214 della Giunta Comunale del 15/04/2025, con la quale il Comune di Padova ha richiesto ad APS Holding S.p.A. la formulazione di una proposta tecnica ed economica per la riqualificazione dell'area cimiteriale di confine tra il Cimitero Maggiore e l'impianto crematorio, con recupero del rustico adiacente all'impianto di cremazione e la realizzazione di una seconda sala del commiato polifunzionale da 350 posti. La realizzazione dei nuovi manufatti rispondono alla necessità di nuovi standard qualitativi. Per fare fronte a una concorrenza sempre più agguerrita che sta effettuando investimenti importanti, occorre rinnovare l'offerta di servizi e migliorare l'attrattiva del plesso crematorio con nuove funzioni e proposte innovative, dalla ricettività per i dolenti alla creazione di una casa funeraria alla ripresa di servizi cimiteriali in stretta collaborazione con il Comune di Padova.

Nel corso del 2026 la Società continuerà ad essere impegnata quale soggetto attuatore dei lavori di realizzazione della nuova linea tranviaria SIR 3, tratta Stazione – Voltabarozzo, e della nuova linea tranviaria SIR 2, tratta Vigonza-Rubano.

Rivalutazione dei beni dell'impresa

I beni della società non sono stati oggetto di rivalutazione sulla base delle leggi che si sono succedute nel tempo.

* * *

Padova, 26/03/2026

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione	Avv. Giuseppe Farina
Il Consigliere	Avv. Nicola Bettiato
Il Consigliere	Avv. Veronica Fioretto
Il Consigliere	Prof.ssa Paola Valbonesi
Il Consigliere	Avv. Jacopo Tognon

Nota di Commento ai Conti Annuali Separati previsti dalla Direttiva sulla separazione contabile del Ministero dell'Economia e delle Finanze

(ai sensi dell'articolo 15, comma 2, del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175)

Esercizio 2025

PREMESSA

Queste note forniscono le informazioni utili a comprendere i Conti Annuali Separati redatti secondo la Direttiva (di seguito: Direttiva MEF) sulla separazione contabile del 9 settembre 2019 del Ministero dell'Economia e delle Finanze, articolo 15, comma 2, del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175.

STRUTTURA e CONTENUTO dei CONTI ANNUALI SEPARATI

La separazione contabile del bilancio dell'esercizio 2025 della società è stata redatta in conformità alla Direttiva MEF sulla separazione contabile, adottata ai sensi dell'art. 15, comma 2, del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, che le società di cui all'art. 6, comma 1, del medesimo decreto sono tenute ad applicare in deroga all'obbligo di separazione societaria di cui all'art. 8, comma 2-bis, della legge 10 ottobre 1990, n. 287.

In ottemperanza all'art. 8 della Direttiva MEF, il bilancio separato è costituito da:

- a) conto economico ripartito per singola attività, singoli servizi comuni e singole funzioni operative condivise, senza attribuzione alle attività dei valori relativi ai servizi comuni e alle funzioni operative condivise;
- b) conto economico ripartito per singole attività, singoli servizi comuni e singole funzioni operative condivise, con l'integrale attribuzione alle attività dei costi, al netto delle componenti positive di reddito, relativi ai servizi comuni e alle funzioni operative condivise;
- c) conti economici, con indicazione dettagliata delle diverse componenti dei ricavi e dei costi, delle attività articolate in comparti, con l'integrale attribuzione alle attività e ai comparti dei costi, al netto delle componenti positive di reddito, relativi ai servizi comuni e alle funzioni operative condivise;
- d) stato patrimoniale ripartito per singola attività, singoli servizi comuni e singole funzioni operative condivise, senza attribuzione alle attività dei valori relativi ai servizi comuni e alle funzioni operative condivise;
- e) stati patrimoniali, con indicazione dettagliata delle diverse componenti delle attività e delle passività, delle singole attività articolate in comparti, senza attribuzione alle attività e ai comparti dei valori relativi ai servizi comuni e alle funzioni operative condivise;
- f) prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali relativi alle attività, ai servizi comuni, alle funzioni operative condivise ed ai comparti senza attribuzione alle attività delle poste patrimoniali relative ai servizi comuni e alle funzioni operative condivise;
- g) prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali relativi alle attività, ai servizi comuni, alle funzioni operative condivise e ai comparti con l'integrale attribuzione alle attività delle poste patrimoniali relative ai servizi comuni e alle funzioni operative condivise;
- h) nota di commento dei conti annuali separati di cui alle precedenti lettere, da redigere in base a quanto previsto all'articolo 12.

La conformità dei Conti Annuali Separati, redatti secondo la Direttiva MEF e relativi al Bilancio dell'esercizio chiuso il 31/12/2025, la cui responsabilità di redazione compete agli amministratori, è attestata dalla società di revisione legale DELOITTE & TOUCHE S.p.A.

La presente nota contiene le informazioni previste dall'art. 12 della Direttiva MEF.

PROFILO della SOCIETÀ

L'informazione che segue è riferita ai dati di bilancio della società APS Holding S.p.A. (di seguito, APS Holding) chiuso al 31/12/2025.

APS Holding è una società per azioni nata a Padova nel 2003 dalla separazione di alcune attività prima gestite da APS S.p.A.

La società è impegnata attraverso le proprie divisioni operative nella gestione dei parcheggi pubblici a raso e in struttura, del servizio car sharing (cessato per scadenza contrattuale il 18/03/2024), del servizio di pubblicità e affissioni, del servizio di gestione del patrimonio abitativo del comune di Padova e dell'impianto crematorio con annessa sala del commiato. Gestisce inoltre alcuni impianti fotovoltaici, e detiene il 21% di BusItalia Veneto, la società di trasporto pubblico in cui è confluito il servizio di trasporto precedentemente gestito dalla stessa APS Holding.

Il Comune di Padova detiene il 100% del capitale sociale di APS Holding S.p.A., interamente versato e pari complessivamente a 49.508.016 euro.

La società risulta soggetta alla Direttiva MEF in quanto:

- società a controllo pubblico
- svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di economia di mercato.

APS Holding opera infatti nelle seguenti attività:

Descrizione	Protetta - Mercato
PRODUZIONE ENERGIA ELETTRICA (PRODEE)	P
CREMATORIO	P
PARCHEGGI	P - M
LOCAZIONI	P - M
PUBBLICITA'	P - M
SERVIZI AL COMUNE	P - M
SIR	P
TUTOR	P
PROMOPD	P
CASE POP	P

Si segnala, che l'attività Antenne, in continuità con quanto predisposto nei CAS MEF 2023, è stata ricompresa nell'attività Locazioni.

La società è inoltre soggetta alle disposizioni di cui al Testo Integrato Unbundling Contabile (TIUC) - Allegato A della Delibera n. 137 del 2016 dell'Autorità di Regolazione Energia, Reti e Ambiente (ARERA) e ha sviluppato nel corso degli anni un sistema di separazione contabile idoneo a predisporre i Conti Annuali Separati secondo quanto previsto dal TIUC. La società è esentata dall'invio dei conti annuali separati per il settore elettrico o gas ai sensi del comma 31.1 del TIUC, in quanto produttore di energia elettrica senza essere proprietario o gestire impianti rilevanti o essenziali come individuati ai sensi del Codice di trasmissione.

È stato valutato, pertanto, che la Società rientri nella fattispecie riportata nella suddetta direttiva poiché le attività di cui si occupa sono svolte in virtù di contratti di concessione/affidamento sottoscritti con il Comune di Padova e al contempo esercita, seppur in maniera marginale, attività della stessa natura sul libero mercato.

Si dichiara che i conti annuali separati derivano dal bilancio di esercizio approvato e depositato e che pertanto, le relative poste, a livello di singola voce prevista dal Codice civile, coincidono nel totale con quelle del bilancio di esercizio.

Per una più completa descrizione delle attività svolte dalla società e degli accadimenti avvenuti nel corso dell'esercizio 2025 si rinvia alla Relazione sulla Gestione nonché alla Nota Integrativa al Bilancio di Esercizio.

CRITERI di REDAZIONE

[in ottemperanza al requisito minimo informativo secondo l'art. 12.1 a) della Direttiva MEF]

I criteri adottati per la redazione dei Conti Annuali Separati, composti dagli Stati Patrimoniali, dai Conti Economici e dai prospetti relativi alla movimentazione delle immobilizzazioni ripartiti per Attività, Comparti, Servizi Comuni e Funzioni Operative Condivise rispettano le disposizioni della Direttiva MEF.

I criteri illustrati nella presente nota rappresentano esclusivamente le modalità di predisposizione dei Conti Annuali Separati, nonché le modalità di attribuzione delle poste patrimoniali ed economiche secondo le disposizioni contenute nella Direttiva MEF; si rinvia al Bilancio d'Esercizio per l'illustrazione dei criteri di redazione del Bilancio, per le informazioni necessarie a comprendere i principali fenomeni che si sono verificati nel corso del periodo amministrativo 2025 e per l'illustrazione delle principali variazioni intervenute nel periodo a livello societario.

I principi contabili adottati per la redazione dei Conti Annuali Separati, nonché i Conti Annuali Separati stessi derivano dal Bilancio dell'Esercizio 2025, cui si rimanda integralmente per tutte le informazioni già ivi contenute, e pertanto le relative poste economiche e patrimoniali, a livello di singola voce prevista dal Codice Civile, coincidono nel totale con quelle del Bilancio d'Esercizio.

ATTIVITA' della SOCIETA'

[in ottemperanza al requisito minimo informativo secondo l'art. 12.1 b) della Direttiva MEF]

La Direttiva MEF prevede un sistema di separazione contabile basato sulle seguenti destinazioni:

- **Attività:** fase operativa che può essere gestita come un'impresa separata;
- **Comparto:** unità logico-organizzativa che individua, nell'ambito dell'attività, un'aggregazione di valori economico-patrimoniali, distinta secondo quanto previsto dall'art. 4, comma 2 della Direttiva MEF;
- **Servizio Comune:** un'unità logico-organizzativa che svolge funzioni in modo centralizzato nell'ambito dello stesso soggetto giuridico riferite in generale all'intera impresa;
- **Funzione Operativa Condivisa:** funzione aziendale, svolta anche attraverso una struttura dedicata, che nell'ambito dello stesso soggetto giuridico presta servizi di natura operativa, di tipo tecnico e/o commerciale, in maniera condivisa ad almeno due attività o comparti del soggetto medesimo.

L'art. 4.1 della Direttiva MEF dispone che le società definiscano le attività, ossia ciascuna fase operativa in cui il processo produttivo può essere suddiviso in una logica di impresa separata.

L'art. 4.2, con riferimento alle attività svolte dalla società, prevede inoltre che per ciascuna attività siano definiti, ove presenti, i seguenti due comparti di separazione contabile:

- a) produzione protetta da diritti speciali o esclusivi (P);
- b) produzione in regime di economia di mercato (M).

Le attività svolte dalla società nell'esercizio 2025 si sono articolate in:

- **PRODUZIONE ENERGIA ELETTRICA (FOTOVOLTAICO):**
 - **PROTETTO:** gestione di n. 5 impianti fotovoltaici di proprietà di APS Holding S.p.A.;
- **CREMATARIO:**
 - **PROTETTO:** attività di gestione operativa della Sala del Commiato e di tre linee di forni crematori presso il Cimitero Maggiore della Città, su concessione del Comune di Padova;
- **CAR SHARING:**
 - **PROTETTO:** attività di gestione del servizio di Car Sharing tramite locazione a tempo di veicoli privati a favore di enti, aziende e del pubblico indistinto, su concessione del Comune di Padova, cessata per scadenza contrattuale il 18/03/2024;
- **PARCHEGGI:**
 - **PROTETTO:** attività di gestione della sosta a raso o in struttura regolata da un contratto di concessione con il Comune di Padova;
 - **MERCATO:** attività di gestione della sosta, prevalentemente in struttura, disciplinata da contratti di locazione con soggetti privati;
- **LOCAZIONI:**
 - **PROTETTO:** APS Holding fino al 30/04/2015 ha gestito il Trasporto Pubblico Locale (TPL) urbano ed extraurbano della città di Padova, ramo conferito dal 01/05/2015 alla società Busitalia Veneto S.p.A. APS Holding ha conservato la proprietà degli immobili adibiti a deposito ed officina (autobus e tram) e dell'intera linea tranviaria SIR1, concedendoli in locazione al nuovo gestore, essendo gli stessi considerati "beni essenziali".
 - **MERCATO:** attività di locazione commerciale degli spazi aziendali a soggetti privati, regolati da contratti di locazione. È compresa l'attività di locazione "Antenne" commerciale, per conto della società Acegasapsamga S.p.A., appartenente al gruppo Hera, di torrini piezometrici ai gestori di telefonia mobile;
- **PUBBLICITA':**
 - **PROTETTO:** attività di gestione della pubblicità commerciale su spazi concessi a mezzo di contratto di affidamento del Comune di Padova o da altri comuni limitrofi (es. Monselice, Selvazzano). All'interno del contratto di affidamento con il Comune di Padova è compresa anche l'attività di riscossione del canone unico patrimoniale per conto del Comune di Padova (servizio pubbliche affissioni);
 - **MERCATO:** attività di gestione della pubblicità commerciale su autobus, tram, paline e bacheche di fermata su concessione privata della società Busitalia Veneto S.p.A.;
- **SERVIZI AL COMUNE:**
 - **PROTETTO:** attività di gestione della sorveglianza e apertura delle principali sale pubbliche comunali e dei musei, di facchinaggio, trasloco e movimentazione di arredi e beni di proprietà del Comune di Padova. I servizi vengono regolati da contratti di affidamento del Comune di Padova.
- **SIR:**
 - **PROTETTO:** la Società è stata nominata dal Comune di Padova quale soggetto attuatore per la realizzazione delle nuove linee di trasporto pubblico di massa denominate SIR3 e SIR2; sono state sottoscritte tra le parti apposite convenzioni;
- **TUTOR:**

- *PROTETTO: attività di gestione del sistema informativo per il controllo del traffico e la rilevazione della velocità istantanea sulla tangenziale di Padova su affidamento del Comune di Padova;*
- *PROMOPD:*
 - *PROTETTO: attività di realizzazione di programmi finalizzati alla promozione turistico-culturale della città di Padova, di concerto con l'Amministrazione Comunale;*
- *CASE POP:*
 - *PROTETTO: gestione del patrimonio abitativo del comune di Padova.*

SERVIZI COMUNI

[in ottemperanza al requisito minimo informativo secondo l'art. 12.1 b) della Direttiva MEF]

I servizi comuni, ai sensi dell'art. 5.1 della Direttiva MEF, si riferiscono a:

- a) *approvvigionamenti e acquisti;*
- b) *trasporti e autoparco;*
- c) *logistica e magazzini;*
- d) *servizi immobiliari e facility management;*
- e) *servizi informatici;*
- f) *ricerca e sviluppo;*
- g) *servizi di ingegneria e di costruzione;*
- h) *servizi di telecomunicazione;*
- i) *servizi amministrativi e finanziari;*
- j) *organi legali e societari, alta direzione e staff centrali;*
- k) *servizi del personale e delle risorse umane.*

Nella predisposizione dei conti annuali separati relativi al Bilancio d'Esercizio 2025 la società ha ritenuto necessario individuare e valorizzare i seguenti servizi comuni:

- a) *approvvigionamenti e acquisti;***
- e) *servizi informatici;***
- i) *servizi amministrativi e finanziari;***
- j) *organi legali e societari, alta direzione e staff centrali;***
- k) *servizi del personale e delle risorse umane.***

FUNZIONI OPERATIVE CONDIVISE

[in ottemperanza al requisito minimo informativo secondo l'art. 12.1 b) della Direttiva MEF]

Le funzioni operative condivise, ai sensi dell'art. 5.2 della Direttiva MEF, si riferiscono a:

- a) *commerciale, di vendita e di gestione della clientela;*
- b) *servizi ausiliari alle attività di cui alla lettera precedente;*
- c) *servizi tecnici.*

Nella predisposizione dei conti annuali separati relativi al Bilancio d'Esercizio 2025 la società non ha ritenuto necessario individuare e valorizzare alcuna funzione operativa condivisa.

CRITERI di ATTRIBUZIONE

[in ottemperanza al requisito minimo informativo secondo l'art. 12.1 c) della Direttiva MEF]

Secondo l'articolo 7.2 della Direttiva MEF *"la società adotta nei propri sistemi di contabilità l'articolazione delle poste economiche e patrimoniali necessaria alla redazione dei conti annuali separati secondo i prospetti di cui all'articolo 8, comma 1, della direttiva"*.

La società adotta un sistema di contabilità generale e un sistema di contabilità analitica, integrato e in quadratura con il precedente, contenente, per la parte economica, le destinazioni contabili e gestionali aziendali strutturate in Centri di Costo.

Per la parte patrimoniale, ad esclusione delle poste riferibili ai cespiti, viene utilizzata esclusivamente la contabilità generale con le relative registrazioni per settore contabile (ovvero le "attività" ai fini Direttiva MEF).

Per la parte economica, le destinazioni contabili aziendali di contabilità analitica sono state attribuite alle destinazioni individuate per ottemperare alla Direttiva MEF in termini di attività e comparti, come sopra evidenziate, e in via residuale a servizi comuni e funzioni operative condivise.

Nella redazione dei Conti Annuali Separati è stata applicata la seguente procedura, nel rispetto del principio di gerarchia di utilizzo tra le fonti informative di cui al paragrafo 7.5 della Direttiva MEF: è stata utilizzata, in primis, la contabilità generale per l'attribuzione diretta di tutte le poste patrimoniali ed economiche alle diverse attività; in secondo luogo si è ricorso alla contabilità analitica per l'attribuzione diretta di tutte le poste economiche e patrimoniali allocabili alle diverse attività e ai comparti di separazione contabile.

Nella fattispecie, quindi, per l'attribuzione delle poste economiche la società ha attribuito, ove possibile, ogni specifico conto di contabilità generale (saldo contabile al 31/12/2025) ad una singola attività; in subordine a ciò, sulla base delle rilevazioni di contabilità analitica, si è proceduto ad una attribuzione diretta alle attività e ai comparti degli specifici oggetti contabili di destinazione (a mezzo delle registrazioni per centro di costo) rilevati fin dall'origine nei sistemi aziendali.

In via residuale, ha poi attribuito ogni specifico conto di contabilità generale (saldo contabile al 31/12/2025) ad un singolo servizio comune o ad ogni singola funzione operativa condivisa eventualmente integrando tali informazioni tramite la contabilità analitica.

Lo stesso procedimento è stato utilizzato per l'attribuzione delle poste patrimoniali ricordando che, per quanto attiene lo Stato Patrimoniale, per le registrazioni la società non utilizza un sistema di contabilità analitica, ma ha previsto l'inserimento del cosiddetto "settore contabile" che, in linea generale, rappresenta quelle che ai fini della Direttiva MEF sono denominate "attività".

In taluni casi, in subordine alla contabilità generale e analitica, si è proceduto all'attribuzione alle attività, ai comparti, ai servizi comuni e alle funzioni operative condivise integrando, eventualmente, tali informazioni con il risultato di analisi puntuali sulle singole registrazioni contabili (o singoli documenti contabili), così come registrate nel sistema di contabilità o tramite l'utilizzo di criteri oggettivi e trasparenti.

Inoltre, per l'attribuzione delle poste patrimoniali, dove non sia stata possibile un'attribuzione diretta, si è proceduto ad allocare i crediti e i debiti operativi, il TFR, i debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale e i debiti verso dipendenti proporzionalmente all'ammontare complessivo annuo dei ricavi e/o dei costi a cui si riferiscono, rilevabile per ogni singola attività, comparto, servizio comune e funzione operativa condivisa.

Per quanto concerne i dettagli per natura richiesti nei Conti Annuali Separati, tali informazioni, se non direttamente ricavabili dalle specifiche voci di Bilancio e/o dai singoli saldi dei conti contabili, sono state desunte dall'analisi puntuale delle singole registrazioni contabili, così come presenti nel sistema di contabilità generale e analitica e dai dati presenti nei sistemi aziendali.

In base all'art. 7.6 della Direttiva MEF le poste patrimoniali ed economiche riferibili a voci tributarie e finanziarie non sono state attribuite alle specifiche attività svolte ma sono state esposte nell'apposita colonna "valori non attribuibili".

NATURA dei RIBALTAMENTI e DRIVER UTILIZZATI

[in ottemperanza al requisito minimo informativo secondo l'art. 12.1 e) e f) della Direttiva MEF]

Le poste economiche attribuite ai singoli servizi comuni sono state ribaltate sulle attività in base ai seguenti *driver* scelti dalla società.

La società ha individuato e valorizzato i seguenti *Driver*:

Servizi Comuni	Driver
a) Approvvigionamenti e acquisti	Numero ordini e/o contratti e/o gare di acquisto registrati da ciascuna attività
e) Servizi informatici	Costi operativi diretti delle singole attività
i) Servizi amministrativi e finanziari	Ricavi delle singole attività
j) Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali	Ricavi delle singole attività
k) Servizi del personale e delle risorse umane	Costi operativi diretti delle singole attività

In merito alle valorizzazioni dei *driver* per i servizi comuni, la società ha ritenuto il *driver* "Ricavi delle singole attività" il criterio più significativo per l'attribuzione delle poste inizialmente attribuite ai servizi comuni da ribaltare sulle attività esercitate. Nelle annualità precedenti, come valore dei ricavi sono stati considerati gli importi della voce di bilancio A.1 "Ricavi delle vendite e delle prestazioni"; dall'annualità 2025, per meglio includere tutte le attività nel ribaltamento dei costi attribuiti ai servizi comuni, sono stati considerati come valore dei ricavi gli importi relativi al valore totale della produzione per attività.

Tale *driver* è quello che rappresenta in maniera più completa ed esaustiva l'attribuzione del costo dello specifico servizio comune alle diverse attività e comparti.

Le modalità utilizzate per la valorizzazione del *driver* sono esplicitate nel seguito: il dato deriva direttamente dal sistema contabile e dai Conti Annuali Separati stessi.

Nei prospetti di Conto Economico, il risultato del ribaltamento dei servizi comuni è stato rappresentato per ogni attività e comparto evidenziando, per ogni servizio comune, il risultato di tale ribaltamento in specifiche righe dei prospetti.

COSTI ATTRIBUITI DAI SERVIZI COMUNI	
Approvvigionamenti e acquisti	244.995
Trasporti e autoparco	0
Logistica e magazzini	0
Servizi immobiliari e facility management	0
Servizi informatici	200.205
Ricerca e sviluppo	0
Servizi di ingegneria e di costruzioni	0
Servizi di telecomunicazione	0

Servizi amministrativi e finanziari	264.739
Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali	2.638.281
Servizi del personale e delle risorse umane	188.112
Totale costi attribuiti dai servizi comuni	3.536.332
COSTI ATTRIBUITI DALLE FUNZIONI OPERATIVE CONDIVISE	
Commerciale di vendita e gestione clientela	-
Servizi ausiliari alle attività	-
Servizi tecnici	-
Totale costi attribuiti dalle funzioni operative condivise	-

I medesimi *driver* sono stati utilizzati anche per la predisposizione del prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali relativi alle attività e comparti con l'integrale attribuzione alle attività e comparti delle poste patrimoniali relative ai servizi comuni e alle funzioni operative condivise.

Di conseguenza sono stati predisposti i prospetti relativi alla movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali per attività e comparti comprensivi delle poste ribaltate dai servizi comuni e dalle funzioni operative condivise.

VALORIZZAZIONE delle TRANSAZIONI INTERNE

[in ottemperanza al requisito minimo informativo secondo l'art. 12.1 d) e g) della Direttiva MEF]

Secondo l'articolo 9.2 della Direttiva MEF la valorizzazione delle transazioni interne tra i singoli servizi comuni e tra i singoli servizi comuni e le singole funzioni operative condivise deve essere effettuata sulla base dei costi direttamente imputati al servizio comune cedente, al netto delle componenti positive di reddito registrate nel valore della produzione del medesimo servizio comune a rettifica dei costi, quali gli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni, le variazioni delle rimanenze e dei lavori in corso e gli altri ricavi e proventi che abbiano natura di rimborso.

Secondo l'art. 11.1 della Direttiva MEF la valorizzazione delle transazioni interne tra attività, nell'ambito dello stesso soggetto deve avvenire al valore di mercato del bene o del servizio. Il valore di mercato è determinato in base al prezzo del mercato di riferimento.

Inoltre, secondo quanto stabilito dall'art. 11.3 della Direttiva MEF, le operazioni tra attività nell'ambito dello stesso soggetto per le quali non è possibile fare riferimento ad un prezzo formatosi sul libero mercato, devono essere valorizzate nei limiti del costo pieno a consuntivo risultante dopo le transazioni interne tra servizi comuni e funzioni operative condivise (art. 9 Direttiva MEF) e le attribuzioni delle quote di costi relativi alle funzioni operative condivise e ai servizi comuni (art. 10 Direttiva MEF).

Nei prospetti di Conto Economico sono state previste specifiche righe utili all'evidenziazione dell'eventuale valorizzazione delle transazioni interne tra attività e delle transazioni interne tra servizi comuni e tra servizi comuni e funzioni operative condivise.

VENDITE INTERNE – Attività e comparti
<i>Vendita interna di altri beni e servizi ad altro comparto a prezzo di mercato</i>
<i>Vendita interna di altri beni e servizi ad altro comparto a costo pieno</i>
ACQUISTI INTERNI – Attività e comparti
<i>Acquisto interno di altri beni e servizi da un comparto all'altro</i>
VENDITE INTERNE – SC e FOC
<i>Vendite interne a servizi comuni</i>
<i>Vendite interne ad altre funzioni operative condivise</i>

ACQUISTI INTERNI - SC

<i>Acquisto interno di beni e servizi da altri servizi comuni</i>

Nel corso dell'esercizio 2025 la società non ha ritenuto necessario valorizzare alcun tipo di transazione interna tra attività o tra servizi comuni o tra servizi comuni e funzioni operative condivise in quanto l'utilizzo dei sistemi contabili e delle modalità di attribuzione così come rappresentate nei paragrafi precedenti hanno consentito un'attribuzione delle poste economiche alle specifiche destinazioni gestionali attribuite alle specifiche destinazioni individuate per la Direttiva MEF tramite opportuna mappatura.

VALORIZZAZIONE delle TRANSAZIONI all'INTERNO dello STESSO GRUPPO SOCIETARIO

[in ottemperanza al requisito minimo informativo secondo l'art. 12.1 h) della Direttiva MEF]

La società non appartiene ad alcun gruppo societario e di conseguenza il presente contenuto minimo informativo risulta non pertinente.

DETTAGLI SINGOLE VOCI e VARIAZIONI RISPETTO all'ESERCIZIO PRECEDENTE

[in ottemperanza al requisito minimo informativo secondo l'art. 12.1 i) della Direttiva MEF]

Le informazioni riguardanti le variazioni più significative delle singole voci relative alle attività, ai servizi comuni e alle funzioni operative condivise rispetto all'esercizio precedente sono ritrovabili all'interno del Bilancio e della Nota Integrativa, poiché per una diversa elaborazione e rappresentazione del lavoro, non è possibile recuperare dei dati confrontabili e paragonabili per i due anni 2024 e 2025.

ATTIVITA' MARGINALI

[in ottemperanza al requisito minimo informativo secondo l'art. 12.1 j) della Direttiva MEF]

Nella predisposizione dei CAS 2025 non risultano presenti attività svolte marginalmente attribuibili ad un'altra attività.

OPERAZIONI di NATURA STRAORDINARIA

[in ottemperanza al requisito minimo informativo secondo l'art. 12.1 k) della Direttiva MEF]

Con riferimento all'anno 2025, non si registrano operazioni di natura straordinaria.

COMMENTO allo STATO PATRIMONIALE

Per una maggior comprensione delle singole voci di Stato Patrimoniale e del loro andamento nel corso dell'esercizio al 31/12/2025, si rimanda alla Nota Integrativa al Bilancio d'Esercizio.

Nel seguito vengono proposti in forma tabellare gli scostamenti in termini di importi e di percentuale tra i Conti Annuali Separati riferiti al Bilancio d'Esercizio al 31/12/2024 e quelli riferiti al 31/12/2025.

IMMOBILIZZAZIONI

La ripartizione delle poste patrimoniali riferite alle Immobilizzazioni Immateriali, Materiali e Finanziarie è stata condotta in quadratura con il Bilancio d'Esercizio 2025.

Il prospetto riepilogativo delle movimentazioni dei dati patrimoniali ed economici evidenzia le variazioni verificatesi durante l'esercizio, rilevando in particolare gli incrementi e i decrementi avvenuti in conseguenza di acquisizioni e ammortamenti.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno

AB.I.3 - Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno				
Destinazione	Saldo 2025	Saldo 2024	Scostamento	%
CREMATARIO - Protetta	14.538	26.850	-12.313	-46%
CAR SHARING - Protetta	0	3.048	-3.048	-100%
PARCHEGGI - Protetta	18.873	36.824	-17.952	-49%
PARCHEGGI - Mercato	603	1.938	-1.335	-69%
CASE POP - Protetta	36.136	0	36.136	0%
Servizi informatici	8.440	0	8.440	0%
Servizi amministrativi e finanziari	0	5.934	-5.934	-100%
Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali	28.292	0	28.292	0%
Totale complessivo	106.881	74.595	32.286	43%

Avviamento

AB.I.5 - Avviamento				
Destinazione	Saldo 2025	Saldo 2024	Scostamento	%
Servizi amministrativi e finanziari	0	844.289	-844.289	-100%
Totale complessivo	0	844.289	-844.289	-100%

Immobilizzazioni in corso e acconti

AB.I.6 - Immobilizzazioni in corso e acconti				
Destinazione	Saldo 2025	Saldo 2024	Scostamento	%
CREMATARIO - Protetta	1.650	0	1.650	0%
PARCHEGGI - Protetta	1.130.276	1.530	1.128.746	>100%
PARCHEGGI - Mercato	3.026	0	3.026	0%
SIR2 - SIR3 - Protetta	585.000	975.000	-390.000	-40%
Totale complessivo	1.719.951	976.530	743.421	76%

Altre

AB.I.7 - Altre				
Destinazione	Saldo 2025	Saldo 2024	Scostamento	%
PRODEE - Protetta	0	817	-817	-100%
PARCHEGGI - Protetta	730.197	535.784	194.413	36%
PARCHEGGI - Mercato	6.053	18.526	-12.473	-67%
LOCAZIONI - Mercato	17.982	20.646	-2.664	-13%
Servizi amministrativi e finanziari	0	30.882	-30.882	-100%
Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali	26.263	0	26.263	0%
Totale complessivo	780.496	606.655	173.841	29%

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Terreni e fabbricati

AB.II.1 - Terreni e fabbricati				
Destinazione	Saldo 2025	Saldo 2024	Scostamento	%
CREMATORIO - Protetta	905.241	1.034.624	-129.383	-13%
LOCAZIONI - Protetta	7.690.478	10.324.017	-2.633.538	-26%
LOCAZIONI - Mercato	11.991.594	11.187.773	803.821	7%
Servizi amministrativi e finanziari	0	15.456.413	-15.456.413	-100%
Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali	15.388.554	0	15.388.554	0%
Totale complessivo	35.975.867	38.002.827	-2.026.960	-5%

Impianti e macchinario

AB.II.2 - Impianti e macchinario				
Destinazione	Saldo 2025	Saldo 2024	Scostamento	%
PRODEE - Protetta	1.073.141	1.270.097	-196.955	-16%
CREMATORIO - Protetta	702.849	803.191	-100.342	-12%
LOCAZIONI - Protetta	19.400.255	21.014.275	-1.614.020	-8%
Servizi amministrativi e finanziari	0	1.586	-1.586	-100%
Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali	1.133	0	1.133	0%
Totale complessivo	21.177.378	23.089.149	-1.911.771	-8%

Attrezzature industriali e commerciali

AB.II.3 - Attrezzature industriali e commerciali				
Destinazione	Saldo 2025	Saldo 2024	Scostamento	%
CREMATORIO - Protetta	41.856	56.150	-14.294	-25%
PARCHEGGI - Protetta	1.098.701	1.382.937	-284.236	-21%
PARCHEGGI - Mercato	27.560	44.942	-17.382	-39%
LOCAZIONI - Protetta	6.489.533	21.860	6.467.673	>100%
LOCAZIONI - Mercato	925	1.475	-550	-37%
PUBBLICITA' - Protetta	37.099	36.883	216	1%
PUBBLICITA' - Mercato	4.895	1.075	3.820	>100%
SERVIZI AL COMUNE - Protetta	2.178	2.513	-335	-13%
Servizi amministrativi e finanziari	0	89.675	-89.675	-100%

AB.II.3 - Attrezzature industriali e commerciali				
Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali	87.979	0	87.979	0%
Totale complessivo	7.790.725	1.637.509	6.153.216	>100%

Altri beni

AB.II.4 - Altri beni				
Destinazione	Saldo 2025	Saldo 2024	Scostamento	%
CREMATORIO - Protetta	15.628	27.429	-11.801	-43%
CAR SHARING - Protetta	0	78.370	-78.370	-100%
PARCHEGGI - Protetta	28.445	51.701	-23.256	-45%
PARCHEGGI - Mercato	908	2.721	-1.813	-67%
PUBBLICITA' - Protetta	2.419	1.840	579	31%
PUBBLICITA' - Mercato	1.342	831	511	62%
SIR2 - SIR3 - Protetta	986	0	986	0%
CASE POP - Protetta	13.607	0	13.607	0%
Servizi informatici	1.381	0	1.381	0%
Servizi amministrativi e finanziari	0	76.246	-76.246	-100%
Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali	128.347	0	128.347	0%
Totale complessivo	193.062	239.139	-46.077	-19%

Immobilizzazioni in corso e acconti

AB.II.5 - Immobilizzazioni in corso e acconti				
Destinazione	Saldo 2025	Saldo 2024	Scostamento	%
CREMATORIO - Protetta	60.320	60.320	0	0%
PARCHEGGI - Protetta	0	162.645	-162.645	-100%
PUBBLICITA' - Protetta	236.512	241.886	-5.373	-2%
PUBBLICITA' - Mercato	126.672	32.298	94.373	>100%
SIR2 - SIR3 - Protetta	223.383.198	145.937.554	77.445.644	53%
Servizi informatici	3.117	0	3.117	0%
Servizi amministrativi e finanziari	0	10.250	-10.250	-100%
Totale complessivo	223.809.818	146.444.953	77.364.865	53%

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Partecipazioni in Imprese collegate

AB.III.1b - Partecipazioni in Imprese collegate				
Destinazione	Saldo 2025	Saldo 2024	Scostamento	%
Valori non attribuibili	4.862.637	4.862.637	0	0%
Totale complessivo	4.862.637	4.862.637	0	0%

Partecipazioni in Altre Imprese

AB.III.1dbis - Partecipazioni in Altre imprese				
Destinazione	Saldo 2025	Saldo 2024	Scostamento	%
Valori non attribuibili	11.722.562	11.722.562	0	0%
Totale complessivo	11.722.562	11.722.562	0	0%

ATTIVO CIRCOLANTE

Materie prime, sussidiarie e di consumo

AC.I.1 - Materie prime, sussidiarie e di consumo				
Destinazione	Saldo 2025	Saldo 2024	Scostamento	%
CREMATORIO - Protetta	19.045	20.746	-1.701	-8%
PARCHEGGI - Protetta	36.822	58.615	-21.793	-37%
PARCHEGGI - Mercato	1.176	3.085	-1.909	-62%
PUBBLICITA' - Protetta	2.073	2.220	-147	-7%
PUBBLICITA' - Mercato	1.150	1.003	147	15%
Totale complessivo	60.266	85.669	-25.403	-30%

Crediti verso clienti

AC.II.1 - Crediti verso clienti				
Destinazione	Saldo 2025	Saldo 2024	Scostamento	%
PRODEE - Protetta	12.318	81.405	-69.088	-85%
CREMATORIO - Protetta	3.843	185.826	-181.983	-98%
CAR SHARING - Protetta	0	22.630	-22.630	-100%
PARCHEGGI - Protetta	33.754	2.267.694	-2.233.940	-99%
PARCHEGGI - Mercato	1.078	119.352	-118.274	-99%
LOCAZIONI - Protetta	109.198	-1.619.501	1.728.699	<-100%
LOCAZIONI - Mercato	61.499	-873.900	935.399	<-100%
PUBBLICITA' - Protetta	323.375	123.816	199.558	>100%
PUBBLICITA' - Mercato	179.463	55.928	123.535	>100%
SERVIZI AL COMUNE - Protetta	7.920	399.593	-391.674	-98%
TUTOR - Protetta	84	60.178	-60.094	-100%
PROMOPD - Protetta	0	-5.499	5.499	-100%
CASE POP - Protetta	3.049	0	3.049	0%
Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali	47	1.930	-1.883	-98%
Totale complessivo	735.628	819.453	-83.825	-10%

Crediti verso imprese collegate

AC.II.3 - Crediti verso imprese collegate				
Destinazione	Saldo 2025	Saldo 2024	Scostamento	%
PRODEE - Protetta	0	2.906	-2.906	-100%
CREMATORIO - Protetta	0	-7.189	7.189	-100%
CAR SHARING - Protetta	0	491	-491	-100%
PARCHEGGI - Protetta	0	-142.067	142.067	-100%
PARCHEGGI - Mercato	0	-7.477	7.477	-100%

AC.II.3 - Crediti verso imprese collegate

LOCAZIONI - Protetta	4.324.470	5.511.639	-1.187.169	-22%
LOCAZIONI - Mercato	2.435.517	2.974.138	-538.621	-18%
PUBBLICITA' - Protetta	0	-8.872	8.872	-100%
PUBBLICITA' - Mercato	0	-4.008	4.008	-100%
SERVIZI AL COMUNE - Protetta	0	-14.241	14.241	-100%
TUTOR - Protetta	0	-1.739	1.739	-100%
Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali	0	-56	56	-100%
Totale complessivo	6.759.986	8.303.525	-1.543.538	-19%

Crediti verso imprese controllanti

AC.II.4 - Crediti verso controllanti

Destinazione	Saldo 2025	Saldo 2024	Scostamento	%
CREMATORIO - Protetta	98.156	0	98.156	0%
PARCHEGGI - Protetta	29.799	0	29.799	0%
PARCHEGGI - Mercato	952	0	952	0%
PUBBLICITA' - Protetta	30.391	169.613	-139.222	-82%
PUBBLICITA' - Mercato	16.866	76.615	-59.749	-78%
SERVIZI AL COMUNE - Protetta	163.761	423.873	-260.112	-61%
SIR2 - SIR3 - Protetta	48.636.407	32.794.916	15.841.491	48%
TUTOR - Protetta	0	107.227	-107.227	-100%
PROMOPD - Protetta	917.500	0	917.500	0%
CASE POP - Protetta	645.403	0	645.403	0%
Totale complessivo	50.539.235	33.572.243	16.966.992	51%

Crediti tributari

AC.II.5bis - Crediti tributari

Destinazione	Saldo 2025	Saldo 2024	Scostamento	%
Valori non attribuibili	97.411	439.428	-342.017	-78%
Totale complessivo	97.411	439.428	-342.017	-78%

Imposte anticipate

AC.II.5ter - Imposte anticipate

Destinazione	Saldo 2025	Saldo 2024	Scostamento	%
Valori non attribuibili	746.559	481.967	264.593	55%
Totale complessivo	746.559	481.967	264.593	55%

Crediti verso altri

AC.II.5quater - Crediti verso altri

Destinazione	Saldo 2025	Saldo 2024	Scostamento	%
PRODEE - Protetta	201.080	-146.507	347.587	<-100%
CREMATORIO - Protetta	3.064	161.547	-158.483	-98%

AC.II.5quater - Crediti verso altri				
CAR SHARING - Protetta	0	-18.025	18.025	-100%
PARCHEGGI - Protetta	140.933	863.962	-723.030	-84%
PARCHEGGI - Mercato	4.501	45.472	-40.971	-90%
LOCAZIONI - Protetta	9.165	-1.016.457	1.025.622	<-100%
LOCAZIONI - Mercato	5.162	-548.491	553.653	<-100%
PUBBLICITA' - Protetta	5.595	199.436	-193.840	-97%
PUBBLICITA' - Mercato	3.105	90.086	-86.981	-97%
SERVIZI AL COMUNE - Protetta	6.766	419.450	-412.684	-98%
SIR2 - SIR3 - Protetta	1.064	61.237	-60.173	-98%
TUTOR - Protetta	46	33.206	-33.160	-100%
CASE POP - Protetta	1.887	0	1.887	0%
Approvvigionamenti e acquisti	201	9.820	-9.619	-98%
Servizi informatici	155	7.308	-7.153	-98%
Servizi amministrativi e finanziari	359	41.641	-41.282	-99%
Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali	530	15.265	-14.735	-97%
Servizi HR	199	12.793	-12.594	-98%
Totale complessivo	383.812	231.742	152.070	66%

DISPONIBILITA' LIQUIDE

Depositi bancari e postali

AC.IV.1 - Depositi bancari e postali				
Destinazione	Saldo 2025	Saldo 2024	Scostamento	%
Valori non attribuibili	20.366.336	20.609.886	-243.550	-1%
Totale complessivo	20.366.336	20.609.886	-243.550	-1%

Denaro e valori in cassa

AC.IV.3 - Denaro e valori in cassa				
Destinazione	Saldo 2025	Saldo 2024	Scostamento	%
Valori non attribuibili	26.971	22.772	4.199	18%
Totale complessivo	26.971	22.772	4.199	18%

RATEI E RISCOINTI ATTIVI

AD - RATEI E RISCOINTI				
Destinazione	Saldo 2025	Saldo 2024	Scostamento	%
PRODEE - Protetta	1.068	138	930	>100%
CREMATORIO - Protetta	12.522	3.453	9.069	>100%
CAR SHARING - Protetta	0	50	-50	-100%
PARCHEGGI - Protetta	329.137	509.186	-180.049	-35%
PARCHEGGI - Mercato	10.511	26.799	-16.288	-61%
LOCAZIONI - Protetta	51.974	14.246	37.728	>100%
LOCAZIONI - Mercato	29.271	7.687	21.584	>100%
PUBBLICITA' - Protetta	29.059	4.377	24.682	>100%
PUBBLICITA' - Mercato	16.127	1.977	14.150	>100%
SERVIZI AL COMUNE - Protetta	24.788	6.841	17.948	>100%
TUTOR - Protetta	263	835	-572	-68%

AD - RATEI E RISCOINTI

CASE POP - Protetta	9.545	0	9.545	0%
Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali	147	27	121	>100%
Totale complessivo	514.413	575.617	-61.203	-11%

PATRIMONIO NETTO

Capitale sociale

PA.I - Capitale

Destinazione	Saldo 2025	Saldo 2024	Scostamento	%
Valori non attribuibili	49.508.016	49.508.016	0	0%
Totale complessivo	49.508.016	49.508.016	0	0%

Riserva legale

PA.IV - Riserva legale

Destinazione	Saldo 2025	Saldo 2024	Scostamento	%
Valori non attribuibili	5.081.690	5.012.753	68.937	1%
Totale complessivo	5.081.690	5.012.753	68.937	1%

Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi

PA.VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi

Destinazione	Saldo 2025	Saldo 2024	Scostamento	%
Valori non attribuibili	-324.912	-402.954	78.042	-19%
Totale complessivo	-324.912	-402.954	78.042	-19%

Utile (perdita) dell'esercizio

PA.IX - Utile (perdita) dell'esercizio

Destinazione	Saldo 2025	Saldo 2024	Scostamento	%
Valori non attribuibili	1.434.945	68.937	1.366.008	>100%
Totale complessivo	1.441.610	68.937	1.372.673	>100%

FONDI PER RISCHI E ONERI

Strumenti finanziari derivati passivi

PB.3 - Fondo Strumenti finanziari derivati passivi

Destinazione	Saldo 2025	Saldo 2024	Scostamento	%
Valori non attribuibili	427.516	530.203	-102.687	-19%
Totale complessivo	427.516	530.203	-102.687	-19%

Altri

PB.4 - Altri fondi per rischi e oneri				
Destinazione	Saldo 2025	Saldo 2024	Scostamento	%
PRODEE - Protetta	340.704	3.455	337.249	>100%
CREMATORIO - Protetta	31.673	45.256	-13.583	-30%
CAR SHARING - Protetta	0	-300	300	-100%
PARCHEGGI - Protetta	117.117	85.029	32.089	38%
PARCHEGGI - Mercato	3.740	4.475	-735	-16%
LOCAZIONI - Protetta	214.666	-259.785	474.451	<-100%
LOCAZIONI - Mercato	120.899	-140.183	261.081	<-100%
PUBBLICITA' - Protetta	36.032	41.614	-5.582	-13%
PUBBLICITA' - Mercato	19.997	18.797	1.200	6%
SERVIZI AL COMUNE - Protetta	198.750	403.338	-204.588	-51%
SIR2 - SIR3 - Protetta	87.469	174.491	-87.023	-50%
TUTOR - Protetta	0	-5.025	5.025	-100%
CASE POP - Protetta	17.511	0	17.511	0%
Approvvigionamenti e acquisti	16.481	27.980	-11.499	-41%
Servizi informatici	12.740	20.822	-8.082	-39%
Servizi amministrativi e finanziari	29.521	118.653	-89.132	-75%
Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali	41.461	40.301	1.160	3%
Servizi HR	16.331	36.452	-20.122	-55%
Totale complessivo	1.305.093	615.372	689.721	>100%

TFR

PC - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO				
Destinazione	Saldo 2025	Saldo 2024	Scostamento	%
PRODEE - Protetta	870	27.260	-26.389	-97%
CREMATORIO - Protetta	15.296	419.755	-404.459	-96%
PARCHEGGI - Protetta	56.560	1.685.139	-1.628.579	-97%
PARCHEGGI - Mercato	1.806	88.692	-86.885	-98%
LOCAZIONI - Protetta	1.971	-5.474.919	5.476.890	<-100%
LOCAZIONI - Mercato	1.110	-2.954.323	2.955.433	<-100%
PUBBLICITA' - Protetta	17.401	497.968	-480.567	-97%
PUBBLICITA' - Mercato	9.657	224.934	-215.277	-96%
SERVIZI AL COMUNE - Protetta	95.983	3.135.954	-3.039.970	-97%
SIR2 - SIR3 - Protetta	42.242	1.109.175	-1.066.934	-96%
CASE POP - Protetta	8.457	0	8.457	0%
Approvvigionamenti e acquisti	7.959	177.860	-169.901	-96%
Servizi informatici	6.153	132.360	-126.207	-95%
Servizi amministrativi e finanziari	14.257	754.233	-739.976	-98%
Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali	20.023	257.205	-237.182	-92%
Servizi HR	7.887	231.714	-223.827	-97%
Totale complessivo	307.633	313.007	-5.374	-2%

DEBITI

Debiti verso banche

PD.4 - Debiti verso banche				
Destinazione	Saldo 2025	Saldo 2024	Scostamento	%

PD.4 - Debiti verso banche				
Valori non attribuibili	49.891.464	53.226.553	-3.335.088	-6%
Totale complessivo	49.891.464	53.226.553	-3.335.088	-6%

Debiti verso fornitori

PD.7 - Debiti verso fornitori				
Destinazione	Saldo 2025	Saldo 2024	Scostamento	%
PRODEE - Protetta	45.367	1.020.143	-974.776	-96%
CREMATORIO - Protetta	85.534	2.881.974	-2.796.440	-97%
CAR SHARING - Protetta	0	834.924	-834.924	-100%
PARCHEGGI - Protetta	834.222	9.284.244	-8.450.022	-91%
PARCHEGGI - Mercato	26.642	488.644	-462.003	-95%
LOCAZIONI - Protetta	245.709	-3.176.967	3.422.676	<-100%
LOCAZIONI - Mercato	138.382	-1.714.324	1.852.706	<-100%
PUBBLICITA' - Protetta	301.394	670.181	-368.787	-55%
PUBBLICITA' - Mercato	167.264	302.723	-135.459	-45%
SERVIZI AL COMUNE - Protetta	167.913	-97.991	265.904	<-100%
SIR2 - SIR3 - Protetta	22.046.621	-162.256	22.208.877	<-100%
TUTOR - Protetta	1.309	-41.222	42.531	<-100%
PROMOPD - Protetta	245.374	-195.424	440.798	<-100%
CASE POP - Protetta	46.664	0	46.664	0%
Approvvigionamenti e acquisti	16.786	-24.421	41.207	<-100%
Servizi informatici	13.804	-25.420	39.224	<-100%
Servizi amministrativi e finanziari	18.139	-253.840	271.971	<-100%
Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali	201.043	-255.869	456.912	<-100%
Servizi HR	12.889	-24.582	37.478	<-100%
Totale complessivo	24.615.056	9.510.518	15.104.538	>100%

Debiti verso collegate

PD.10 - Debiti verso imprese collegate				
Destinazione	Saldo 2025	Saldo 2024	Scostamento	%
PRODEE - Protetta	2.547	1.652	895	54%
CREMATORIO - Protetta	4.802	3.431	1.371	40%
CAR SHARING - Protetta	0	346	-346	-100%
PARCHEGGI - Protetta	24.343	20.051	4.292	21%
PARCHEGGI - Mercato	777	1.055	-278	-26%
LOCAZIONI - Protetta	11.208	1.736.279	-1.725.071	-99%
LOCAZIONI - Mercato	6.312	936.914	-930.602	-99%
PUBBLICITA' - Protetta	206.306	6.112	200.194	>100%
PUBBLICITA' - Mercato	114.494	2.761	111.733	>100%
SERVIZI AL COMUNE - Protetta	7.233	5.928	1.305	22%
SIR2 - SIR3 - Protetta	4.150	2.931	1.219	42%
TUTOR - Protetta	74	745	-671	-90%
PROMOPD - Protetta	6.363	5.956	407	7%
CASE POP - Protetta	2.006	0	2.006	0%
Approvvigionamenti e acquisti	942	441	501	>100%
Servizi informatici	775	459	316	69%
Servizi amministrativi e finanziari	1.018	4.585	-3.567	-78%
Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali	11.287	4.622	6.665	>100%
Servizi HR	724	444	280	63%

PD.10 - Debiti verso imprese collegate

Totale complessivo	405.362	2.734.712	-2.329.351	-85%
---------------------------	----------------	------------------	-------------------	-------------

Debiti verso controllanti

PD.11 - Debiti verso controllanti

Destinazione	Saldo 2025	Saldo 2024	Scostamento	%
PRODEE - Protetta	352.731	719	352.012	>100%
CREMATORIO - Protetta	665.036	1.494	663.542	>100%
CAR SHARING - Protetta	0	151	-151	-100%
PARCHEGGI - Protetta	5.900.078	11.659.527	-5.759.449	-49%
PARCHEGGI - Mercato	188.426	613.659	-425.233	-69%
LOCAZIONI - Protetta	1.552.126	5.153	1.546.973	>100%
LOCAZIONI - Mercato	874.148	2.780	871.368	>100%
PUBBLICITA' - Protetta	1.166.279	673.132	493.147	73%
PUBBLICITA' - Mercato	647.249	304.056	343.193	>100%
SERVIZI AL COMUNE - Protetta	1.001.723	2.581	999.142	>100%
SIR2 - SIR3 - Protetta	574.678	1.276	573.402	>100%
TUTOR - Protetta	10.181	324	9.857	>100%
PROMOPD - Protetta	881.149	2.593	878.556	>100%
CASE POP - Protetta	278.606	0	278.606	0%
Approvvigionamenti e acquisti	130.512	192	130.320	>100%
Servizi informatici	107.325	200	107.125	>100%
Servizi amministrativi e finanziari	141.030	1.996	139.034	>100%
Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali	1.563.130	2.012	1.561.118	>100%
Servizi HR	100.210	193	100.016	>100%
Totale complessivo	16.134.617	13.272.039	2.862.578	22%

Debiti tributari

PD.12 - Debiti tributari

Destinazione	Saldo 2025	Saldo 2024	Scostamento	%
Valori non attribuibili	730.064	410.391	319.673	78%
Totale complessivo	730.064	410.391	319.673	78%

Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

PD.13 - Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

Destinazione	Saldo 2025	Saldo 2024	Scostamento	%
PRODEE - Protetta	574	-45.739	46.313	<-100%
CREMATORIO - Protetta	10.088	-704.310	714.398	<-100%
PARCHEGGI - Protetta	37.303	-2.457.610	2.494.913	<-100%
PARCHEGGI - Mercato	1.191	-129.348	130.539	<-100%
LOCAZIONI - Protetta	1.300	8.900.029	-8.898.729	-100%
LOCAZIONI - Mercato	732	4.802.548	-4.801.816	-100%
PUBBLICITA' - Protetta	11.477	-692.334	703.811	<-100%
PUBBLICITA' - Mercato	6.369	-312.730	319.100	<-100%
SERVIZI AL COMUNE - Protetta	63.304	-4.741.805	4.805.109	<-100%
SIR2 - SIR3 - Protetta	27.860	-1.861.096	1.888.955	<-100%

PD.13 - Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale				
CASE POP - Protetta	5.577	0	5.577	0%
Approvvigionamenti e acquisti	5.249	-298.433	303.682	<-100%
Servizi informatici	4.058	-222.088	226.146	<-100%
Servizi amministrativi e finanziari	9.403	-1.265.535	1.274.938	<-100%
Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali	13.206	-431.566	444.772	<-100%
Servizi HR	5.201	-388.794	393.996	<-100%
Totale complessivo	202.895	151.189	51.706	34%

Altri debiti

PD.14 - Altri debiti				
Destinazione	Saldo 2025	Saldo 2024	Scostamento	%
PRODEE - Protetta	2.571	159.861	-157.289	-98%
CREMATORIO - Protetta	45.191	289.822	-244.630	-84%
CAR SHARING - Protetta	0	2.259	-2.259	-100%
PARCHEGGI - Protetta	435.743	1.621.821	-1.186.077	-73%
PARCHEGGI - Mercato	13.916	85.359	-71.443	-84%
LOCAZIONI - Protetta	83.235	-2.313.869	2.397.104	<-100%
LOCAZIONI - Mercato	46.878	-1.248.588	1.295.465	<-100%
PUBBLICITA' - Protetta	59.565	380.241	-320.676	-84%
PUBBLICITA' - Mercato	33.056	171.756	-138.700	-81%
SERVIZI AL COMUNE - Protetta	283.579	1.785.068	-1.501.489	-84%
SIR2 - SIR3 - Protetta	124.801	630.045	-505.244	-80%
PROMOPD - Protetta	0	-1.503.821	1.503.821	-100%
CASE POP - Protetta	24.984	0	24.984	0%
Approvvigionamenti e acquisti	23.516	98.076	-74.560	-76%
Servizi informatici	18.178	80.397	-62.219	-77%
Servizi amministrativi e finanziari	42.121	391.337	-349.215	-89%
Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali	59.413	342.277	-282.864	-83%
Servizi HR	23.301	121.566	-98.266	-81%
Valori non attribuibili	0	255	-255	-100%
Totale complessivo	1.320.049	1.093.862	226.187	21%

RATEI E RISCOINTI

PE - RATEI E RISCOINTI				
Destinazione	Saldo 2025	Saldo 2024	Scostamento	%
PRODEE - Protetta	4.523	1.916	2.608	>100%
CREMATORIO - Protetta	8.528	1.464	7.065	>100%
CAR SHARING - Protetta	0	21.494	-21.494	-100%
PARCHEGGI - Protetta	212.908	102.119	110.789	>100%
PARCHEGGI - Mercato	6.799	5.375	1.425	27%
LOCAZIONI - Protetta	5.263.634	5.836.280	-572.646	-10%
LOCAZIONI - Mercato	2.964.449	3.149.318	-184.869	-6%
PUBBLICITA' - Protetta	178.438	228.113	-49.675	-22%
PUBBLICITA' - Mercato	99.028	103.040	-4.012	-4%
SERVIZI AL COMUNE - Protetta	12.846	2.529	10.317	>100%
SIR2 - SIR3 - Protetta	228.538.099	148.139.540	80.398.559	54%
TUTOR - Protetta	131	318	-187	-59%
PROMOPD - Protetta	11.300	2.541	8.759	>100%
CASE POP - Protetta	3.635	0	3.635	0%

Approvvigionamenti e acquisti	1.674	188	1.485	>100%
Servizi informatici	1.376	196	1.180	>100%
Servizi amministrativi e finanziari	1.809	1.956	-148	-8%
Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali	20.045	1.972	18.073	>100%
Servizi HR	1.285	189	1.096	>100%
Totale complessivo	237.330.508	157.598.548	79.731.960	51%

COMMENTO al CONTO ECONOMICO

Per una maggior comprensione delle singole voci di Conto Economico e del loro andamento nel corso dell'esercizio al 31/12/2025, si rimanda alla Nota Integrativa al Bilancio d'Esercizio.

Nel seguito vengono proposti in forma tabellare gli scostamenti in termini di importi e di percentuale tra i Conti Annuali Separati riferiti al Bilancio d'Esercizio al 31/12/2025 e quelli riferiti al 31/12/2024.

VALORE DELLA PRODUZIONE

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

A.1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni				
Destinazione	Saldo 2025	Saldo 2024	Scostamento	%
PRODEE - Protetta	87.001	42.671	44.329	>100%
CREMATORIO - Protetta	979.440	1.064.011	-84.571	-8%
CAR SHARING - Protetta	0	15.362	-15.362	-100%
PARCHEGGI - Protetta	8.602.408	8.568.677	33.732	0%
PARCHEGGI - Mercato	274.759	611.469	-336.710	-55%
LOCAZIONI - Protetta	4.231.933	4.389.470	-157.537	-4%
LOCAZIONI - Mercato	2.383.401	2.368.604	14.797	1%
PUBBLICITA' - Protetta	1.271.591	1.348.527	-76.937	-6%
PUBBLICITA' - Mercato	707.198	609.136	98.063	16%
SERVIZI AL COMUNE - Protetta	2.018.382	2.107.675	-89.293	-4%
TUTOR - Protetta	21.445	257.344	-235.899	-92%
CASE POP - Protetta	777.168	0	777.168	0%
Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali	12.000	8.254	3.745	45%
Totale complessivo	21.366.726	21.391.200	-24.474	0%

Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni

A.4 - Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni				
Destinazione	Saldo 2025	Saldo 2024	Scostamento	%
SIR2 - SIR3 - Protetta	714.603	635.437	79.166	12%
Valori non attribuibili	878.031	982.898	-104.867	-11%
Totale complessivo	1.592.634	1.618.335	-25.701	-2%

Altri ricavi e proventi

A.5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio				
Destinazione	Saldo 2025	Saldo 2024	Scostamento	%
PRODEE - Protetta	386.352	565.433	-179.081	-32%

A.5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio				
CREMATORIO - Protetta	162.468	155.439	7.029	5%
CAR SHARING - Protetta	0	23.864	-23.864	-100%
PARCHEGGI - Protetta	56.255	109.233	-52.978	-49%
PARCHEGGI - Mercato	3.784	51.225	-47.441	-93%
LOCAZIONI - Protetta	668.001	668.001	0	0%
LOCAZIONI - Mercato	57.592	50.225	7.367	15%
PUBBLICITA' - Protetta	229.306	234.097	-4.791	-2%
PUBBLICITA' - Mercato	1.982	139	1.843	>100%
SERVIZI AL COMUNE - Protetta	0	1	-1	-97%
SIR2 - SIR3 - Protetta	136.029	332.904	-196.876	-59%
PROMOPD - Protetta	883.417	1.003.101	-119.684	-12%
CASE POP - Protetta	4	0	4	0%
Servizi informatici	1.263	134	1.128	>100%
Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali	283.991	569.534	-285.543	-50%
Totale complessivo	2.870.443	3.763.329	-892.886	-24%

COSTI DELLA PRODUZIONE

Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

B.6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci				
Destinazione	Saldo 2025	Saldo 2024	Scostamento	%
PRODEE - Protetta	12.590	12.395	195	2%
CREMATORIO - Protetta	205.776	210.276	-4.501	-2%
CAR SHARING - Protetta	0	3.311	-3.311	-100%
PARCHEGGI - Protetta	205.756	222.560	-16.803	-8%
PARCHEGGI - Mercato	7.728	13.226	-5.498	-42%
LOCAZIONI - Mercato	21.014	0	21.014	0%
PUBBLICITA' - Protetta	91.819	46.550	45.269	97%
PUBBLICITA' - Mercato	70.329	53.647	16.682	31%
SERVIZI AL COMUNE - Protetta	31.213	18.345	12.869	70%
SIR2 - SIR3 - Protetta	3.646	2.872	774	27%
PROMOPD - Protetta	0	7.460	-7.460	-100%
CASE POP - Protetta	7.120	0	7.120	0%
Approvvigionamenti e acquisti	3.842	228	3.614	>100%
Servizi informatici	4.613	10.359	-5.747	-55%
Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali	89.825	93.629	-3.803	-4%
Totale complessivo	755.272	694.858	60.413	9%

Per servizi

B.7 - Per servizi				
Destinazione	Saldo 2025	Saldo 2024	Scostamento	%
PRODEE - Protetta	59.333	86.788	-27.455	-32%
CREMATORIO - Protetta	497.628	339.884	157.743	46%
CAR SHARING - Protetta	0	10.242	-10.242	-100%
PARCHEGGI - Protetta	1.098.459	1.342.714	-244.255	-18%
PARCHEGGI - Mercato	75.865	106.136	-30.271	-29%
LOCAZIONI - Protetta	707	723.329	-722.623	-100%
LOCAZIONI - Mercato	11.121	6.957	4.164	60%
PUBBLICITA' - Protetta	592.152	562.371	29.781	5%
PUBBLICITA' - Mercato	213.183	222.401	-9.217	-4%

B.7 - Per servizi				
SERVIZI AL COMUNE - Protetta	115.006	215.032	-100.026	-47%
SIR2 - SIR3 - Protetta	307.169	267.935	39.234	15%
PROMOPD - Protetta	1.654.073	1.742.940	-88.867	-5%
CASE POP - Protetta	352.755	0	352.755	0%
Approvvigionamenti e acquisti	88.101	28.701	59.399	>100%
Servizi informatici	83.812	57.142	26.670	47%
Servizi amministrativi e finanziari	9.301	3.107	6.195	>100%
Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali	1.278.836	1.009.346	269.490	27%
Servizi HR	46.810	7.428	39.381	>100%
Totale complessivo	6.484.311	6.732.454	-248.143	-4%

Per godimento di beni di terzi

B.8 - Per godimento beni di terzi				
Destinazione	Saldo 2025	Saldo 2024	Scostamento	%
PRODEE - Protetta	500	501	-1	0%
CREMATARIO - Protetta	987	1.028	-41	-4%
CAR SHARING - Protetta	0	11.770	-11.770	-100%
PARCHEGGI - Protetta	2.726.346	2.637.800	88.545	3%
PARCHEGGI - Mercato	303.819	412.850	-109.031	-26%
LOCAZIONI - Mercato	249.073	251.097	-2.024	-1%
PUBBLICITA' - Protetta	269.837	269.610	226	0%
PUBBLICITA' - Mercato	616.249	455.265	160.985	35%
SERVIZI AL COMUNE - Protetta	13.878	14.762	-884	-6%
SIR2 - SIR3 - Protetta	2.776	2.077	699	34%
TUTOR - Protetta	19.112	229.344	-210.232	-92%
PROMOPD - Protetta	0	59.491	-59.491	-100%
Approvvigionamenti e acquisti	10.197	7.642	2.554	33%
Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali	13.204	15.846	-2.642	-17%
Totale complessivo	4.225.978	4.369.083	-143.105	-3%

Per il personale

B.9 - Per il personale				
Destinazione	Saldo 2025	Saldo 2024	Scostamento	%
PRODEE - Protetta	15.594	15.216	378	2%
CREMATARIO - Protetta	274.054	234.302	39.752	17%
PARCHEGGI - Protetta	1.013.371	960.503	52.869	6%
PARCHEGGI - Mercato	32.363	50.553	-18.190	-36%
LOCAZIONI - Protetta	35.720	34.612	1.108	3%
LOCAZIONI - Mercato	19.485	25.835	-6.349	-25%
PUBBLICITA' - Protetta	360.229	285.062	75.167	26%
PUBBLICITA' - Mercato	124.569	64.934	59.635	92%
SERVIZI AL COMUNE - Protetta	1.719.707	1.577.161	142.546	9%
SIR2 - SIR3 - Protetta	756.832	619.128	137.704	22%
CASE POP - Protetta	151.514	0	151.514	0%
Approvvigionamenti e acquisti	142.606	99.279	43.327	44%
Servizi informatici	110.238	73.882	36.356	49%
Servizi amministrativi e finanziari	255.437	421.004	-165.566	-39%
Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali	358.750	143.569	215.181	>100%
Servizi HR	141.302	129.340	11.962	9%
Totale complessivo	5.511.773	4.734.378	777.395	16%

AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

Ammortamenti e svalutazioni

B.10 - Ammortamenti e svalutazioni				
Destinazione	Saldo 2025	Saldo 2024	Scostamento	%
PRODEE - Protetta	197.772	197.772	0	0%
CREMATORIO - Protetta	268.134	270.846	-2.712	-1%
CAR SHARING - Protetta	0	51.336	-51.336	-100%
PARCHEGGI - Protetta	578.737	575.912	2.825	0%
PARCHEGGI - Mercato	45.234	75.296	-30.062	-40%
LOCAZIONI - Protetta	2.493.964	2.350.807	143.157	6%
LOCAZIONI - Mercato	1.220.109	1.041.506	178.603	17%
PUBBLICITA' - Protetta	9.706	8.796	910	10%
PUBBLICITA' - Mercato	2.699	1.712	986	58%
SERVIZI AL COMUNE - Protetta	335	335	0	0%
SIR2 - SIR3 - Protetta	110	0	110	0%
CASE POP - Protetta	9.907	0	9.907	0%
Servizi informatici	2.756	0	2.756	0%
Servizi amministrativi e finanziari	0	988.170	-988.170	-100%
Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali	1.012.140	0	1.012.140	0%
Totale complessivo	5.841.602	5.562.489	279.113	5%

Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

B.11 - Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci				
Destinazione	Saldo 2025	Saldo 2024	Scostamento	%
CREMATORIO - Protetta	1.701	362	1.339	>100%
PARCHEGGI - Protetta	22.969	-36.662	59.631	<-100%
PARCHEGGI - Mercato	734	-1.930	2.663	<-100%
Totale complessivo	25.403	-38.230	63.633	<-100%

Accantonamenti per Rischi

B.12 - Accantonamenti per rischi				
Destinazione	Saldo 2025	Saldo 2024	Scostamento	%
PRODEE - Protetta	338.902	0	338.902	0%
PARCHEGGI - Protetta	0	19.000	-19.000	-100%
PARCHEGGI - Mercato	0	1.000	-1.000	-100%
LOCAZIONI - Protetta	329.184	0	329.184	0%
Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali	0	40.000	-40.000	-100%
Totale complessivo	668.086	60.000	608.086	>100%

Oneri diversi di gestione

B.14 - Oneri diversi di gestione				
Destinazione	Saldo 2025	Saldo 2024	Scostamento	%
PRODEE - Protetta	37.448	196.169	-158.721	-81%
CREMATORIO - Protetta	110	0	110	0%
CAR SHARING - Protetta	0	29.869	-29.869	-100%
PARCHEGGI - Protetta	364.723	77.884	286.840	>100%
PARCHEGGI - Mercato	54.298	43.810	10.488	24%
LOCAZIONI - Protetta	145.145	1.150.049	-1.004.904	-87%

B.14 - Oneri diversi di gestione

LOCAZIONI - Mercato	29.022	27.840	1.182	4%
PUBBLICITA' - Protetta	397.144	604.058	-206.915	-34%
PUBBLICITA' - Mercato	165.329	158.236	7.093	4%
SERVIZI AL COMUNE - Protetta	271	258	13	5%
SIR2 - SIR3 - Protetta	8.239	10.725	-2.486	-23%
PROMOPD - Protetta	0	24.590	-24.590	-100%
CASE POP - Protetta	104	0	104	0%
Approvvigionamenti e acquisti	250	20	230	>100%
Servizi informatici	50	48	2	4%
Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali	181.517	121.182	60.334	50%
Totale complessivo	1.383.650	2.444.739	-1.061.089	-43%

PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Proventi da partecipazioni

C.15 - Proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate e di quelli relativi a controllanti e a imprese sottoposte al controllo di quest'ultime

Destinazione	Saldo 2025	Saldo 2024	Scostamento	%
Valori non attribuibili	160	178.905	-178.745	-100%
Totale complessivo	160	178.905	-178.745	-100%

Con Delibera del Consiglio di amministrazione n° 1039/2024, in data 18 marzo 2024 è stata effettuata la vendita della partecipazione IRIDEOS, costituita da n° 3572 azioni, per un corrispettivo di euro 500.000 con una plusvalenza rispetto ai valori di bilancio di euro 178.786.

Altri proventi finanziari

C.16 - Altri proventi finanziari:

Destinazione	Saldo 2025	Saldo 2024	Scostamento	%
Valori non attribuibili	3.268.768	488.146	2.780.622	>100%
Totale complessivo	3.268.768	488.146	2.780.622	>100%

Si segnala che la società nel 2024 ha avviato un'azione legale nei confronti di Banca Intesa ai fini della restituzione dei flussi finanziari pagati con riferimento al contratto derivato swap con decorrenza 14/03/2007 e scadenza 31/12/2022 sottoscritto a fronte di un contratto di mutuo di euro 12 milioni con scadenza 2036. Tale azione si è resa opportuna in quanto, da una verifica effettuata sul contratto da parte dei consulenti, è emerso che lo strumento finanziario sottoscritto risulta fin dall'origine gravemente squilibrato a favore dell'istituto di credito e che in sede di sottoscrizione detto squilibrio non è stato correttamente rappresentato alla società. A seguito di alcune interlocuzioni tra le parti, APS Holding S.p.A. ha valutato positivamente la proposta di Banca Intesa di addivenire ad un accordo transattivo per Euro 3.000.000, che si è concluso nel corso del 2025.

Interessi e altri oneri finanziari

C.17 - Interessi e altri oneri finanziari, con separata indicazione di quelli verso imprese controllate e collegate e verso controllanti

Destinazione	Saldo 2025	Saldo 2024	Scostamento	%
Valori non attribuibili	1.880.880	2.500.758	-619.878	-25%
Totale complessivo	1.880.880	2.500.758	-619.878	-25%

IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE

E.20 - Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate

Destinazione	Saldo 2025	Saldo 2024	Scostamento	%
Valori non attribuibili	886.829	310.449	576.380	>100%
Totale complessivo	886.829	310.449	576.380	>100%

UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO

E.21 - UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO

Destinazione	Saldo 2025	Saldo 2024	Scostamento	%
Valori non attribuibili	1.434.945	68.937	1.366.008	>100%
Totale complessivo	1.434.945	68.937	1.366.008	>100%

ALLEGATI:

La società rende pubbliche le risultanze relative al comparto della produzione protetta da diritti speciali o esclusivi, secondo gli schemi allegati alla Direttiva MEF, ovvero tramite i seguenti prospetti:

- Conto economico ripartito per singola attività, singoli servizi comuni e singole funzioni operative condivise, senza attribuzione alle attività dei valori relativi ai servizi comuni e alle funzioni operative condivise (ai sensi dell'articolo 8, comma 1, lettera a);
- Conto economico ripartito per singole attività, singoli servizi comuni e singole funzioni operative condivise, con l'integrale attribuzione alle attività dei costi, al netto delle componenti positive di reddito, relativi ai servizi comuni e alle funzioni operative condivise (ai sensi dell'articolo 8, comma 1, lettera b);
- Conti economici, con indicazione dettagliata delle diverse componenti dei ricavi e dei costi, delle attività articolate in comparti, con l'integrale attribuzione alle attività e ai comparti dei costi, al netto delle componenti positive di reddito, relativi ai servizi comuni e alle funzioni operative condivise (ai sensi dell'articolo 8, comma 1, lettera c);
- Stato patrimoniale ripartito per singola attività, singoli servizi comuni e singole funzioni operative condivise, senza attribuzione alle attività dei valori relativi ai servizi comuni e alle funzioni operative condivise (ai sensi dell'articolo 8, comma 1, lettera d);
- Stati patrimoniali, con indicazione dettagliata delle diverse componenti delle attività e delle passività, delle singole attività articolate in comparti, senza attribuzione alle attività e ai comparti dei valori relativi ai servizi comuni e alle funzioni operative condivise (ai sensi dell'articolo 8, comma 1, lettera e);
- Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali relativi alle attività, ai servizi comuni, alle funzioni operative condivise ed ai comparti senza attribuzione alle attività delle poste patrimoniali relative ai servizi comuni e alle funzioni operative condivise (ai sensi dell'articolo 8, comma 1, lettera f);
- Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali relativi alle attività, ai servizi comuni, alle funzioni operative condivise e ai comparti con l'integrale attribuzione alle attività delle poste patrimoniali relative ai servizi comuni e alle funzioni operative condivise (ai sensi dell'articolo 8, comma 1, lettera g);
- Relazione del revisore sui Conti Annuali Separati.

26/03/2026

Il Legale Rappresentante

ATTIVITA'				ATT08Pro	ATT08Mer	ATT08	ATT09Pro	ATT09Mer	ATT09	ATT10Pro	ATT10Mer	ATT10
Dati in Euro				TUTOR			PROMOPD			CASE POP		
				Protetta	Mercato	Totale	Protetta	Mercato	Totale	Protetta	Mercato	Totale
VALORE DELLA PRODUZIONE COMPRESIVO DELLE VENDITE INTERNE												
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				21.445	0	21.445	883.417	0	883.417	777.172	0	777.172
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni				21.445	0	21.445	0	0	0	777.168	0	777.168
a) Ricavi da articolazione tariffaria (addove previsto dal settore)				0	0	0	0	0	0	0	0	0
b) Ricavi da regimi di perequazione e integrazione (addove previsto dal settore)				0	0	0	0	0	0	0	0	0
c) Ricavi per l'erogazione di servizi connessi al proprio business				21.445	0	21.445	0	0	0	777.168	0	777.168
d) Altre vendite e prestazioni				0	0	0	0	0	0	0	0	0
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti				0	0	0	0	0	0	0	0	0
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazioni				0	0	0	0	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni				0	0	0	0	0	0	0	0	0
Costo del lavoro				0	0	0	0	0	0	0	0	0
Materiali				0	0	0	0	0	0	0	0	0
Oneri finanziari capitalizzati				0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altro				0	0	0	0	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio				0	0	0	883.417	0	883.417	4	0	4
Lavori conto terzi				0	0	0	0	0	0	0	0	0
Canoni di affitto (da terzi)				0	0	0	0	0	0	0	0	0
Canoni di affitto (da altre imprese del gruppo)				0	0	0	0	0	0	0	0	0
Rimborsi e indennizzi				0	0	0	0	0	0	4	0	4
Contributi da soggetti pubblici				0	0	0	882.500	0	882.500	0	0	0
Plusvalenze da cessione cespiti				0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sopravvenienze attive				0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri ricavi e proventi				0	0	0	917	0	917	0	0	0
VENDETE INTERNE				0	0	0	0	0	0	0	0	0
Vendita interna di altri beni e servizi ad altro comparto a prezzo di mercato				0	0	0	0	0	0	0	0	0
Vendita interna di altri beni e servizi ad altro comparto a costo pieno				0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE				21.445	0	21.445	883.417	0	883.417	777.172	0	777.172
COSTI DELLA PRODUZIONE COMPRESIVI DEGLI ACQUISTI INTERNI												
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				19.112	0	19.112	1.654.073	0	1.654.073	521.399	0	521.399
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci				0	0	0	0	0	0	7.120	0	7.120
7) Per servizi				0	0	0	1.654.073	0	1.654.073	352.755	0	352.755
Servizi acquistati da terzi				0	0	0	57.010	0	57.010	325.562	0	325.562
Servizi acquistati da altre imprese del gruppo				0	0	0	0	0	0	0	0	0
Costi pubblicitari e di marketing				0	0	0	1.597.063	0	1.597.063	24.004	0	24.004
Spese legali da terzi				0	0	0	0	0	0	0	0	0
Spese legali da altre imprese del gruppo				0	0	0	0	0	0	0	0	0
Assicurazioni				0	0	0	0	0	0	0	0	0
Telefonia e FDP				0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pulizia e vigilanza				0	0	0	0	0	0	100	0	100
Compensi agli organi sociali				0	0	0	0	0	0	0	0	0
Spese di rappresentanza				0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altro				0	0	0	0	0	0	3.089	0	3.089
8) Per godimento beni di terzi				19.112	0	19.112	0	0	0	0	0	0
Canoni di concessione verso terzi				0	0	0	0	0	0	0	0	0
Canoni di concessione verso altre imprese del gruppo				0	0	0	0	0	0	0	0	0
Canoni di leasing verso terzi				19.112	0	19.112	0	0	0	0	0	0
Canoni di leasing verso altre imprese del gruppo				0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altro				0	0	0	0	0	0	0	0	0
9) Per il personale				0	0	0	0	0	0	151.514	0	151.514
Salari e stipendi				0	0	0	0	0	0	112.704	0	112.704
Oneri sociali				0	0	0	0	0	0	32.169	0	32.169
Accantonamento quota TFR				0	0	0	0	0	0	6.438	0	6.438
Altro				0	0	0	0	0	0	203	0	203
10) Ammortamenti e svalutazioni				0	0	0	0	0	0	9.907	0	9.907
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci				0	0	0	0	0	0	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi				0	0	0	0	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti				0	0	0	0	0	0	0	0	0
Accantonamento fondo conguagli tariffari				0	0	0	0	0	0	0	0	0
Accantonamento fondo ripristino beni di terzi				0	0	0	0	0	0	0	0	0
Accantonamento fondo manutenzione beni deprecabili				0	0	0	0	0	0	0	0	0
Accantonamento fondo manutenzione cicliche				0	0	0	0	0	0	0	0	0
Accantonamento fondo manutenzione e ripristino dei beni d'azienda ricevuti in affitto				0	0	0	0	0	0	0	0	0
Accantonamento fondo per il finanziamento tariffe sociali o di solidarietà				0	0	0	0	0	0	0	0	0
Accantonamento fondo recupero ambientale				0	0	0	0	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione				0	0	0	0	0	0	104	0	104
Spese legali in cui la parte è risultata soccombente				0	0	0	0	0	0	0	0	0
Oneri tributari locali (TOSAP, CDSAP, TARSU, ecc.)				0	0	0	0	0	0	94	0	94
Oneri per sanzioni penali e risarcimenti				0	0	0	0	0	0	0	0	0
Perdite su crediti commerciali				0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sopravvenienze passive				0	0	0	0	0	0	0	0	0
Inasistenze, minusvalenze di cespiti patrimoniali				0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altro				0	0	0	0	0	0	10	0	10
ACQUISTI INTERNI				0	0	0	0	0	0	0	0	0
Acquisto interno di altri beni e servizi da un comparto all'altro				0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE COSTI DIRETTI E INDIRETTI ATTRIBUITI ALL'ATTIVITA'				19.112	0	19.112	1.654.073	0	1.654.073	521.399	0	521.399
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE dopo transazioni interne				2.333	0	2.333	-770.656	0	-770.656	255.773	0	255.773
COSTI ATTRIBUITI DAI SERVIZI COMUNI												
Approvvigionamenti e acquisti				0	0	0	0	0	0	36.888	0	36.888
Trasporti e autoparco				0	0	0	0	0	0	0	0	0
Logistica e magazzini				0	0	0	0	0	0	0	0	0
Servizi immobiliari e facility management				0	0	0	0	0	0	0	0	0
Servizi informatici				0	0	0	0	0	0	20.660	0	20.660
Ricerca e sviluppo				0	0	0	0	0	0	0	0	0
Servizi di ingegneria e di costruzioni				0	0	0	0	0	0	0	0	0
Servizi di telecomunicazione				0	0	0	0	0	0	0	0	0
Servizi amministrativi e finanziari				230	0	230	9.485	0	9.485	8.345	0	8.345
Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali				2.295	0	2.295	94.534	0	94.534	83.165	0	83.165
Servizi del personale e delle risorse umane				0	0	0	0	0	0	6.329	0	6.329
Totale costi attribuiti dai servizi comuni				2.525	0	2.525	104.021	0	104.021	155.387	0	155.387
COSTI ATTRIBUITI DALLE FUNZIONI OPERATIVE CONDIVISE												
Commerciale di vendita e gestione clientela				0	0	0	0	0	0	0	0	0
Servizi ausiliari alle attività				0	0	0	0	0	0	0	0	0
Servizi tecnici				0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale costi attribuiti dalle funzioni operative condivise				0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE COSTI INDIRETTI ATTRIBUITI ALL'ATTIVITA'				2.525	0	2.525	104.021	0	104.021	155.387	0	155.387
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE dopo transazioni interne e attribuzione dei valori relativi alle funzioni operative condivise e ai servizi comuni				-192	0	-192	-874.677	0	-874.677	100.386	0	100.386

ATTIVITA'		ATT01	ATT02	ATT03	ATT04	ATT05	ATT06	ATT07	ATT08	ATT09	ATT10	ATTIVITA'
Dati in Euro		PRODEE	CREMATORIO	PARCHEGGI	LOCAZIONI	PUBBLICITA'	SERVIZI AL COMUNE	SIR2 - SIR3	TUTOR	PROMOPD	CASE POP	TOTALE ATTIVITA'
ATTIVO												
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI, CON SEPARATA INDICAZIONE DELLA PARTE GIÀ RICHIAMATA												
B) IMMOBILIZZAZIONI, CON SEPARATA INDICAZIONE DI QUELLE CONCESE IN LOCAZIONE FINANZIARIA		1.073.141	1.742.080	3.044.641	45.590.768	408.939	2.178	223.969.183	0	0	49.743	275.880.673
1) Immobilizzazioni immateriali		0	16.188	1.889.027	17.982	0	0	585.000	0	0	36.136	2.544.333
2) Costi di impianto e di ampliamento		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3) Costi di sviluppo		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno		0	14.538	19.475	0	0	0	0	0	0	36.136	70.149
5) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6) Avviamento		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7) Immobilizzazioni in corso e acconti		0	1.650	1.133.301	0	0	0	585.000	0	0	0	1.719.951
8) Altre		0	0	736.250	17.982	0	0	0	0	0	0	754.232
di cui migliore su beni di terzi in concessione		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
di cui migliore su altri beni di terzi		0	0	736.250	17.982	0	0	0	0	0	0	754.232
di cui altre immobilizzazioni		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II Immobilizzazioni materiali		1.073.141	1.725.893	1.155.614	45.572.786	408.939	2.178	223.384.183	0	0	13.607	273.336.340
1) Terreni e fabbricati		0	905.241	0	19.682.073	0	0	0	0	0	0	20.587.313
2) Impianti e macchinario		1.073.141	702.849	0	19.400.255	0	0	0	0	0	0	21.176.245
3) Attrezzature industriali e commerciali		0	14.856	1.126.260	6.490.458	41.994	2.178	0	0	0	0	7.702.746
4) Altri beni		0	15.628	29.353	0	3.761	0	986	0	0	13.607	63.335
di cui beni devolvibili (bilancio civilistico)		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
di cui altri beni		0	15.628	29.353	0	3.761	0	986	0	0	13.607	63.335
5) Immobilizzazioni in corso e acconti		0	60.320	0	0	363.184	0	223.383.198	0	0	0	223.806.702
III Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1) Partecipazioni in:		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a) Imprese controllate												
b) Imprese collegate												
c) Imprese controllanti												
d) Imprese sottoposte al controllo delle controllanti												
d)-bis) Altre imprese												
2) Crediti:		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
a) Verso imprese controllate												
b) Verso imprese collegate												
c) Verso controllanti												
d) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti												
d)-bis) Verso altri												
3) Altri titoli												
4) Strumenti finanziari derivati attivi												
C) ATTIVO CIRCOLANTE		213.397	124.108	249.014	6.945.010	562.019	178.447	48.637.472	130	917.500	650.339	58.477.436
1) Rimanenze		0	19.045	37.998	0	3.223	0	0	0	0	0	60.266
2) Materie prime, sussidiarie e di consumo		0	19.045	37.998	0	3.223	0	0	0	0	0	60.266
3) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4) Lavori in corso su ordinazione		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5) Prodotti finiti e merci		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6) Acconti		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II Crediti, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo		213.397	105.063	211.016	6.945.010	558.796	178.447	48.637.472	130	917.500	650.339	58.417.170
1) Verso clienti		12.318	3.843	34.832	170.697	502.838	7.920	0	84	0	3.049	735.581
2) Verso imprese controllate		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3) Verso imprese collegate		0	0	0	6.759.986	0	0	0	0	0	0	6.759.986
4) Verso controllanti		0	98.156	30.751	0	47.257	163.761	48.636.407	0	917.500	645.403	50.539.235
5) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5-bis) Crediti tributari												
5-ter) Imposte anticipate												
5-quater) Verso altri		201.080	3.064	145.433	14.327	8.701	6.766	1.064	46	0	1.887	382.368
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1) Partecipazioni in imprese controllate												
2) Partecipazioni in imprese collegate												
3) Partecipazioni in imprese controllanti												
3)-bis) Partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti												
4) Altre partecipazioni												
5) Strumenti finanziari derivati attivi												
6) Altri titoli		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IV Disponibilità liquide												
1) Depositi bancari e postali												
2) Assegni												
3) Denaro e valori in cassa												
D) RATEI E RISCONTI		1.068	12.522	339.648	81.245	45.185	24.788	0	263	0	9.545	514.266
1) Ratei e risconti attivi		1.068	12.522	339.648	81.245	45.185	24.788	0	263	0	9.545	514.266
di cui non finanziari		1.068	12.522	339.648	81.245	45.185	24.788	0	263	0	9.545	514.266
di cui finanziari												
TOTALE ATTIVO		1.287.607	1.878.711	3.633.303	52.617.023	1.016.143	205.413	272.606.655	394	917.500	709.627	334.872.375

ATTIVITA'		ATT01	ATT02	ATT03	ATT04	ATT05	ATT06	ATT07	ATT08	ATT09	ATT10	ATTIVITA'
Dati in Euro		PRODEE	CREMATORIO	PARCHEGGI	LOCAZIONI	PUBBLICITA'	SERVIZI AL COMUNE	SIR2 - SIR3	TUTOR	PROMOPD	CASE POP	TOTALE ATTIVITA'
	PASSIVO											
A)	PATRIMONIO NETTO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
I	Capitale											
II	Riserva da sovrapprezzo azioni											
III	Riserve di rivalutazione											
IV	Riserva legale											
V	Riserve statutarie											
VI	Altre riserve, distintamente indicate											
VII	Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi											
VIII	Utili (perdite) portati a nuovo											
IX	Utile (perdita) dell'esercizio											
X	Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio											
B)	FONDI PER RISCHI ED ONERI	340.704	31.673	120.858	335.565	56.029	198.750	87.469	0	0	17.511	1.188.558
1)	Per trattamento di quiescenza ed obblighi simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Per imposte, anche differite											
3)	Strumenti finanziari derivati passivi											
4)	Altri fondi per rischi e oneri	340.704	31.673	120.858	335.565	56.029	198.750	87.469	0	0	17.511	1.188.558
	Fondo conguagli tariffari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Fondo ripristino beni di terzi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Fondo manutenzione beni devolvibili	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Fondo manutenzioni cicliche	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Fondo manutenzione e ripristino dei beni d'azienda ricevuti in affitto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Fondo per il finanziamento tariffe sociali o di solidarietà	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Fondo rischi per cause in corso	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Altri fondi per rischi e oneri	340.704	31.673	120.858	335.565	56.029	198.750	87.469	0	0	17.511	1.188.558
C)	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	870	15.296	58.366	3.081	27.058	95.983	42.242	0	0	8.457	251.354
D)	DEBITI, CON SEPARATA INDICAZIONE, PER CIASCUNA VOCE, DEGLI IMPORTI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO	403.790	810.652	7.462.643	2.960.031	2.713.453	1.523.752	22.778.109	11.564	1.132.886	357.838	40.154.718
1)	Obbligazioni											
2)	Obbligazioni convertibili											
3)	Debiti verso soci per finanziamenti											
4)	Debiti verso banche											
5)	Debiti verso altri finanziatori											
6)	Acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Debiti verso fornitori	45.367	85.534	860.864	384.092	468.658	167.913	22.046.621	1.309	245.374	46.664	24.352.396
8)	Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9)	Debiti verso imprese controllate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	di cui non finanziari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	di cui finanziari											
10)	Debiti verso imprese collegate	2.547	4.802	25.121	17.520	320.800	7.233	4.150	74	6.363	2.006	390.615
	di cui non finanziari	2.547	4.802	25.121	17.520	320.800	7.233	4.150	74	6.363	2.006	390.615
	di cui finanziari											
11)	Debiti verso controllanti	352.731	665.036	6.088.504	2.426.274	1.813.528	1.001.723	574.678	10.181	881.149	278.606	14.092.410
	di cui non finanziari	352.731	665.036	6.088.504	2.426.274	1.813.528	1.001.723	574.678	10.181	881.149	278.606	14.092.410
	di cui finanziari											
11-bis)	Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	di cui non finanziari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	di cui finanziari											
12)	Debiti tributari											
13)	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	574	10.088	38.495	2.032	17.846	63.304	27.860	0	0	5.577	165.777
14)	Altri debiti	2.571	45.191	449.659	130.113	92.621	283.579	124.801	0	0	24.984	1.153.520
	di cui verso altre imprese del gruppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	di cui non finanziari	2.571	45.191	449.659	130.113	92.621	283.579	124.801	0	0	24.984	1.153.520
	di cui finanziari											
E)	RATEI E RISCONTI	4.523	8.528	219.708	8.228.083	277.466	12.846	228.538.099	131	11.300	3.635	237.304.319
	Ratei e risconti passivi											
	di cui non finanziari	4.523	8.528	219.708	8.228.083	277.466	12.846	228.538.099	131	11.300	3.635	237.304.319
	di cui finanziari											
	TOTALE PASSIVO	749.889	866.149	7.861.574	11.526.759	3.074.007	1.831.331	251.445.919	11.695	1.144.185	387.440	278.898.948

ATTIVITA'		SCa	SCb	SCc	SCd	SCe	SCf	SCg	SCb	SCi	SCj	SCk	SC	FOCa	FOCb	FOCc	FOC	VALNONATT	AZIENDA
Dati in Euro		Approv. e acquisti	Trasporti e autoparco	Logistica e magazzini	Servizi immob. e facility management	Servizi informatici	Ricerca e sviluppo	Ingegneria e di costruzione	Servizi di telecomun.	Servizi amm.vi e finanziari	Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali	Servizi HR	TOTALE SERVIZI COMUNI	Comm.le vendita gestione clientela	Servizi ausiliari alle attività	Servizi tecnici	TOTALE FUNZIONI OPERATIVE CONDIVISE	VALORI NON ATTRIBUIBILI	TOTALE AZIENDA
	PASSIVO																		
A)	PATRIMONIO NETTO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	55.699.739	55.699.739
I	Capitale																	49.508.016	49.508.016
II	Riserva da sovrapprezzo azioni																	0	0
III	Riserve di rivalutazione																	0	0
IV	Riserva legale																	5.081.690	5.081.690
V	Riserve statutarie																	0	0
VI	Altre riserve, distintamente indicate																	0	0
VII	Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi																	-324.912	-324.912
VIII	Utili (perdite) portati a nuovo																	0	0
IX	Utile (perdita) dell'esercizio																	1.434.945	1.434.945
X	Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio																	0	0
B)	FONDI PER RISCHI ED ONERI	16.481	0	0	0	12.740	0	0	0	29.521	41.461	16.331	116.535	0	0	0	0	427.516	1.732.609
1)	Per trattamento di quiescenza ed obblighi simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Per imposte, anche differite																	0	0
3)	Strumenti finanziari derivati passivi																	427.516	427.516
4)	Altri fondi per rischi e oneri	16.481	0	0	0	12.740	0	0	0	29.521	41.461	16.331	116.535	0	0	0	0	0	1.305.093
	Fondo conguagli tariffari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Fondo ripristino beni di terzi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Fondo manutenzione beni devolvibili	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Fondo manutenzioni cicliche	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Fondo manutenzione e ripristino dei beni d'azienda ricevuti in affitto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Fondo per il finanziamento tariffe sociali o di solidarietà	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Fondo rischi per cause in corso	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Altri fondi per rischi e oneri	16.481	0	0	0	12.740	0	0	0	29.521	41.461	16.331	116.535	0	0	0	0	0	1.305.093
C)	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	7.959	0	0	0	6.153	0	0	0	14.257	20.023	7.887	56.279	0	0	0	0	0	307.633
D)	DEBITI, CON SEPARATA INDICAZIONE, PER CIASCUNA VOCE, DEGLI IMPORTI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO	177.006	0	0	0	144.140	0	0	0	211.712	1.848.079	142.324	2.523.261	0	0	0	0	50.621.529	93.299.507
1)	Obbligazioni																	0	0
2)	Obbligazioni convertibili																	0	0
3)	Debiti verso soci per finanziamenti																	0	0
4)	Debiti verso banche																	49.891.464	49.891.464
5)	Debiti verso altri finanziatori																	0	0
6)	Acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Debiti verso fornitori	16.786	0	0	0	13.804	0	0	0	18.139	201.043	12.889	262.660	0	0	0	0	0	24.615.056
8)	Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9)	Debiti verso imprese controllate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	di cui non finanziari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	di cui finanziari																	0	0
10)	Debiti verso imprese collegate	942	0	0	0	775	0	0	0	1.018	11.287	724	14.747	0	0	0	0	0	405.362
	di cui non finanziari	942	0	0	0	775	0	0	0	1.018	11.287	724	14.747	0	0	0	0	0	405.362
	di cui finanziari																	0	0
11)	Debiti verso controllanti	130.512	0	0	0	107.325	0	0	0	141.030	1.563.130	100.210	2.042.207	0	0	0	0	0	16.134.617
	di cui non finanziari	130.512	0	0	0	107.325	0	0	0	141.030	1.563.130	100.210	2.042.207	0	0	0	0	0	16.134.617
	di cui finanziari																	0	0
11-bis)	Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	di cui non finanziari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	di cui finanziari																	0	0
12)	Debiti tributari																	730.064	730.064
13)	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	5.249	0	0	0	4.058	0	0	0	9.403	13.206	5.201	37.118	0	0	0	0	0	202.895
14)	Altri debiti	23.516	0	0	0	18.178	0	0	0	42.121	59.413	23.301	166.529	0	0	0	0	0	1.320.049
	di cui verso altre imprese del gruppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	di cui non finanziari	23.516	0	0	0	18.178	0	0	0	42.121	59.413	23.301	166.529	0	0	0	0	0	1.320.049
	di cui finanziari																	0	0
E)	RATEI E RISCONTI	1.674	0	0	0	1.376	0	0	0	1.809	20.045	1.285	26.189	0	0	0	0	0	237.330.508
	Ratei e risconti passivi	1.674	0	0	0	1.376	0	0	0	1.809	20.045	1.285	26.189	0	0	0	0	0	237.330.508
	di cui non finanziari	1.674	0	0	0	1.376	0	0	0	1.809	20.045	1.285	26.189	0	0	0	0	0	237.330.508
	di cui finanziari																	0	0
	TOTALE PASSIVO	203.120	0	0	0	164.409	0	0	0	257.299	1.929.609	167.826	2.722.263	0	0	0	0	106.748.784	388.369.995

ATTIVITA'			ATT01Pro	ATT01Mer	ATT01	ATT02Pro	ATT02Mer	ATT02	ATT03Pro	ATT03Mer	ATT03	ATT04Pro	ATT04Mer	ATT04	ATT05Pro	ATT05Mer	ATT05
Dati in Euro			PRODEE			CREMATORIO			PARCHEGGI			LOCAZIONI			PUBBLICITA'		
			Protetta	Mercato	Totale	Protetta	Mercato	Totale	Protetta	Mercato	Totale	Protetta	Mercato	Totale	Protetta	Mercato	Totale
	PASSIVO																
A)	PATRIMONIO NETTO		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
I	Capitale																
II	Riserva da sovrapprezzo azioni																
III	Riserve di rivalutazione																
IV	Riserva legale																
V	Riserve statutarie																
VI	Altre riserve, distintamente indicate																
VII	Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi																
VIII	Utili (perdite) portati a nuovo																
IX	Utile (perdita) dell'esercizio																
X	Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio																
B)	FONDI PER RISCHI ED ONERI		340.704	0	340.704	31.673	0	31.673	117.117	3.740	120.858	214.666	120.899	335.565	36.032	19.997	56.029
1)	Per trattamento di quiescenza ed obblighi simili		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Per imposte, anche differite																
3)	Strumenti finanziari derivati passivi																
4)	Altri fondi per rischi e oneri		340.704	0	340.704	31.673	0	31.673	117.117	3.740	120.858	214.666	120.899	335.565	36.032	19.997	56.029
	Fondo congruagli tariffari		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Fondo ripristino beni di terzi		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Fondo manutenzione beni devolvibili		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Fondo manutenzioni cicliche		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Fondo manutenzione e ripristino dei beni d'azienda ricevuti in affitto		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Fondo per il finanziamento tariffe sociali o di solidarietà		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Fondo rischi per cause in corso		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Altri fondi per rischi e oneri		340.704	0	340.704	31.673	0	31.673	117.117	3.740	120.858	214.666	120.899	335.565	36.032	19.997	56.029
C)	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		870	0	870	15.296	0	15.296	56.560	1.806	58.366	1.971	1.110	3.081	17.401	9.657	27.058
D)	DEBITI, CON SEPARATA INDICAZIONE, PER CIASCUNA VOCE, DEGLI IMPORTI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		403.790	0	403.790	810.652	0	810.652	7.231.690	230.953	7.462.643	1.893.578	1.066.452	2.960.031	1.745.020	968.433	2.713.453
1)	Obbligazioni																
2)	Obbligazioni convertibili																
3)	Debiti verso soci per finanziamenti																
4)	Debiti verso banche																
5)	Debiti verso altri finanziatori																
6)	Acconti		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Debiti verso fornitori		45.367	0	45.367	85.534	0	85.534	834.222	26.642	860.864	245.709	138.382	384.092	301.394	167.264	468.658
8)	Debiti rappresentati da titoli di credito		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9)	Debiti verso imprese controllate		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	di cui non finanziari		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	di cui finanziari																
10)	Debiti verso imprese collegate		2.547	0	2.547	4.802	0	4.802	24.343	777	25.121	11.208	6.312	17.520	206.306	114.494	320.800
	di cui non finanziari		2.547	0	2.547	4.802	0	4.802	24.343	777	25.121	11.208	6.312	17.520	206.306	114.494	320.800
	di cui finanziari																
11)	Debiti verso controllanti		352.731	0	352.731	665.036	0	665.036	5.900.078	188.426	6.088.504	1.552.126	874.148	2.426.274	1.166.279	647.249	1.813.528
	di cui non finanziari		352.731	0	352.731	665.036	0	665.036	5.900.078	188.426	6.088.504	1.552.126	874.148	2.426.274	1.166.279	647.249	1.813.528
	di cui finanziari																
11-bis)	Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	di cui non finanziari		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	di cui finanziari																
12)	Debiti tributari																
13)	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		574	0	574	10.088	0	10.088	37.303	1.191	38.495	1.300	732	2.032	11.477	6.369	17.846
14)	Altri debiti		2.571	0	2.571	45.191	0	45.191	435.743	13.916	449.659	83.235	46.878	130.113	59.565	33.056	92.621
	di cui verso altre imprese del gruppo		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	di cui non finanziari		2.571	0	2.571	45.191	0	45.191	435.743	13.916	449.659	83.235	46.878	130.113	59.565	33.056	92.621
	di cui finanziari																
E)	RATEI E RISCONTI		4.523	0	4.523	8.528	0	8.528	212.908	6.799	219.708	5.263.634	2.964.449	8.228.083	178.438	99.028	277.466
	Ratei e risconti passivi		4.523	0	4.523	8.528	0	8.528	212.908	6.799	219.708	5.263.634	2.964.449	8.228.083	178.438	99.028	277.466
	di cui non finanziari		4.523	0	4.523	8.528	0	8.528	212.908	6.799	219.708	5.263.634	2.964.449	8.228.083	178.438	99.028	277.466
	di cui finanziari																
	TOTALE PASSIVO		749.889	0	749.889	866.149	0	866.149	7.618.275	243.299	7.861.574	7.373.850	4.152.910	11.526.759	1.976.892	1.097.115	3.074.007

Pagina 3 di 4

ATTIVITA'			ATT06Pro	ATT06Mer	ATT06	ATT07Pro	ATT07Mer	ATT07	ATT08Pro	ATT08Mer	ATT08	ATT09Pro	ATT09Mer	ATT09	ATT10Pro	ATT10Mer	ATT10
Dati in Euro			SERVIZI AL COMUNE			SIR2 - SIR3			TUTOR			PROMOPD			CASE POP		
			Protetta	Mercato	Totale	Protetta	Mercato	Totale	Protetta	Mercato	Totale	Protetta	Mercato	Totale	Protetta	Mercato	Totale
	PASSIVO																
A)	PATRIMONIO NETTO		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
I	Capitale																
II	Riserva da sovrapprezzo azioni																
III	Riserve di rivalutazione																
IV	Riserva legale																
V	Riserve statutarie																
VI	Altre riserve, distintamente indicate																
VII	Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi																
VIII	Utili (perdite) portati a nuovo																
IX	Utile (perdita) dell'esercizio																
X	Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio																
B)	FONDI PER RISCHI ED ONERI		198.750	0	198.750	87.469	0	87.469	0	0	0	0	0	0	17.511	0	17.511
1)	Per trattamento di quiescenza ed obblighi simili		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Per imposte, anche differite																
3)	Strumenti finanziari derivati passivi																
4)	Altri fondi per rischi e oneri		198.750	0	198.750	87.469	0	87.469	0	0	0	0	0	0	17.511	0	17.511
	Fondo conguagli tariffari		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Fondo ripristino beni di terzi		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Fondo manutenzione beni devolvibili		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Fondo manutenzioni cicliche		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Fondo manutenzione e ripristino dei beni d'azienda ricevuti in affitto		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Fondo per il finanziamento tariffe sociali o di solidarietà		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Fondo rischi per cause in corso		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Altri fondi per rischi e oneri		198.750	0	198.750	87.469	0	87.469	0	0	0	0	0	0	17.511	0	17.511
C)	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		95.983	0	95.983	42.242	0	42.242	0	0	0	0	0	0	8.457	0	8.457
D)	DEBITI, CON SEPARATA INDICAZIONE, PER CIASCUNA VOCE, DEGLI IMPORTI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		1.523.752	0	1.523.752	22.778.109	0	22.778.109	11.564	0	11.564	1.132.886	0	1.132.886	357.838	0	357.838
1)	Obbligazioni																
2)	Obbligazioni convertibili																
3)	Debiti verso soci per finanziamenti																
4)	Debiti verso banche																
5)	Debiti verso altri finanziatori																
6)	Acconti		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Debiti verso fornitori		167.913	0	167.913	22.046.621	0	22.046.621	1.309	0	1.309	245.374	0	245.374	46.664	0	46.664
8)	Debiti rappresentati da titoli di credito		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9)	Debiti verso imprese controllate		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	di cui non finanziari		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	di cui finanziari																
10)	Debiti verso imprese collegate		7.233	0	7.233	4.150	0	4.150	74	0	74	6.363	0	6.363	2.006	0	2.006
	di cui non finanziari		7.233	0	7.233	4.150	0	4.150	74	0	74	6.363	0	6.363	2.006	0	2.006
	di cui finanziari																
11)	Debiti verso controllanti		1.001.723	0	1.001.723	574.678	0	574.678	10.181	0	10.181	881.149	0	881.149	278.606	0	278.606
	di cui non finanziari		1.001.723	0	1.001.723	574.678	0	574.678	10.181	0	10.181	881.149	0	881.149	278.606	0	278.606
	di cui finanziari																
11-bis)	Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	di cui non finanziari		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	di cui finanziari																
12)	Debiti tributari																
13)	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		63.304	0	63.304	27.860	0	27.860	0	0	0	0	0	0	5.577	0	5.577
14)	Altri debiti		283.579	0	283.579	124.801	0	124.801	0	0	0	0	0	0	24.984	0	24.984
	di cui verso altre imprese del gruppo		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	di cui non finanziari		283.579	0	283.579	124.801	0	124.801	0	0	0	0	0	0	24.984	0	24.984
	di cui finanziari																
E)	RATEI E RISCONTI		12.846	0	12.846	228.538.099	0	228.538.099	131	0	131	11.300	0	11.300	3.635	0	3.635
	Ratei e risconti passivi		12.846	0	12.846	228.538.099	0	228.538.099	131	0	131	11.300	0	11.300	3.635	0	3.635
	di cui non finanziari		12.846	0	12.846	228.538.099	0	228.538.099	131	0	131	11.300	0	11.300	3.635	0	3.635
	di cui finanziari																
	TOTALE PASSIVO		1.831.331	0	1.831.331	251.445.919	0	251.445.919	11.695	0	11.695	1.144.185	0	1.144.185	387.440	0	387.440

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. f)

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIAZIONI	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	74.595	102.062	0	0	69.776	0	0	0	106.881
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	844.289	0	0	0	844.289	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	976.530	2.141.221	0	0	0	1.397.800	0	0	1.719.951
7)	Altre	606.655	332.918	0	0	159.077	0	0	0	780.496
8)	TOTALE	2.502.069	2.576.201	0	0	1.073.142	1.397.800	0	0	2.607.328

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIAZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	38.002.827	0	0	0	2.026.960	0	0	0	35.975.867
2)	Impianti e macchinari	23.089.149	0	0	0	1.911.771	0	0	0	21.177.378
3)	Attrezzature industriali e commerciali	1.637.509	6.890.586	0	0	732.229	5.141	0	0	7.790.725
4)	Altri beni	239.139	49.181	0	0	95.207	51	0	0	193.062
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	146.444.953	82.945.249	0	0	0	5.580.384	0	0	223.809.818
6)	TOTALE	209.413.576	89.885.016	0	0	4.766.166	5.585.576	0	0	288.946.850

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell’art. 8, comma 1, lett. f)

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIAZIONI	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	65.613	54.512	0	0	49.975	0	0	0	70.149
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	976.530	2.141.221	0	0	0	1.397.800	0	0	1.719.951
7)	Altre	575.773	330.971	0	0	152.511	0	0	0	754.232
8)	TOTALE	1.617.915	2.526.704	0	0	202.486	1.397.800	0	0	2.544.333

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIAZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	22.538.949	0	0	0	1.951.635	0	0	0	20.587.313
2)	Impianti e macchinari	23.087.562	0	0	0	1.911.318	0	0	0	21.176.245
3)	Attrezzature industriali e commerciali	1.547.834	6.880.336	0	0	720.283	5.141	0	0	7.702.746
4)	Altri beni	84.522	17.554	0	0	38.691	51	0	0	63.335
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	146.434.703	82.942.132	0	0	0	5.570.134	0	0	223.806.702
6)	TOTALE	193.693.570	89.840.022	0	0	4.621.926	5.575.326	0	0	273.336.340

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell’art. 8, comma 1, lett. f)

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIAZIONI	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	8.982	47.550	0	0	19.800	0	0	0	36.732
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	844.289	0	0	0	844.289	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	30.882	1.947	0	0	6.566	0	0	0	26.263
8)	TOTALE	884.154	49.497	0	0	870.656	0	0	0	62.995

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIAZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	15.463.878	0	0	0	75.324	0	0	0	15.388.554
2)	Impianti e macchinari	1.586	0	0	0	453	0	0	0	1.133
3)	Attrezzature industriali e commerciali	89.675	10.250	0	0	11.946	0	0	0	87.979
4)	Altri beni	154.616	31.627	0	0	56.516	0	0	0	129.727
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	10.250	3.117	0	0	0	10.250	0	0	3.117
6)	TOTALE	15.720.006	44.994	0	0	144.240	10.250	0	0	15.610.510

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell’art. 8, comma 1, lett. f)

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIAZIONI	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIAZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Altri beni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. f)

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	65.613	54.512	0	0	49.975	0	0	0	70.149
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	976.530	2.141.221	0	0	0	1.397.800	0	0	1.719.951
7)	Altre	575.773	330.971	0	0	152.511	0	0	0	754.232
8)	TOTALE	1.617.915	2.526.704	0	0	202.486	1.397.800	0	0	2.544.333

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Terreni e fabbricati	22.538.949	0	0	0	1.951.635	0	0	0	20.587.313
2)	Impianti e macchinari	23.087.562	0	0	0	1.911.318	0	0	0	21.176.245
3)	Attrezzature industriali e commerciali	1.547.834	6.880.336	0	0	720.283	5.141	0	0	7.702.746
4)	Altri beni	84.522	17.554	0	0	38.691	51	0	0	63.335
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	146.434.703	82.942.132	0	0	0	5.570.134	0	0	223.806.702
6)	TOTALE	193.693.570	89.840.022	0	0	4.621.926	5.575.326	0	0	273.336.340

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. f)

PRODEE		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	817	0	0	0	817	0	0	0	-0
8)	TOTALE	817	0	0	0	817	0	0	0	-0

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	1.270.097	0	0	0	196.955	0	0	0	1.073.141
3)	Attrezzature industriali e commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Altri beni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	TOTALE	1.270.097	0	0	0	196.955	0	0	0	1.073.141

PRODEE - Protetta		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	817	0	0	0	817	0	0	0	-0
8)	TOTALE	817	0	0	0	817	0	0	0	-0

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	1.270.097	0	0	0	196.955	0	0	0	1.073.141
3)	Attrezzature industriali e commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Altri beni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	TOTALE	1.270.097	0	0	0	196.955	0	0	0	1.073.141

PRODEE - Mercato		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Altri beni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. f)

CREMATORIO		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	26.850	0	0	0	12.313	0	0	0	14.538
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	1.650	0	0	0	0	0	0	1.650
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8)	TOTALE	26.850	1.650	0	0	12.313	0	0	0	16.188

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Terreni e fabbricati	1.034.624	0	0	0	129.383	0	0	0	905.241
2)	Impianti e macchinari	803.191	0	0	0	100.342	0	0	0	702.849
3)	Attrezzature industriali e commerciali	56.150	0	0	0	14.294	0	0	0	41.856
4)	Altri beni	27.429	0	0	0	11.801	0	0	0	15.628
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	60.320	0	0	0	0	0	0	0	60.320
6)	TOTALE	1.981.714	0	0	0	255.821	0	0	0	1.725.893

CREMATORIO - Protetta		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	26.850	0	0	0	12.313	0	0	0	14.538
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	1.650	0	0	0	0	0	0	1.650
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8)	TOTALE	26.850	1.650	0	0	12.313	0	0	0	16.188

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Terreni e fabbricati	1.034.624	0	0	0	129.383	0	0	0	905.241
2)	Impianti e macchinari	803.191	0	0	0	100.342	0	0	0	702.849
3)	Attrezzature industriali e commerciali	56.150	0	0	0	14.294	0	0	0	41.856
4)	Altri beni	27.429	0	0	0	11.801	0	0	0	15.628
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	60.320	0	0	0	0	0	0	0	60.320
6)	TOTALE	1.981.714	0	0	0	255.821	0	0	0	1.725.893

CREMATORIO - Mercato		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Altri beni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. f)

PARCHEGGI		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	38.762	9.342	0	0	28.629	0	0	0	19.475
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	1.530	1.131.771	0	0	0	0	0	0	1.133.301
7)	Altre	554.310	330.971	0	0	149.030	0	0	0	736.250
8)	TOTALE	594.602	1.472.084	0	0	177.659	0	0	0	1.889.027

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	1.427.878	123.386	0	0	421.244	3.760	0	0	1.126.260
4)	Altri beni	54.422	0	0	0	25.069	0	0	0	29.353
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	162.645	29.975	0	0	0	192.620	0	0	-0
6)	TOTALE	1.644.946	153.361	0	0	446.312	196.380	0	0	1.155.614

PARCHEGGI - Protetta		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	37.563	9.052	0	0	27.743	0	0	0	18.873
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	1.530	1.128.746	0	0	0	0	0	0	1.130.276
7)	Altre	536.298	330.971	0	0	137.071	0	0	0	730.197
8)	TOTALE	575.391	1.468.769	0	0	164.814	0	0	0	1.879.346

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	1.398.271	93.820	0	0	389.631	3.760	0	0	1.098.701
4)	Altri beni	52.738	0	0	0	24.293	0	0	0	28.445
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	162.645	29.975	0	0	0	192.620	0	0	-0
6)	TOTALE	1.613.655	123.795	0	0	413.923	196.380	0	0	1.127.145

PARCHEGGI - Mercato		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	1.200	289	0	0	886	0	0	0	603
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	3.026	0	0	0	0	0	0	3.026
7)	Altre	18.012	0	0	0	11.959	0	0	0	6.053
8)	TOTALE	19.212	3.315	0	0	12.845	0	0	0	9.681

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	29.607	29.566	0	0	31.613	0	0	0	27.560
4)	Altri beni	1.684	0	0	0	776	0	0	0	908
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	TOTALE	31.291	29.566	0	0	32.389	0	0	0	28.468

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. f)

LOCAZIONI		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	20.646	0	0	0	2.664	0	0	0	17.982
8)	TOTALE	20.646	0	0	0	2.664	0	0	0	17.982

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Terreni e fabbricati	21.504.325	0	0	0	1.822.252	0	0	0	19.682.073
2)	Impianti e macchinari	21.014.275	0	0	0	1.614.020	0	0	0	19.400.255
3)	Attrezzature industriali e commerciali	23.335	6.742.260	0	0	275.138	0	0	0	6.490.458
4)	Altri beni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	TOTALE	42.541.935	6.742.260	0	0	3.711.410	0	0	0	45.572.786

LOCAZIONI - Protetta		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Terreni e fabbricati	8.295.835	0	0	0	605.357	0	0	0	7.690.478
2)	Impianti e macchinari	21.014.275	0	0	0	1.614.020	0	0	0	19.400.255
3)	Attrezzature industriali e commerciali	21.860	6.742.260	0	0	274.588	0	0	0	6.489.533
4)	Altri beni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	TOTALE	29.331.970	6.742.260	0	0	2.493.964	0	0	0	33.580.266

LOCAZIONI - Mercato		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	20.646	0	0	0	2.664	0	0	0	17.982
8)	TOTALE	20.646	0	0	0	2.664	0	0	0	17.982

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Terreni e fabbricati	13.208.490	0	0	0	1.216.895	0	0	0	11.991.594
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	1.475	0	0	0	550	0	0	0	925
4)	Altri beni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	TOTALE	13.209.965	0	0	0	1.217.445	0	0	0	11.992.519

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. f)

PUBBLICITA'		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	37.958	14.690	0	0	9.272	1.381	0	0	41.994
4)	Altri beni	2.671	1.979	0	0	838	51	0	0	3.761
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	274.184	89.000	0	0	0	0	0	0	363.184
6)	TOTALE	314.813	105.669	0	0	10.111	1.432	0	0	408.939

PUBBLICITA' - Protetta		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	36.725	9.447	0	0	7.691	1.381	0	0	37.099
4)	Altri beni	1.718	1.273	0	0	539	33	0	0	2.419
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	179.276	57.236	0	0	0	0	0	0	236.512
6)	TOTALE	217.719	67.956	0	0	8.231	1.414	0	0	276.030

PUBBLICITA' - Mercato		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	1.233	5.243	0	0	1.581	0	0	0	4.895
4)	Altri beni	953	706	0	0	299	18	0	0	1.342
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	94.908	31.764	0	0	0	0	0	0	126.672
6)	TOTALE	97.094	37.713	0	0	1.880	18	0	0	132.909

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. f)

SERVIZI AL COMUNE		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	2.513	0	0	0	335	0	0	0	2.178
4)	Altri beni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	TOTALE	2.513	0	0	0	335	0	0	0	2.178

SERVIZI AL COMUNE - Protetta		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	2.513	0	0	0	335	0	0	0	2.178
4)	Altri beni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	TOTALE	2.513	0	0	0	335	0	0	0	2.178

SERVIZI AL COMUNE - Mercato		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Altri beni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. f)

SIR2 - SIR3		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	975.000	975.000	0	0	0	1.365.000	0	0	585.000
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8)	TOTALE	975.000	975.000	0	0	0	1.365.000	0	0	585.000

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Altri beni	0	1.095	0	0	110	0	0	0	986
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	145.937.554	82.823.157	0	0	0	5.377.513	0	0	223.383.198
6)	TOTALE	145.937.554	82.824.252	0	0	110	5.377.513	0	0	223.384.183

SIR2 - SIR3 - Protetta		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	975.000	975.000	0	0	0	1.365.000	0	0	585.000
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8)	TOTALE	975.000	975.000	0	0	0	1.365.000	0	0	585.000

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Altri beni	0	1.095	0	0	110	0	0	0	986
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	145.937.554	82.823.157	0	0	0	5.377.513	0	0	223.383.198
6)	TOTALE	145.937.554	82.824.252	0	0	110	5.377.513	0	0	223.384.183

SIR2 - SIR3 - Mercato		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Altri beni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. f)

TUTOR		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Altri beni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

TUTOR - Protetta		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Altri beni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

TUTOR - Mercato		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Altri beni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. f)

PROMOPD		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Altri beni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

PROMOPD - Protetta		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Altri beni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

PROMOPD - Mercato		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Altri beni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. f)

CASE POP		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	45.170	0	0	9.034	0	0	0	36.136
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	32.800	0	0	0	32.800	0	0	0
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8)	TOTALE	0	77.970	0	0	9.034	32.800	0	0	36.136

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Altri beni	0	14.480	0	0	873	0	0	0	13.607
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	TOTALE	0	14.480	0	0	873	0	0	0	13.607

CASE POP - Protetta		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	45.170	0	0	9.034	0	0	0	36.136
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	32.800	0	0	0	32.800	0	0	0
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8)	TOTALE	0	77.970	0	0	9.034	32.800	0	0	36.136

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Altri beni	0	14.480	0	0	873	0	0	0	13.607
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	TOTALE	0	14.480	0	0	873	0	0	0	13.607

CASE POP - Mercato		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRO	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Altri beni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. g)

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	74.595	102.062	0	0	69.776	0	0	0	106.881
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	844.289	0	0	0	844.289	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	976.530	2.141.221	0	0	0	1.397.800	0	0	1.719.951
7)	Altre	606.655	332.918	0	0	159.077	0	0	0	780.496
8)	TOTALE	2.502.069	2.576.201	0	0	1.073.142	1.397.800	0	0	2.607.328

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	38.002.827	0	0	0	2.026.960	0	0	0	35.975.867
2)	Impianti e macchinari	23.089.149	0	0	0	1.911.771	0	0	0	21.177.378
3)	Attrezzature industriali e commerciali	1.637.509	6.890.586	0	0	732.229	5.141	0	0	7.790.725
4)	Altri beni	239.139	49.181	0	0	95.207	51	0	0	193.062
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	146.444.953	82.945.249	0	0	0	5.580.384	0	0	223.809.818
6)	TOTALE	209.413.576	89.885.016	0	0	4.766.166	5.585.576	0	0	288.946.850

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. g)

PRODEE		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	172	710	0	0	340	0	0	0	543
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	16.210	0	0	0	16.210	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	1.410	37	0	0	943	0	0	0	504
8)	TOTALE	17.792	748	0	0	17.492	0	0	0	1.047

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	296.898	0	0	0	1.446	0	0	0	295.451
2)	Impianti e macchinari	1.270.127	0	0	0	196.964	0	0	0	1.073.163
3)	Attrezzature industriali e commerciali	1.722	197	0	0	229	0	0	0	1.689
4)	Altri beni	2.940	597	0	0	1.073	0	0	0	2.464
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	197	0	0	0	0	197	0	0	0
6)	TOTALE	1.571.883	793	0	0	199.712	197	0	0	1.372.768

PRODEE - Protetta		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	172	710	0	0	340	0	0	0	543
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	16.210	0	0	0	16.210	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	1.410	37	0	0	943	0	0	0	504
8)	TOTALE	17.792	748	0	0	17.492	0	0	0	1.047

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	296.898	0	0	0	1.446	0	0	0	295.451
2)	Impianti e macchinari	1.270.127	0	0	0	196.964	0	0	0	1.073.163
3)	Attrezzature industriali e commerciali	1.722	197	0	0	229	0	0	0	1.689
4)	Altri beni	2.940	597	0	0	1.073	0	0	0	2.464
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	197	0	0	0	0	197	0	0	0
6)	TOTALE	1.571.883	793	0	0	199.712	197	0	0	1.372.768

PRODEE - Mercato		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Altri beni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. g)

CREMATORIO		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	27.266	1.714	0	0	13.132	0	0	0	15.848
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	39.104	0	0	0	39.104	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	1.650	0	0	0	0	0	0	1.650
7)	Altre	1.430	90	0	0	304	0	0	0	1.216
8)	TOTALE	67.801	3.454	0	0	52.540	0	0	0	18.715

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	1.750.855	0	0	0	132.872	0	0	0	1.617.983
2)	Impianti e macchinari	803.265	0	0	0	100.363	0	0	0	702.901
3)	Attrezzature industriali e commerciali	60.303	475	0	0	14.847	0	0	0	45.931
4)	Altri beni	34.522	1.439	0	0	14.389	0	0	0	21.572
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	60.795	0	0	0	0	475	0	0	60.320
6)	TOTALE	2.709.739	1.914	0	0	262.472	475	0	0	2.448.707

CREMATORIO - Protetta		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	27.266	1.714	0	0	13.132	0	0	0	15.848
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	39.104	0	0	0	39.104	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	1.650	0	0	0	0	0	0	1.650
7)	Altre	1.430	90	0	0	304	0	0	0	1.216
8)	TOTALE	67.801	3.454	0	0	52.540	0	0	0	18.715

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	1.750.855	0	0	0	132.872	0	0	0	1.617.983
2)	Impianti e macchinari	803.265	0	0	0	100.363	0	0	0	702.901
3)	Attrezzature industriali e commerciali	60.303	475	0	0	14.847	0	0	0	45.931
4)	Altri beni	34.522	1.439	0	0	14.389	0	0	0	21.572
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	60.795	0	0	0	0	475	0	0	60.320
6)	TOTALE	2.709.739	1.914	0	0	262.472	475	0	0	2.448.707

CREMATORIO - Mercato		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Altri beni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. g)

PARCHEGGI		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	42.018	31.194	0	0	36.729	0	0	0	36.483
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	306.053	0	0	0	306.053	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	1.530	1.131.771	0	0	0	0	0	0	1.133.301
7)	Altre	565.505	331.677	0	0	151.410	0	0	0	745.771
8)	TOTALE	915.106	1.494.641	0	0	494.193	0	0	0	1.915.555

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	5.605.621	0	0	0	27.305	0	0	0	5.578.316
2)	Impianti e macchinari	575	0	0	0	164	0	0	0	411
3)	Attrezzature industriali e commerciali	1.460.385	127.101	0	0	425.574	3.760	0	0	1.158.153
4)	Altri beni	111.116	11.705	0	0	45.838	0	0	0	76.983
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	166.361	32.468	0	0	0	196.336	0	0	2.493
6)	TOTALE	7.344.058	171.275	0	0	498.882	200.096	0	0	6.816.355

PARCHEGGI - Protetta		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	40.718	30.228	0	0	35.593	0	0	0	35.354
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	296.581	0	0	0	296.581	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	1.530	1.128.746	0	0	0	0	0	0	1.130.276
7)	Altre	547.146	331.655	0	0	139.377	0	0	0	739.423
8)	TOTALE	885.975	1.490.629	0	0	471.551	0	0	0	1.905.053

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	5.432.139	0	0	0	26.460	0	0	0	5.405.679
2)	Impianti e macchinari	557	0	0	0	159	0	0	0	398
3)	Attrezzature industriali e commerciali	1.429.772	97.420	0	0	393.827	3.760	0	0	1.129.606
4)	Altri beni	107.678	11.343	0	0	44.420	0	0	0	74.601
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	166.246	32.391	0	0	0	196.221	0	0	2.416
6)	TOTALE	7.136.392	141.154	0	0	464.866	199.981	0	0	6.612.699

PARCHEGGI - Mercato		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	1.300	965	0	0	1.137	0	0	0	1.129
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	9.472	0	0	0	9.472	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	3.026	0	0	0	0	0	0	3.026
7)	Altre	18.359	22	0	0	12.033	0	0	0	6.348
8)	TOTALE	29.131	4.013	0	0	22.641	0	0	0	10.502

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	173.482	0	0	0	845	0	0	0	172.637
2)	Impianti e macchinari	18	0	0	0	5	0	0	0	13
3)	Attrezzature industriali e commerciali	30.613	29.681	0	0	31.747	0	0	0	28.547
4)	Altri beni	3.439	362	0	0	1.419	0	0	0	2.382
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	115	77	0	0	0	115	0	0	77
6)	TOTALE	207.666	30.120	0	0	34.016	115	0	0	203.656

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell’art. 8, comma 1, lett. g)

LOCAZIONI		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	2.675	11.017	0	0	5.267	0	0	0	8.424
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	251.389	0	0	0	251.389	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	29.841	580	0	0	4.619	0	0	0	25.802
8)	TOTALE	283.904	11.597	0	0	261.275	0	0	0	34.226

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	26.108.722	0	0	0	1.844.680	0	0	0	24.264.042
2)	Impianti e macchinari	21.014.747	0	0	0	1.614.155	0	0	0	19.400.592
3)	Attrezzature industriali e commerciali	50.036	6.745.312	0	0	278.695	0	0	0	6.516.654
4)	Altri beni	45.597	9.254	0	0	16.635	0	0	0	38.215
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	3.052	0	0	0	0	3.052	0	0	0
6)	TOTALE	47.222.154	6.754.566	0	0	3.754.165	3.052	0	0	50.219.503

LOCAZIONI - Protetta		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	1.711	7.048	0	0	3.370	0	0	0	5.389
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	160.817	0	0	0	160.817	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	5.882	371	0	0	1.251	0	0	0	5.003
8)	TOTALE	168.411	7.419	0	0	165.438	0	0	0	10.392

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	11.241.340	0	0	0	619.704	0	0	0	10.621.636
2)	Impianti e macchinari	21.014.577	0	0	0	1.614.106	0	0	0	19.400.470
3)	Attrezzature industriali e commerciali	38.941	6.744.213	0	0	276.863	0	0	0	6.506.291
4)	Altri beni	29.169	5.920	0	0	10.642	0	0	0	24.447
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	1.952	0	0	0	0	1.952	0	0	0
6)	TOTALE	32.325.980	6.750.132	0	0	2.521.316	1.952	0	0	36.552.845

LOCAZIONI - Mercato		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	964	3.969	0	0	1.898	0	0	0	3.035
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	90.571	0	0	0	90.571	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	23.959	209	0	0	3.368	0	0	0	20.799
8)	TOTALE	115.494	4.178	0	0	95.837	0	0	0	23.834

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	14.867.381	0	0	0	1.224.976	0	0	0	13.642.406
2)	Impianti e macchinari	170	0	0	0	49	0	0	0	122
3)	Attrezzature industriali e commerciali	11.095	1.100	0	0	1.832	0	0	0	10.363
4)	Altri beni	16.428	3.334	0	0	5.993	0	0	0	13.768
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	1.100	0	0	0	0	1.100	0	0	0
6)	TOTALE	14.896.174	4.433	0	0	1.232.849	1.100	0	0	13.666.659

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. g)

PUBBLICITA'		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	805	3.391	0	0	1.601	0	0	0	2.596
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	75.684	0	0	0	75.684	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	2.768	175	0	0	589	0	0	0	2.354
8)	TOTALE	79.257	3.566	0	0	77.873	0	0	0	4.950

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	1.386.211	0	0	0	6.752	0	0	0	1.379.459
2)	Impianti e macchinari	142	0	0	0	41	0	0	0	102
3)	Attrezzature industriali e commerciali	45.996	15.609	0	0	10.343	1.381	0	0	49.881
4)	Altri beni	16.409	4.769	0	0	5.851	51	0	0	15.276
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	275.103	89.022	0	0	0	919	0	0	363.206
6)	TOTALE	1.723.862	109.400	0	0	22.987	2.351	0	0	1.807.923

PUBBLICITA' - Protetta		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	518	2.181	0	0	1.029	0	0	0	1.669
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	48.672	0	0	0	48.672	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	1.780	112	0	0	379	0	0	0	1.514
8)	TOTALE	50.970	2.293	0	0	50.080	0	0	0	3.183

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	891.471	0	0	0	4.342	0	0	0	887.129
2)	Impianti e macchinari	91	0	0	0	26	0	0	0	65
3)	Attrezzature industriali e commerciali	41.894	10.038	0	0	8.380	1.381	0	0	42.171
4)	Altri beni	10.553	3.067	0	0	3.763	33	0	0	9.824
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	179.867	57.250	0	0	0	591	0	0	236.526
6)	TOTALE	1.123.877	70.355	0	0	16.512	2.005	0	0	1.175.716

PUBBLICITA' - Mercato		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	287	1.210	0	0	571	0	0	0	926
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	27.012	0	0	0	27.012	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	988	62	0	0	210	0	0	0	840
8)	TOTALE	28.287	1.273	0	0	27.793	0	0	0	1.767

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	494.739	0	0	0	2.410	0	0	0	492.330
2)	Impianti e macchinari	51	0	0	0	14	0	0	0	36
3)	Attrezzature industriali e commerciali	4.102	5.571	0	0	1.963	0	0	0	7.710
4)	Altri beni	5.857	1.702	0	0	2.088	18	0	0	5.452
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	95.236	31.772	0	0	0	328	0	0	126.680
6)	TOTALE	599.984	39.045	0	0	6.476	346	0	0	632.207

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. g)

SERVIZI AL COMUNE		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	735	3.029	0	0	1.448	0	0	0	2.316
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	69.119	0	0	0	69.119	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	2.528	159	0	0	538	0	0	0	2.150
8)	TOTALE	72.383	3.188	0	0	71.105	0	0	0	4.466

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	1.265.975	0	0	0	6.167	0	0	0	1.259.809
2)	Impianti e macchinari	130	0	0	0	37	0	0	0	93
3)	Attrezzature industriali e commerciali	9.854	839	0	0	1.313	0	0	0	9.380
4)	Altri beni	12.537	2.544	0	0	4.574	0	0	0	10.507
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	839	0	0	0	0	839	0	0	0
6)	TOTALE	1.289.335	3.383	0	0	12.091	839	0	0	1.279.789

SERVIZI AL COMUNE - Protetta		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	735	3.029	0	0	1.448	0	0	0	2.316
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	69.119	0	0	0	69.119	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	2.528	159	0	0	538	0	0	0	2.150
8)	TOTALE	72.383	3.188	0	0	71.105	0	0	0	4.466

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	1.265.975	0	0	0	6.167	0	0	0	1.259.809
2)	Impianti e macchinari	130	0	0	0	37	0	0	0	93
3)	Attrezzature industriali e commerciali	9.854	839	0	0	1.313	0	0	0	9.380
4)	Altri beni	12.537	2.544	0	0	4.574	0	0	0	10.507
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	839	0	0	0	0	839	0	0	0
6)	TOTALE	1.289.335	3.383	0	0	12.091	839	0	0	1.279.789

SERVIZI AL COMUNE - Mercato		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Altri beni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. g)

SIR2 - SIR3		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	310	2.224	0	0	800	0	0	0	1.734
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	29.130	0	0	0	29.130	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	975.000	975.000	0	0	0	1.365.000	0	0	585.000
7)	Altre	1.065	67	0	0	227	0	0	0	906
8)	TOTALE	1.005.505	977.291	0	0	30.156	1.365.000	0	0	587.640

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	533.536	0	0	0	2.599	0	0	0	530.937
2)	Impianti e macchinari	55	0	0	0	16	0	0	0	39
3)	Attrezzature industriali e commerciali	3.094	354	0	0	412	0	0	0	3.035
4)	Altri beni	5.416	2.217	0	0	2.095	0	0	0	5.538
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	145.937.908	82.823.437	0	0	0	5.377.867	0	0	223.383.477
6)	TOTALE	146.480.008	82.826.007	0	0	5.122	5.377.867	0	0	223.923.026

SIR2 - SIR3 - Protetta		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	310	2.224	0	0	800	0	0	0	1.734
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	29.130	0	0	0	29.130	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	975.000	975.000	0	0	0	1.365.000	0	0	585.000
7)	Altre	1.065	67	0	0	227	0	0	0	906
8)	TOTALE	1.005.505	977.291	0	0	30.156	1.365.000	0	0	587.640

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	533.536	0	0	0	2.599	0	0	0	530.937
2)	Impianti e macchinari	55	0	0	0	16	0	0	0	39
3)	Attrezzature industriali e commerciali	3.094	354	0	0	412	0	0	0	3.035
4)	Altri beni	5.416	2.217	0	0	2.095	0	0	0	5.538
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	145.937.908	82.823.437	0	0	0	5.377.867	0	0	223.383.477
6)	TOTALE	146.480.008	82.826.007	0	0	5.122	5.377.867	0	0	223.923.026

SIR2 - SIR3 - Mercato		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Altri beni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell’art. 8, comma 1, lett. g)

TUTOR		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	8	32	0	0	15	0	0	0	25
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	734	0	0	0	734	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	27	2	0	0	6	0	0	0	23
8)	TOTALE	769	34	0	0	755	0	0	0	47

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	13.451	0	0	0	66	0	0	0	13.386
2)	Impianti e macchinari	1	0	0	0	0	0	0	0	1
3)	Attrezzature industriali e commerciali	78	9	0	0	10	0	0	0	77
4)	Altri beni	133	27	0	0	49	0	0	0	112
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	9	0	0	0	0	9	0	0	0
6)	TOTALE	13.673	36	0	0	125	9	0	0	13.575

TUTOR - Protetta		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	8	32	0	0	15	0	0	0	25
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	734	0	0	0	734	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	27	2	0	0	6	0	0	0	23
8)	TOTALE	769	34	0	0	755	0	0	0	47

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	13.451	0	0	0	66	0	0	0	13.386
2)	Impianti e macchinari	1	0	0	0	0	0	0	0	1
3)	Attrezzature industriali e commerciali	78	9	0	0	10	0	0	0	77
4)	Altri beni	133	27	0	0	49	0	0	0	112
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	9	0	0	0	0	9	0	0	0
6)	TOTALE	13.673	36	0	0	125	9	0	0	13.575

TUTOR - Mercato		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Altri beni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. g)

PROMOPD		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	322	1.326	0	0	634	0	0	0	1.014
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	30.252	0	0	0	30.252	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	1.107	70	0	0	235	0	0	0	941
8)	TOTALE	31.681	1.396	0	0	31.122	0	0	0	1.955

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	554.099	0	0	0	2.699	0	0	0	551.400
2)	Impianti e macchinari	57	0	0	0	16	0	0	0	41
3)	Attrezzature industriali e commerciali	3.213	367	0	0	428	0	0	0	3.152
4)	Altri beni	5.487	1.114	0	0	2.002	0	0	0	4.599
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	367	0	0	0	0	367	0	0	0
6)	TOTALE	563.224	1.481	0	0	5.145	367	0	0	559.192

PROMOPD - Protetta		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	322	1.326	0	0	634	0	0	0	1.014
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	30.252	0	0	0	30.252	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	1.107	70	0	0	235	0	0	0	941
8)	TOTALE	31.681	1.396	0	0	31.122	0	0	0	1.955

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	554.099	0	0	0	2.699	0	0	0	551.400
2)	Impianti e macchinari	57	0	0	0	16	0	0	0	41
3)	Attrezzature industriali e commerciali	3.213	367	0	0	428	0	0	0	3.152
4)	Altri beni	5.487	1.114	0	0	2.002	0	0	0	4.599
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	367	0	0	0	0	367	0	0	0
6)	TOTALE	563.224	1.481	0	0	5.145	367	0	0	559.192

PROMOPD - Mercato		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Altri beni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell’art. 8, comma 1, lett. g)

CASE POP		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	283	47.425	0	0	9.809	0	0	0	37.899
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	26.614	0	0	0	26.614	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	32.800	0	0	0	32.800	0	0	0
7)	Altre	973	61	0	0	207	0	0	0	828
8)	TOTALE	27.871	80.286	0	0	36.630	32.800	0	0	38.727

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	487.460	0	0	0	2.374	0	0	0	485.086
2)	Impianti e macchinari	50	0	0	0	14	0	0	0	36
3)	Attrezzature industriali e commerciali	2.827	323	0	0	377	0	0	0	2.773
4)	Altri beni	4.980	15.516	0	0	2.700	0	0	0	17.795
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	323	322	0	0	0	323	0	0	322
6)	TOTALE	495.640	16.161	0	0	5.466	323	0	0	506.012

CASE POP - Protetta		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	283	47.425	0	0	9.809	0	0	0	37.899
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	26.614	0	0	0	26.614	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	32.800	0	0	0	32.800	0	0	0
7)	Altre	973	61	0	0	207	0	0	0	828
8)	TOTALE	27.871	80.286	0	0	36.630	32.800	0	0	38.727

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	487.460	0	0	0	2.374	0	0	0	485.086
2)	Impianti e macchinari	50	0	0	0	14	0	0	0	36
3)	Attrezzature industriali e commerciali	2.827	323	0	0	377	0	0	0	2.773
4)	Altri beni	4.980	15.516	0	0	2.700	0	0	0	17.795
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	323	322	0	0	0	323	0	0	322
6)	TOTALE	495.640	16.161	0	0	5.466	323	0	0	506.012

CASE POP - Mercato		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIZIONI	
1)	Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4)	Altri beni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6)	TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell’art. 8, comma 1, lett. f)
Servizi Comuni

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO							
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIAZIONI
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0	0	0	0	0	0	0
2)	Costi di sviluppo	0	0	0	0	0	0	0	0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	8.982	47.550	0	0	19.800	0	0	0
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	0	0	0
5)	Avviamento	844.289	0	0	0	844.289	0	0	0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0	0	0	0	0
7)	Altre	30.882	1.947	0	0	6.566	0	0	0
8)	TOTALE	884.154	49.497	0	0	870.656	0	0	0

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO							
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	ALTRE VARIAZIONI
1)	Terreni e fabbricati	15.463.878	0	0	0	75.324	0	0	0
2)	Impianti e macchinari	1.586	0	0	0	453	0	0	0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	89.675	10.250	0	0	11.946	0	0	0
4)	Altri beni	154.616	31.627	0	0	56.516	0	0	0
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	10.250	3.117	0	0	0	10.250	0	0
6)	TOTALE	15.720.006	44.994	0	0	144.240	10.250	0	0

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell’art. 8, comma 1, lett. f)
Servizi Comuni
Servizi informatici

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO							VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0			0	0		0
2)	Costi di sviluppo	0	0			0	0		0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	10.550			2.110	0		8.440
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0			0	0		0
5)	Avviamento	0	0			0	0		0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0			0	0		0
7)	Altre	0	0			0	0		0
8)	TOTALE	0	10.550	0	0	2.110	0	0	8.440

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO							VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	
1)	Terreni e fabbricati	0	0			0	0		0
2)	Impianti e macchinari	0	0			0	0		0
3)	Attrezzature industriali e commerciali	0	0			0	0		0
4)	Altri beni	1.478	549			646	0		1.381
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	3.117			0	0		3.117
6)	TOTALE	1.478	3.666	0	0	646	0	0	4.498

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell’art. 8, comma 1, lett. f)
Servizi Comuni
Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO							VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	
1)	Costi di impianto e di ampliamento	0	0			0	0		0
2)	Costi di sviluppo	0	0			0	0		0
3)	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	8.982	37.000			17.690	0		28.292
4)	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0			0	0		0
5)	Avviamento	844.289	0			844.289	0		0
6)	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0			0	0		0
7)	Altre	30.882	1.947			6.566	0		26.263
8)	TOTALE	884.154	38.947	0	0	868.546	0	0	54.555

		VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO							VALORE FINALE
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		SALDO INIZIALE	INCREMENTI	RIVALUTAZIONI	SVALUTAZIONI	AMMORTAMENTI	DISMISSIONI	RICLASSIFICHE	
1)	Terreni e fabbricati	15.463.878	0			75.324	0		15.388.554
2)	Impianti e macchinari	1.586	0			453	0		1.133
3)	Attrezzature industriali e commerciali	89.675	10.250			11.946	0		87.979
4)	Altri beni	153.139	31.078			55.870	0		128.347
5)	Immobilizzazioni in corso e acconti	10.250	0			0	10.250		0
6)	TOTALE	15.718.528	41.328	0	0	143.594	10.250	0	15.606.013